KARLSRUHE

Seminarprogramm 2027

Weiterbildung³

Mensch.Wandel.KI.



Ihr Erfolg - unser Ziel.

Kaiserallee 12e // 76133 Karlsruhe
T 0721/98550-0 // info@vwa-baden.de
www.vwa-baden.de

Inhaltsverzeichnis

Führungsseminare 3
Sozial- und Methodenkompetenz 9
Öffentlichkeitsarbeit 15
Sekretariat und Assistenz 17
Digitalisierung 19
Organisation, Projekte und Wahlen 25
Informations- und Kommunikationstechnik 27
Personalwesen 29
Öffentliche Sicherheit und Ordnung 46
Verwaltungsrecht 58
Kommunalwesen und Kultur 61
Finanz- und Kommunalwirtschaft 64
Liegenschaften und Öffentliche einrichtungen 74
Bauen und Planen 78
Soziale Leistungen der Kommunen 90
Krankenhaus 98
Kinderbetreuung und Schule, Sport 100
Sozialpädagogik 107
Pflege und Gesundheit 110

FÜHRUNGSSEMINARE

Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

Das 1 x 1 der Mitarbeiterführung, Teil I
- Grundlagen zeitgemäßer Mitarbeiterführung

Selbstverständnis und Funktion der Führungskraft
- Erwartungen von Mitarbeitern und Vorgesetzten
- Arbeitszufriedenheit und Motivation

Führungsaufgaben und Führungsinstrumente
- Mitarbeiter fördern und entwickeln, Leistung und Verhalten steuern, zutreffend beurteilen
- Aufträge, Ziele und Delegation

Führungstechnik und Führungsstil
- Leistung und Erfolg
- Selbstständiges Arbeiten und Zusammenarbeit

Termine: **Mo. 26.04.2027 - Di. 27.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Michael G. Müller
Gebühr: 689,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-40145K

Termine: **Mo. 29.11.2027 - Di. 30.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Michael G. Müller
Gebühr: 689,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-40146K

Das 1 x 1 der Mitarbeiterführung, Teil II
- Führung und Verantwortung im Team

Die Führungskraft als Coach und Moderator
- Neue Anforderungen an Führungskräfte
- Mitarbeiterpotentiale erkennen und entwickeln

Partizipation und Verantwortung
- Empowerment als Grundhaltung
- Information als Hol- und Bringschuld
- Aufgabenbereiche und Verantwortung delegieren

Situative Mitarbeiterführung
- Leistung und Verhalten beschreiben und bewerten
- Feedback und Kritik

Termine: **Mi. 28.04.2027 - Do. 29.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Michael G. Müller
Gebühr: 689,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-40150K

Termine: **Mi. 01.12.2027 - Do. 02.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Michael G. Müller
Gebühr: 689,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-40151K

... und plötzlich bin ich Führungskraft!
- Kompaktseminar für (Nachwuchs-) Führungskräfte

Rolle und Funktion von Vorgesetzten
- Erwartungen von Mitarbeitenden und Führungskräften
- Führungstechnik und Führungsstile
- Motivation und Leistung

Einflüsse auf die Zusammenarbeit im Betrieb
- Selbständiges Arbeiten und Zusammenarbeit
- Fachverantwortung und Führungsverantwortung
- Das Gespräch als Handwerkszeug der Führungskraft

Führungsaufgaben und Führungsinstrumente
- Mitarbeitende fördern und entwickeln, Aufträge erteilen, Ziele vereinbaren, delegieren
- Mitarbeitende zutreffend beurteilen
- Leistung und Verhalten steuern

Termine: **Di. 16.03.2027 - Mi. 17.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Eva Himmelsbach
Gebühr: 689,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-40160K

Termine: **Mo. 19.07.2027 - Di. 20.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Eva Himmelsbach
Gebühr: 689,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-40161K

Termine: **Mo. 04.10.2027 - Di. 05.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Eva Himmelsbach
Gebühr: 689,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-40162K

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

Sinnstiftend führen - Führungsstrategien in der öffentlichen Verwaltung neu denken

Verantwortung für die Kommune
- Entscheidungsfindung, Prioritäten und Zusammenarbeit wirkungsvoll gestalten
- Stolz, Qualität und Wirkung sichtbar machen

Teams stärken
- Klärung von Verantwortlichkeiten im Führungsdialog
- Regeln, Routinen und psychologische Sicherheit als Grundlage für gute Zusammenarbeit
- Resiliente Teams aufbauen und erhalten

Selbstführung in der Verwaltungspraxis

Termin: **Do. 24.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Dr. Annette Feuchter
Gebühr: 349,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-40221K

Führen aus der 2. Reihe: Die Rolle der Stellvertretung

- Führung und ihre Bedeutung
- Erwartungen, die an Ihre Funktion gestellt werden
- Die Zusammenarbeit mit dem direkten Vorgesetzen gut gestalten
- Einen transparenten Führungsstil leben und für Klarheit sorgen
- Missverständnisse vermeiden durch eine gute Gesprächskultur
- Konfliktfelder in der Rolle der Stellvertretung und Handlungsoptionen
- Loyalität und ihre Facetten - Fettnäpfchen und Stolpersteine
- Entscheiden oder abwarten - Ihre Befugnisse und Ihre Verantwortung
- Gesprächsführungskompetenzen erweitern: Im Dialog sein, Zuhören, Strukturieren, Fragen stellen, Feedback geben

Termine: **Mo. 12.04.2027 - Di. 13.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Eva Himmelsbach
Gebühr: 689,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-40228K

NEU

Die Kraft der Sprache
- Worte und ihre Wirkung gezielt nutzen

- Die „Sprache“ als Ausdruck des eigenen Selbstverständnisses
- Denken - sprechen - handeln: Die Bedeutung der inneren Haltung
- Adressatengerecht und professionell kommunizieren: WAS sage ich WEM und WIE?
- Positive sprachliche Signale senden in herausfordernden Situationen
- Raus aus der Opfersprache: einen kraftvollen, motivierenden und aktiven Sprachstil nutzen
- Das WIR-Gefühl stärken: Teamförderlich sprechen
- Die Wirkung einzelner Worte erkennen
- Zauberworte: Kleine Worte mit großer Wirkung

Termin: **Mi. 21.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Eva Himmelsbach
Gebühr: 349,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-40229K



NEU

Chef:in in Teilzeit - Geht das? Und wie!
Leadership in Teilzeit - Flexibel. Klar. Wirksam.

- Herausforderungen und Chancen von Führung in Teilzeit
- Erwartungen und Rollenklärung
- Selbstorganisation und Priorisierung
- Klare Kommunikation und Erreichbarkeit
- Delegation und Verantwortung im Team
- Praxistransfer: Maßnahmen für den eigenen Führungsalltag

Termin: **Mo. 04.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:15 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Janine Gnoerrlich
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-40230K

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

Krisenkompetenz für den beruflichen Alltag erwerben und ausbauen

- Welche Faktoren beeinflussen unsere Krisenkompetenz als Führungskraft und die Krisenkompetenz unserer Mitarbeiter?
- Welche „Nützlichkeit“ haben Krisen?
- Bedürfnispyramide nach Maslow
- Positive und negative Resilienzfaktoren
- Eigene mentale Stärke trainieren
- Was unsere Glaubenssätze mit unserer Wahrnehmung von Krisen zu tun haben
- Krisen im Team

Termin: **Fr. 01.01.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Janine Gnoerrlich
Gebühr: 332,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-40251K

Umgang mit Low Performern - Mitarbeiter:innen im Widerstand befähigen und motivieren

- Ursachen von low performing
- Umgang mit Unlust und Widerstand bei Mitarbeitern
- Führungsstilanpassung bei low performern
- Kommunikationsstrategien im Umgang mit low performern
- Motivation von Mitarbeitern gezielt steigern

Termin: **Mo. 26.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Janine Gnoerrlich
Gebühr: 349,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-40261K

Web-Seminar: Coaching-Kompetenz für Führungskräfte

- Einfache und wirkungsvolle Techniken zur nachhaltigen Förderung von Motivation und Zufriedenheit

Kommunikative Grundhaltung
- das Kommunikationsmodell und die zugehörigen Rollen nach der TA
- von Rettern, Opfern und Verfolgern - welche Rolle ist Ihre?
- die 3 grundlegenden Kommunikationshaltungen in Konfliktsituationen
- die 4 Schritte des konstruktiven Kommunikationsansatzes

Interventionen und deren Einsatz
- Lokalisieren und formulieren von Glaubenssätzen und deren Wirkungsweisen
- Was ist Empathie und was ist keine Empathie
- die 4 zentralen Interventionen zur Konkretisierung des eigenen Leitbildes
- wie funktioniert aktives Zuhören tatsächlich (Gesprächsförderer, Gesprächsstörer)

Termine: **Di. 08.06.2027 - Mi. 16.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Uwe Janikovits
Gebühr: 689,00 €
Sem.-Nr.: 27-40272K

Web-Seminar: Mit dem Rücken an der Wand

- So bleiben Sie als Führungskraft souverän und handlungsfähig!

Krisenmanagement Basics:

Verstehen Sie die Phasen einer Krise und entwickeln Sie einen klaren Fahrplan für Ihr Handeln.

Kommunikation in der Krise:

Erfahren Sie, wie Sie transparent, empathisch und überzeugend kommunizieren, um Vertrauen zu schaffen und um Gerüchten vorzubeugen.

Mitarbeiterführung unter Druck:

Lernen Sie, wie Sie Ihr Team motivieren, Ängste nehmen und Zusammenhalt stärken, auch wenn die Situation angespannt ist.

Entscheidungsfindung in Ungewissheit:

Erhalten Sie Tools und Techniken, um auch bei unvollständigen Informationen fundierte Entscheidungen zu treffen.

Termine: **Di. 02.03.2027 - Mi. 10.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Uwe Janikovits
Gebühr: 689,00 €
Sem.-Nr.: 27-40280K

Termine: **Di. 28.09.2027 - Mi. 06.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Uwe Janikovits
Gebühr: 689,00 €
Sem.-Nr.: 27-40281K

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

Web-Seminar: Schwierige Mitarbeitergespräche souverän führen

- Konflikte lösen, Motivation erhalten und Klarheit schaffen

- Das Fundament - Haltung, Empathie und konstruktive Kommuniaktion - echtes Verständnis zeigen und die eigene Zielorientierung konsequent beibehalten
- Das Vorbereitungsquadrat: die eigene Perspektive, die Sicht des Mitarbeiters, die sachlichen Fakten und das emotionale Umfeld vorab glasklar analysieren
- Psychologische Dynamiken - Transaktionsanalyse und Dramadreieck: Ihren Gegenüber auf die sachliche „Erwachsenen-Ebene“ holen und destruktive Spiele im Gespräch sofort stoppen.
- Die Praxis: Durchführung, Nachbereitung und Praxistransfer - Gesprächsführung, Umgang mit Emotionen, Dokumentation und Nachhalten der getroffenen Vereinbarungen
- Live-Coaching - Bearbeitung konkreter Fälle der Teilnehmenden und Transfer in Ihren Praxisalltag

Termine:	**Mo. 12.04.2027 - Di. 20.04.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 13:00 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Uwe Janikovits
Gebühr:	689,00 €
Sem.-Nr.:	27-40283K

Umgang mit physisch/psychisch akut oder chronisch erkrankten Mitarbeiter:innen

- Erkrankungen und ihre individuellen Herausforderungen im Arbeitskontext + pragmatische Lösungseruierung
- Bewältigungsstrategien der Betroffenen und deren erfolgreiche Einbeziehung in eine Lösungsfindung
- Rolle und Aufgaben der Führungskraft eines betroffenen Mitarbeiters
- Etablierung eines betrieblichen Reintegrationsplans
- BEM Verfahren auf Prüfstand
- Netzwerk- und Kooperationspartneranalyse zum Strukturaufbau auf der Metaebene

Termin:	**Mo. 18.10.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Janine Gnoerrlich
Gebühr:	349,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-40521K

Führungskommunikation in unterschiedlichen Situationen

- Für jeden Anlass den richtigen Ton finden

- Kommunikationsanlässe und -ziele in der Führungsarbeit und ihre Besonderheiten
- Facetten eines differenzierenden Führungsstils: verbal, nonverbal und paraverbal angemessen in unterschiedlichen Situationen kommunizieren
- Das Mitarbeiter- bzw. Jahresgespräch als Basislager für die tägliche Zusammenarbeit
- Auf den Punkt gebracht: prägnante aber respektvolle Kommunikation bei Kritik und Konflikten
- Locker lassen: Entspannt-kollegiale Kommunikation zulassen und dabei „Führungsfallen“ vermeiden

Termin:	**Mi. 01.12.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Michael Merz
Gebühr:	349,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-40565K

NEU

Körpersprache als Führungsinstrument

- Die Wirkung von Körpersprache
- Haltung, Präsenz und persönliche Ausstrahlung
- Mimik, Gestik und Blickkontakt bewusst einsetzen
- Stimme, Sprechweise und Körpersprache in Einklang bringen
- Körpersprache in schwierigen Gesprächen und Konfliktsituationen
- Souveränes und selbstsicheres Auftreten

Termin:	**Mo. 03.05.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Dr. Simone Richter
Gebühr:	349,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-40566K



Modulare Seminarreihe: Wirksam Führen
- Zukunft gestalten

Wenn auch Sie
- Ihre eigene Führungskompetenz und Haltung erweitern möchten, um den stets wachsenden komplexen Anforderungen an Führung (selbst-)wirksamer und resilienter begegnen zu können und
- Ihre Führungsrolle in der Selbst-, in der Mitarbeitenden-, in der Team- und in der Organisationsführung sowie als Change-Leader reflektieren und noch besser ausfüllen möchten,

dann sind Sie in dieser Seminarreihe richtig.

Termine:	**Fr. 01.01.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Dr. Annette Feuchter
Gebühr:	3.059,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-40700K

Individuelle Standortbestimmung
(Wirksam Führen - Teil 1)

- Werteorientierte Selbstführung als Voraussetzung für gelungene Führung
- Wechselwirkung von Selbst- und Fremdführung
- Potenziale und Stärken erkennen und weiterentwickeln
- Selbstwirksamkeit für eine kongruente Haltung stärken
- Selbstempathie und Empathie als Voraussetzung für gelingende Kommunikation
- Wirksamkeit hirngerechter Führung, Wirksamkeit einer resilienten Haltung
- Kurzanalyse der Interaktionen in Ihrem Team
- Regeln und Routinen für einen wertschätzenden Umgang

Termine:	**Mi. 12.05.2027 - Do. 13.05.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Dr. Annette Feuchter
Gebühr:	689,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-40710K

Web-Seminar: Auf die Haltung kommt es an
(Wirksam Führen - Teil 2)

Selbstführung und Selbstentwicklung
- Was stärkt mein Selbstbewusstsein und meine Selbstwirksamkeit?
- Welche innere und äußere Haltung und Wirkung habe ich als Führungskraft?
- Welchen Kommunikationsstil pflege ich? Bin ich kritikfähig?

Mitarbeitende führen
- Wie lassen sich Mitarbeitende wertschätzend für die Sache und für die Ziele gewinnen?
- Wie lassen sich die jeweiligen Bedürfnisse und Talente der Mitarbeitenden optimal und zieldienlich im Unternehmen einsetzen?

Organisationen führen
- Verantwortungsvolle Führung in Organisationen bemisst sich an der Qualität zieldienlicher Entscheidungen zugunsten eines übergeordneten Sinnes. Wie kann das gehen?
- Wie kann ich als Führungskraft die Wechselwirkung von Strategie, Prozessen und Struktur sowie von Unternehmenskultur im Blick zu halten?

Termine:	**Do. 15.07.2027 - Fr. 16.07.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 12:30 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Dr. Annette Feuchter
Gebühr:	599,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-40720K

Erfolgreich im Team arbeiten- Wie Teamarbeit gelingt
(Wirksam Führen - Teil 3)

- Standortbestimmung im Team
- Regeln, Routinen und Rituale im Team
- Teamentwicklung
- Ergebnisorientierung in der Teamarbeit erfordert
- Toolbox für zielorientiertes Arbeiten im Team

Termine:	**Mo. 11.10.2027 - Di. 12.10.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Dr. Annette Feuchter
Gebühr:	689,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-40730K

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

Web-Seminar: Professioneller Umgang mit Konflikten
(Wirksam Führen - Teil 4)

- Blick auf den organisatorischen Kontext und die Rahmenbedingungen der Veränderung
- Förderliche Beziehungsgestaltung und Kommunikation in Veränderungsprozessen
- Strategische Zusammensetzung eines Change-Teams
- Widerstand bei Veränderungen (pro-)aktiv begegnen und die Energie transformieren
- Motivlagen für die Haltung der Beteiligten und Betroffenen identifizieren und einen adäquaten Umgang damit finden
- Umgang mit eindeutiger Uneindeutigkeit
- Wirksame agile Methoden und Ansätze
- Gezielt Phasen der Regeneration nach einem anstrengenden Veränderungsprozess einplanen, um Kraft für Neues zu tanken

Termine:	**Do. 11.11.2027 - Fr. 12.11.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 12:30 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Dr. Annette Feuchter
Gebühr:	599,00 €
Sem.-Nr.:	27-40740K

Veränderungen initiieren und Zukunft gestalten
(Wirksam Führen - Teil 5)

- Die eigene Haltung gegenüber Konflikten analysieren und mögliche Auswirkungen für den Umgang mit Konflikten deduzieren
- Konfliktdynamiken verstehen um zu entscheiden, wann und in welchem Maße eine Intervention als Führungskraft erforderlich ist
- Verlaufsformen von Konflikten: Eskalationsstufen
- Konfliktgespräche vorbereiten und erfolgreich führen: Harvard Verhandlungskonzept, FBI-Verhandlungsmodell: Kompromisslos verhandeln
- Chancen der Mediation
- Bei Konflikten eine souveräne und selbstbewusste Haltung einnehmen
- Unterscheidung und Abgrenzung von Konflikt und Mobbing

Termine:	**Mo. 13.12.2027 - Di. 14.12.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Dr. Annette Feuchter
Gebühr:	689,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-40750K

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

SOZIAL- UND METHODENKOMPETENZ

Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

NEU

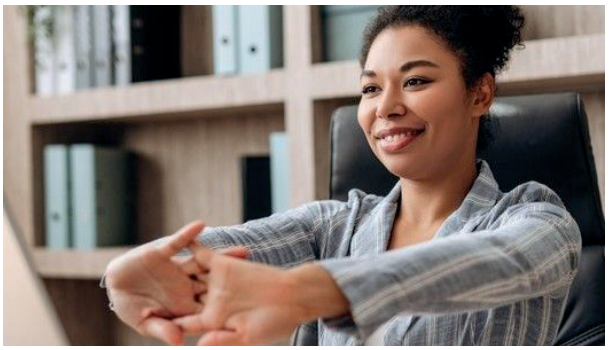
Web-Seminar: Healthy Office - gesund und leistungsfähig im Verwaltungsalltag

- Gesundheitskompetenz für eine moderne Arbeitswelt

- Belastungen im modernen Büroalltag erkennen
- Ergonomie sinnvoll und individuell umsetzen
- Bewegungsimpulse im Arbeitsalltag
- Mobilisations- und Ausgleichsübungen
- Aktive Pausen effektiv gestalten
- Aufmerksamkeit und Leistungsfähigkeit erhalten
- Regeneration durch kurze Erholungseinheiten
- Atmung und Bewegung als einfache Ressourcen im Arbeitsalltag
- Gesundheitsfördernde Gewohnheiten entwickeln
- Individuelle Strategien für den Berufsalltag

Termin:	**Do. 18.02.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Tom Schuster
Gebühr:	319,00 €
Sem.-Nr.:	27-41020K

Termin:	**Do. 15.07.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Tom Schuster
Gebühr:	339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-41021K



Erfolgreiche Arbeitsmethodik und Selbstmanagement

- Effizient und motiviert arbeiten

- Persönliche Zeitverwendung
- Prioritäten setzen
- Persönliche Arbeitsstile - Stärken und Lernfelder nach dem DISG-Modell
- Zeitfallen und individuelle Gegenmaßnahmen
- Bilanz und Analyse von Problemfeldern im Alltag
- Mit der ALPEN-Methode Arbeitsberge bewältigen

Termin:	**Mi. 06.10.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Bettina Bechtel
Gebühr:	339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-41030K

Professionelles Büromanagement

- Ihr Schlüssel zum Erfolg!

Effektive Techniken zur Priorisierung Ihrer Aufgaben
- Lernen Sie, mit klaren Prioritäten Ihre To-do-Listen sinnvoll zu strukturieren

Zeitmanagement-Methoden zur optimalen Nutzung der Arbeitszeit
- Zeit ist eine begrenzte Ressource - umso wichtiger ist der bewusste Umgang damit

Selbstorganisation leicht gemacht: Mit klaren Zielen den Überblick behalten
- Wir zeigen Ihnen, wie Sie realistische und motivierende Ziele definieren

Tipps & Tricks für eine reibungslose Büroorganisation
- Erhalten Sie praxisnahe Tipps zur Strukturierung Ihrer Arbeitsmaterialien

Termin:	**Di. 11.05.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Petra Kuch
Gebühr:	339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-41045K

Planung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

Verwaltung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

NEU

Frauen und Karriere im öffentlichen Dienst

- Hindernisse erkennen. Chancen nutzen. Sichtbar werden.

- Karrierewege und Entwicklungsmöglichkeiten im öffentlichen Dienst
- Typische Karrierehindernisse für Frauen
- Wahrnehmungs- und Bewertungsmechanismen im Berufsalltag
- Sichtbarkeit schaffen ohne Selbstdarstellung
- Kompetenzen, Erfolge und Potenziale überzeugend kommunizieren
- Selbstbewusst auftreten in Besprechungen, Projekten und Auswahlverfahren
- Umgang mit Rollenbildern, Erwartungen und unbewussten Vorurteilen
- Netzwerke als Karrierefaktor nutzen und aufbauen
- Strategien für berufliche Weiterentwicklung und Aufstieg
- Persönlicher Karrierefahrplan: Ziele, Ressourcen und nächste Schritte

Termin: **Di. 04.05.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Petra Kuch
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41060K



Alles im Griff

- Effektives Zeit- und Selbstmanagement

- Zeitfresser erkennen und ausbremsen
- Strukturierungs- und Planungshilfen adäquat nutzen
- Prioritäten setzen nach dem 4-Felder-Schema
- Das Paretoprinzip sinnvoll anwenden
- Das Arbeitsflussdiagramm: Die Geheimnisse erfolgreicher Arbeitsorganisation
- Wider dem Chaos: Richtig ordnen - gezielt und schnell wieder finden
- Tipps und Tricks zur persönlichen Organisation
- Hilfreiche Grundhaltungen für einen souveränen und professionellen Umgang mit Arbeitsbelastungen

Termin: **Mi. 14.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Eva Himmelsbach
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41075K

Ihr Persönlichkeitsprofil

- Stärken und Potenziale erkennen und erfolgreich nutzen

- Mit dem DISG-Modell sich und andere besser verstehen
- Das eigene Profil ermitteln, Motive des Handelns erkennen
- Verbesserte Kommunikationsfähigkeit mit verschiedenen Typen
- Stärkung der Selbstakzeptanz und sozialen Kompetenz
- Zusammenarbeit im Team
- Persönlichkeit und Lebensphasen
- Stressbewältigung durch einen gelassenen Umgang mit sich und anderen

Termin: **Mi. 21.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Bettina Bechtel
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41077K

Termin: **Mi. 20.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Bettina Bechtel
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41078K

Anti-Ärger-Training

- für mehr Erfolg und Gelassenheit im Beruf

- Formen und Folgen des Ärgers
- Mechanismen des Ärgers: Ärger-Analyse-Schema
- Möglichkeiten der Ärgervermeidung und -bewältigung
- Reibungsloser Umgang auch mit schwierigen Gesprächspartner:innen
- Adäquater Ärgerausdruck - gewaltfrei kommunizieren
- Wege zur Zufriedenheit und Gelassenheit

Termin: **Mi. 23.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Bettina Bechtel
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41087K

Planung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

Verwaltung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

Termin: **Mi. 15.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Bettina Bechtel
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41088K

Umgang mit dem „Kopfkino“
- Schluss mit dem Grübeln

Sie bekommen Impulse...
- wie Sie das „Kopfkino“ abschalten können, vor allen Dingen nachts
- wie sich die Kraft der Gedanken positiv für Ihre Gesundheit und Ihre Ziele nutzen lässt
- wie Sie tagsüber Regisseur Ihres Kopfkinos werden, sich besser konzentrieren können, mehr Gelassenheit gewinnen und den Stress dadurch dauerhaft reduzieren
- zur Analyse und dem Finden von Lösungen bei Problemen
- zur konfliktfreien Kommunikation nach Marshall B. Rosenberg
- zur Veränderung des Blickwinkels bei herausfordernden Lebensereignissen
- zum bewussten Erkennen und Ändern von gewohnten Denkmustern, Glaubenssätzen und Verhaltensweisen

Termin: **Di. 23.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Juliane Klein
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41093K

Termin: **Mo. 18.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Juliane Klein
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41094K

Regeneration und neue Kraft tanken

- Regeneration als Kraftquelle für mehr Lebensqualität
- Stärkung der psychosozialen Gesundheit (Ressourcentraining)
- Kleine Achtsamkeitsübungen für den Alltag
- Zielgerichtetes Regenerationstraining - Entspannung in Ruhe und Bewegung
- Förderung von Gelassenheit durch Ruhetechniken
- Tankstellen für neue Kraft und Energiekicks für den Tag
- Aktive und passive Regeneration im Überblick
- Erkenntnisse zum Schlafverhalten (Schlafförderer und Schlafstörer)
- Techniken für erholsamen Schlaf
- Regenerationsübungen (zur Umsetzung in den Alltag)

Termin: **Di. 16.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Christiane Stütz
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41095K

Augenschule für Bildschirmtätigkeit
- Sehtraining als Teil der Betrieblichen Gesundheitsförderung

- Einführung in die Funktionsfähigkeiten der Augen im Zusammenspiel mit dem gesamten Organismus
- Ungenutzte Sehpotenziale neu entdecken
- Förderung der Augenbeweglichkeit, Augenmuskeltraining
- Erweiterung des Peripheren Sehens
- Nah- und Fernsehen (Akkommodation)
- Stärkung der Fusionsfähigkeit (Beidäugigkeit)
- Umgang mit Licht und digitalen Medien für die Augen
- Augenübungen zur direkten Ausführung bei der Bildschirmarbeit
- Entspannungs- und Regenerationsübungen

Termin: **Di. 23.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Christiane Stütz
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41096K

Termin: **Di. 23.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Christiane Stütz
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41097K

NEU

BRAINKINETIK® für Anfänger:innen

- Gehirnaktivierung durch gezielte Bewegungsübungen

- Spannende Erkenntnisse rund ums Gehirn
- Das Gehirn-Körper-Modell und seine Ausprägungen
- Gehirnaktivierung- und Gehirnentwicklung durch gezielte Bewegungsübungen zur Steigerung von Agilität, Zielorientierung, Lösungsorientierung, Stabilität, Selbstwert, Lernförderung, Stressminderung und Entspannung, zum Ausgleich von Überreaktionen und unterschiedlichen Gehirndominanzen.
- Übungen zur Gehirnintegration zur Verbesserung von Arbeitssituationen (z. B. schneller Wechsel von Aufgaben, verbesserter Umgang mit unerwarteten Ereignissen und starker Arbeitsbelastung)
- Erweitertes Koordinations- und Konzentrationstraining
- Harmonisierung von Gehirn und Körper

Termin: **Mi. 16.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Christiane Stütz
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41098K



NEU

Move up! Mit Bewegung zu mehr Gesundheit und Wohlbefinden

- wie sich Bewegungsmangel auf Körper und Geist auswirken und wie Sie gezielt gegensteuern können
- kurze theoretischen Impulse zum Bewegungssystem und den Folgen von Dysbalancen
- einfachen Übungen zur Mobilisation, Kraft, Fingerfertigkeit und Entspannung
- viele praktische Soforthilfen zur Anwendung bei Beschwerden im Bewegungssystem

Termin: **Mi. 24.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Christiane Stütz
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41099

Rhetorik- und Präsentationstraining

- So wird Ihre Rede eine gute Rede

- Sicher und souverän vortragen - und sich auch so fühlen
- Die eigene „Ausstrahlung“ verbessern, damit Sie kompetent und glaubwürdig wirken
- Ein markanter Einstieg und ein guter Schluss erhöhen die Aufmerksamkeit
- Nicht nur fachlich, sondern auch persönlich überzeugen
- Die Zuhörer erreichen und begeistern
- Einstellen auf die Zuhörer - in Ihren „Schuhen laufen“
- Die nötige Dynamik mitbringen, damit Ihnen die Menschen gerne zuhören
- Mit Ihrer Stimme und Ihrem Tonfall die richtige Stimmung erzeugen
- Kommunikationswerkzeuge gezielt für eine erfolgreiche Rede/Präsentation einsetzen
- Präsentationstechniken

Termin: **Di. 27.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Petra Kuch
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41105K

Termin: **Mo. 25.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Petra Kuch
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41106K

Verhandlungen sicher führen

- erfolgreich verhandeln im öffentlichen Dienst

- Die Bedeutung einer intensiven Vorbereitung
- Interessen erkennen und Positionen vermeiden
- Die Formulierung eines klaren Ziels und einer Alternativen
- Psychologische Tricks und wie sie uns manipulieren
- Aktives Zuhören - Die Basis für gute Ergebnisse
- Unfaire Tricks entlarven
- Rhetorik in kritischen Situationen

Termin: **Di. 29.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Petra Kuch
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41138K

Durchsetzungskraft im Beruf
- Wie Sie es schaffen Ihre Belange durchzusetzen

- Erfolgsfaktoren der souveränen Ausstrahlung: Körpersprache und starke Sprache einsetzen
- Individuelle Stärken und Potentiale in schwierigen Situationen nutzen
- Verhalten optimieren
- Gesprächstechniken bei unberechtigten Vorwürfen
- Überzeugungskraft und strukturierte Argumentation: Die Kunst andere Menschen für sich zu gewinnen
- Vom Widerstand zur Akzeptanz: Schritte effizienter Gesprächsführung
- Umgang mit unfairen Verhandlungstaktiken und provokativer Rhetorik
- Sich behaupten bei Killerphrasen, Widerständen und persönlichen Verletzungen
- Typische Eskalationsmuster im Gesprächsverlauf und die Deeskalationsstrategie
- Souveränität und Selbstbehauptung: Schutzmechanismen bei Ärger und Stress

Termine: **Mi. 14.07.2027 - Do. 15.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Bettina Bechtel
Gebühr: 679,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41146K

NEU

Systemische Gesprächsführung - Ressourcenorientiert beraten und führen
- Grundlagen, Methoden und praktische Werkzeuge der systemischen Beratung für Führungskräfte, HR-Verantwortliche und alle, die mit Menschen arbeiten

- Was ist systemische Beratung? Grundannahmen des systemischen Ansatzes und Sprache als Wirklichkeitskonstruktion
- Systemische Haltung: Neutralität, Allparteilichkeit und Neugier als Grundposition
- Systemische Fragen: zirkuläre, hypothetische und skalierende Fragen
- Von Klagenden, Besuchenden zu Kunden: Motivationszustände von Gesprächspartner:innen erkennen & nutzen
- Herausarbeiten von Ressourcen und Lösungsorientierung statt Problemfokussierung
- Aufträge klären und Ziele definieren: Aufbau und Strukturierung von (Beratungs-)Gesprächen bis zum Abschluss
- Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen in unterschiedlichen Settings
- Praxisübungen: Mitarbeitergespräche, Kundengespräche, Konfliktgespräche und Feedbackgespräche systemisch führen

Termine: **Mi. 01.12.2027 - Do. 02.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Tabea Adams
Gebühr: 679,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41150K



Grundlagen der Kommunikation
- So klappt's mit den Anderen

- Ihr Körper spricht stets mit
- Mögliche Probleme der Kommunikation
- Selten geht es ausschließlich um die Sache
- Hören, was der andere will
- Wünsche und Bedürfnisse erkennen
- So verschieden können Reaktionen sein
- „Kannst du mal rasch?“ Wie Sie sich nicht für andere einspannen lassen
- Auf Kritik angemessen reagieren
- Schlagfertigkeit hilft in heiklen Situationen

Termin: **Mi. 02.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Dr. Katrin Bischl
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41152K

Rationelle Lesetechniken
- schneller lesen, mehr behalten

- Erkennen und Verstehen des Lesestoffs
- Geschwindigkeitstraining
- Lesestoff-Selektion
- Fortgeschrittene Lesetechniken
- Rationelles Überfliegen und selektives Lesen
- Umgang mit Lesestoff am Bildschirm
- Gehirnaktivierung und Gedächtnistraining
- Strukturiertes Lernen mit Notizarten
- Techniken zum tieferen Textverständnis mit Markierungen und Leseschemata
- Übungen zur Selbstaktivierung und Regeneration

Planung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

Verwaltung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

Termin: **Mi. 17.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Christiane Stütz
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41240K

Ständig abgelenkt und ein Gedächtnis wie ein Sieb?

- Wie Sie fokussiert arbeiten, Ablenkungen reduzieren und Ihr Gedächtnis stärken

- Praktische Übungen zur Aufmerksamkeitslenkung
- Sofort umsetzbare Techniken gegen Ablenkungen
- Konzentrations-Stressmuster erkennen und reduzieren
- Merkstrategien direkt am eigenen Arbeitsplatz anwenden
- Mikropausen - solche, in denen Ihr Gehirn mal durchatmen kann
- Bewegungs- und Entspannungsübungen für zwischendurch

Termin: **Do. 04.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Margit Reinhardt
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41243K

Termin: **Di. 20.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Margit Reinhardt
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41244K

Termin: **Di. 07.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Margit Reinhardt
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41245K

Souverän im Umgang mit schwierigen Kund:innen und belastenden Arbeits-/ Konfliktsituationen

- Belastungs- und Konfliktsituationen im Kundenkontakt
- Eigene Belastungsmuster erkennen
- Wirksame Ansatzpunkte zur persönlichen Stressprophylaxe
- Hilfreiche Denk- und Handlungsmuster erweitern
- Das „Notfallprogramm“ in angespannten Situationen
- Reaktionsstrategien im Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen
- Innere Widerstandskraft entwickeln
- Konkrete Übungen und Anwendungen

Termin: **Do. 15.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Eva Himmelsbach
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41440K

NEU

Respektvoll Grenzen setzen

- Gut für sich sorgen im kollegialen Miteinander

- Die eigenen Motive, Werte und Bedürfnisse wahrnehmen
- Die eigenen, unterbewussten Signale und Grenzen besser erkennen
- Innere „Kräfte“ und deren Auswirkungen kennen und steuern
- Die Bedeutung der eigenen inneren Haltung
- Kommunikationsstrategien für herausfordernde Situationen
- Umgang mit negativen Gefühlen
- Sich selbst wertschätzend und gelassen abgrenzen

Termin: **Do. 22.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Eva Himmelsbach
Gebühr: 339,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-41445K



ÖFFENTLICHKEITSARBEIT

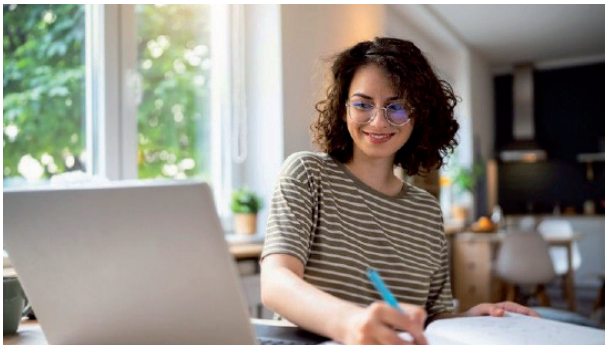
Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

NEU

Rechtssicher schreiben fürs Amtsblatt

- Amtsblatt als moderne Kommunikationsplattform
- Rechtliche Vorgaben und Redaktionsstatut
- Konzeption, Aufbau und Gestaltung
- Texte und Bilder zielgruppengerecht einsetzen
- Journalistisches Schreiben mit den W-Fragen
- Texte professionell redigieren
- Aus Protokollen interessante Geschichten entwickeln
- Fallbeispiele und praktische Übungen

Termin: **Mi. 21.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Stephanie Walker
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-42070K



Ihre Website als Aushängeschild

- So gelingt moderne und bürgernahe Kommunikation im Web

- Was Bürger:innen von einer Verwaltungs-Website erwarten
- Unterschied zu Texten in Sozialen Netzwerken
- Die angemessene Textlänge; Themen für das Internet
- Wie Sie Leser:innen durch die Site führen
- Tipps zu Sprache und Stil
- Texte onlinegerecht verfassen
- Das Wichtigste an den Anfang; Die 5 W-Fragen
- Gute Überschriften und ansprechende Links
- Analyse von Websites und Online-Texten

Termin: **Mi. 09.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Dr. Katrin Bischl
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-42071K

Web-Seminar: Storytelling für Städte und Kommunen

- Wie Sie mit guten Geschichten punkten

- Tradition des Geschichtenerzählens
- Was Geschichten in unserem Gehirn anstellen
- Grundlagen und Bausteine einer guten Story
- Was ist Storytelling für Gemeinden und Regionen?
- Erzählmuster im Storytelling
- Themenfindung, Strukturierung und Dramaturgie
- Lebenserfahrungen vermitteln, Denkprozesse anstoßen
- Entwicklungen, Transformationsprozesse und Vorzüge sichtbar machen
- Eigene Ideen für das Storytelling entwickeln

Termin: **Do. 18.03.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Dr. Simone Richter
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-42072K

NEU

Web-Seminar: Neue Modulreihe: "Öffentlichkeitsarbeit mit Künstlicher Intelligenz - Wie KI den Publikationsprozess rechtssicher unterstützt"

- Modul 1: Mit KI Themen finden, recherchieren und planen

- Grundlagen der Öffentlichkeitsarbeit mit KI
- Funktionsweise KI - Bias - Diskriminierung und Abwehr
- Für wen schreiben/publizieren wir? Wer ist Kunde/Kundin unserer Arbeit? Zielgruppenanalyse, Personas. Wer beauftragt uns?
- Themen finden, recherchieren, Fakten checken, schwache Signale erkennen
- Themen auswählen & Redaktionsplan mit KI erstellen
- Welche Kanäle für welche Kundinnen oder Kunden?
- Der Rahmen: Urheberrecht, Presserecht, KI-Verordnung, Kennzeichnung

Termin: **Di. 12.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Peter Bauer / Daniel Schmid
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-42076K

Planung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

Verwaltung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

NEU

Web-Seminar: Neue Modulreihe: "Öffentlichkeitsarbeit mit Künstlicher Intelligenz - Wie KI den Publikationsprozess rechtssicher unterstützt"

- Modul 2: Mit KI Texte und Bilder produzieren

- Grundlagen der Öffentlichkeitsarbeit mit KI
- Funktionsweise KI - Bias - Diskriminierung und Abwehr?
- Texte und Bilder mit KI erstellen, Schreibtypen, Video und Audio,
- Rolle der KI bei der Texterstellung: Autorin, Sparringspartnerin, Korrekturhilfe (Rechtschreibung, Stil, Sprachpolishing)
- Welche Tools für welchen Zweck?
- Richtig prompten
- KI-Einsatz kenntlich machen, KI Verordnung, Quellenangaben
- Text und Bildwerkstätten

Termin:	**Di. 19.10.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 13:00 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Peter Bauer / Daniel Schmid
Gebühr:	199,00 €
Sem.-Nr.:	27-42077K



NEU

Web-Seminar: Neue Modulreihe: "Öffentlichkeitsarbeit mit Künstlicher Intelligenz - Wie KI den Publikationsprozess rechtssicher unterstützt"

- Modul 3: KI im Distributionsprozess

- Grundlagen der Öffentlichkeitsarbeit mit KI
- Governance - Der richtige Rahmen für KI-Einsatz, iterative Einführung, Reifegrad, Dienstanweisungen, Checklisten, ...
- Erstellung von Pressemitteilungen, Aushängen, Zeitungen, Flyern und Social Media-Posts, Intranet, Webseiten, Broschüren
- Automatisierung
- Schulung, lernende Organisation im Team
- Erkennen von KI-generierten Texten und Bildern, Fake News
- Publikationsprozess, Human-in-the-Loop?
- Kennzeichnungspflichten gem. EU VO
- Ausblick auf künftige Entwicklungen

Termin:	**Mi. 27.10.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 13:00 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Peter Bauer / Daniel Schmid
Gebühr:	199,00 €
Sem.-Nr.:	27-42078K

SEKRETARIAT UND ASSISTENZ

Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

Digitale Assistenz: Erfolgreich digital und KI-gestützt im Büroalltag

- Im ersten Modul „Einführung in KI“ werden Sie in die Welt der KI-Möglichkeiten mit verschiedenen Tools der KI eingeführt.
- Im zweiten Modul „Methodenmix und interaktive Werkzeuge“ lernen Sie nützliche Methoden und interaktiven Werkzeugen zum kollaborative Arbeiten kennen und diese gezielt einzusetzen.
- Im dritten Modul „Informationssicherheit inkl. Aufklärung zu Betrugsmaschen (Scam/ Phishing)“ vermittelt praxisnahes Grundlagenwissen zu Informationssicherheit inkl. Datenschutz und zeigt konkrete Maßnahmen, wie Assistenzkräfte sich und ihre Organisation schützen können.

Termine: **Do. 04.03.2027 - Fr. 30.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Rolf Dreier
Gebühr: 479,00 €
Sem.-Nr.: 27-44106K

Web-Seminar: Digitale Assistenz
- Teil 1: Einführung in KI

- Recherche für Inhalte und Texte mit verschiedenen Tools wie z.B. ChatGPT, CoPilot, Google Gemini
- Atworten - Kalender - Effizienz für die Terminplanung
- WORD-Textbearbeitung, Zusammenfassungen, Übersetzungen, etc.
- DeepL - Übersetzungen sowie Textverfeinerungen über WRITE-Assistenten
- Präsentationen mit Powerpoint - Vorschläge zu kreativer Foliengestaltung oder automatische Präsentationserstellung
- Bilder direkt von den KI-Plattformen
- Bilder nach Text erstellen lassen
- Napkin zur Erstellung von grafischen Elementen nach Textvorgabe
- Automatisches Transkribieren von Meetingtexten als Protokollbasis

Termin: **Do. 04.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Rolf Dreier
Gebühr: 164,00 €
Sem.-Nr.: 27-44103K

Web-Seminar: Digitale Assistenz
- Teil 2: Methodenmix und interaktive Werkzeuge

- Kurz-Vorstellung ausgewählter Methoden und unterstützenden digitalen Werkzeugen (Initialisierung von Projekten, Begleitung von Veränderungen, Finden von Lösungen)
- Anwendungsszenarien für Kommunikation und Kollaboration (Arbeitssitzungen, Moderation, Umfragen und Brainstormings)
- Tipps für den effektiven Einsatz im Büroalltag und bei hybriden Meetings
- Austausch und Gruppenarbeit: Erprobung eines Praxisbeispiels

Termin: **Fr. 09.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Rolf Dreier
Gebühr: 164,00 €
Sem.-Nr.: 27-44104K

Web-Seminar: Digitale Assistenz
- Teil 3: Informationssicherheit inkl. Aufklärung zu Betrugsmaschen (Scam/ Phishing)

- Begriffserklärungen wie ISMS (Informationssicherheitsmanagmensystem), BSI (Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik) und DSGVO
- Informationssicherheit im Überblick: BSI IT-Grundschutz sowie ISO 27001 für souveräne Informationsverarbeitung
- Grundlagen des Datenschutzes: DSGVO und sichere Verarbeitung von Personendaten
- IT-Sicherheitsmaßnahmen für Assistenzkräfte: Passwortmanagement, sichere Kommunikation, Umgang mit sensiblen Daten
- Erkennen von Betrugsmaschen im Büroalltag (Phishing, Scam)
- Praktische Tipps und Hilfsmittel: Checklisten, Sofortmaßnahmen bei Sicherheitsvorfällen, Ansprechstellen und Eskalationswege

Termin: **Fr. 30.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Rolf Dreier
Gebühr: 164,00 €
Sem.-Nr.: 27-44105K

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Ursula Deck 0721 985 50-18
Ursula.Deck@vwa-baden.de

Mitten im Trubel - und trotzdem bei sich bleiben

- Mit Resilienz und Selbstfürsorge stark durch den Alltag

- Resilienz heute - weg vom Durchhalten hin zur flexiblen Anpassung
- Emotionale Selbstfürsorge: Was hilft, was zehrt?
- Die Klopfmethode PEP® - ein wirksames Werkzeug gegen Stress und innere Anspannung
- Alltagsanker entwickeln: Mini-Achtsamkeitsimpulse und die innere Haltung
- Mit Veränderung und Ungewissheit umgehen - ohne sich zu verlieren
- Persönliche Kraftquellen entdecken und bewusst einsetzen
- Reflexion und Austausch: Was tut mir gut? Was kann ich mir selbst geben?

Termine:	**Mi. 16.06.2027 - Do. 17.06.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Margit Reinhardt
Gebühr:	519,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-44084K

Kompetent und fit im Büro

- Souverän am Telefon: Gelassen und freundlich, auch in schwierigen Momenten

- Grundprinzipien für überzeugende und klare Kommunikation am Telefon
- Kompetenz gerade in schwierigen Situationen unter Beweis stellen
- Bei fordernden oder emotionalen Gesprächspartnern die Kontrolle behalten und kunden-/bürgerfreundlich bleiben - trotz Emotionen!
- Bei Konfrontationen konstruktiv reagieren und das Gespräch mit den richtigen Kommunikationsstrategie deeskalieren
- Gespräche stets auf eine lösungsorientierte und positive Weise beenden
- Von Anspannung zu Entspannung: Schnell und effektiv Stress nach Gesprächen reduzieren

Termin:	**Di. 05.10.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Petra Kuch
Gebühr:	309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-44088K

Schon wieder was Neues? Klar, das kriege ich hin!

- Wie Sie Ihr Gehirn und das Gedächtnis fit halten
- Welche Lern- oder Merktechnik setzen Sie für welches Thema ein?
- Wie mache ich es mir anregend statt anstrengend?
- Wie bleibe ich am besten dran, auch wenn es mal schwierig ist?
- Wie gehe ich mit meinem eigenen Anspruch - etwa sehr hohen Zielen und Druck - um?
- Wie hole ich mir die Konzentration zurück?
- Wie gehe ich mit der Aufschieberitis um?

Termin:	**Di. 13.04.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Margit Reinhardt
Gebühr:	309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-44102K

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Ursula Deck 0721 985 50-18
Ursula.Deck@vwa-baden.de

DIGITALISIERUNG

Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

Web-Seminar: Qualifizierung Digitallots:innen

Digitalisierung der Gesellschaft und Wirtschaft
- Herausforderungen durch die Digitalisierung
- Sicherheit und Vertrauen, Kontrollverlust und Überwachung, disruptive Entwicklungen
- Handlungsfelder für eine kommunale digitale Agenda

Digitalisierung der Verwaltung - E-Government
- Die E-Governmentgesetze des Bundes und des Landes BW
- Die Novelle des Gesetzes zur Verbesserung des Onlinezugangs zu Verwaltungsleistungen (OZG)
- Die Verpflichtungen der Gemeinden aus diesen Gesetzen
- Praktische Beispiele für verwaltungsübergreifende Prozessketten

Veränderungen - Risiken oder Chancen?
- Der Mensch im Veränderungsprozess
- Phasen und Motivation einer Veränderung
- Umgang mit Ambivalenzen und Widerstand
- Methoden der Partizipation

Termine: **Do. 07.10.2027 - Di. 12.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Peter Klinger / Dominik Schad
Gebühr: 895,00 €
Sem.-Nr.: 27-45131K

Web-Seminar: Grundlagen und Anwendungen von Dokumentenmanagementsystemen

- Effiziente Dokumentenverwaltung in der modernen Verwaltung

- Dokumentenmanagement: Die üblichen Herausforderungen
- Rechtliche Rahmenbedingungen, Aktenrelevanz, Dokumentenlebenszyklus
- Akte - Vorgang - Dokument: In Vorgängen denken und arbeiten
- Wie können Dokumentenmanagementsysteme helfen: Teamablage, Workflows, virtuelle Akte, verzahnte Vorgänge
- Scanprozess
- Regeln und Vereinbarungen im Team
- E-Akten-Projekte: Der Umstieg auf ein DMS als Teamprojekt
- DMS ausschreiben

Termine: **Mi. 07.07.2027 - Do. 08.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Peter Bauer
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-45217K

Web-Seminar: Künstliche Intelligenz (KI) als Teammitglied?

- Wie Teams die Arbeit mit KI gemeinsam erlernen und organisieren

- Was ist KI und was bedeutet „KI als Teammitglied“?
- Was kann KI und was kann KI nicht? Funktionsweise von KI beziehungsweise von großen Sprachmodellen (LLM) wie ChatGPT. Was folgt daraus für Verwaltungen? Wie kann man KI gewinnbringend einsetzen?
- Typische Anwendungsfälle und strukturiertes Arbeiten mit Prompts (Prompt-Bibliothek)
- Was regelt der EU AI Act? Halluzinationen, Verzerrungen, Diskriminierung und Intransparenz: wie umgehen mit den Risiken der KI? Darf KI autonom entscheiden? Wo wird die Freigabe eines menschlichen Teammitglieds gebraucht?
- KI im (Projekt-) Team: Teamcharta KI
- Rahmen und Regeln für die eigene Verwaltung

Termin: **Do. 11.03.2027**
Uhrzeit: 08:30 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Peter Bauer
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-45336K

Termin: **Do. 18.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Peter Bauer
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-45337K

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Ursula Deck 0721 985 50-14
Ursula.Deck@vwa-baden.de

NEU

Web-Seminar: Überforderung durch Digitalisierung vermeiden

- Wie digitale Reizüberflutung entsteht und warum sie uns so stark belastet
- Auswirkungen auf Konzentration, Entscheidungsfähigkeit und Stresslevel
- Typische „Stressverstärker“ im Arbeitsalltag erkennen
- Praktische Strategien zur Reduktion von Unterbrechungen und mentaler Daueranspannung
- Einführung in einfache Methoden der Selbstregulation (z. B. Atem- und Achtsamkeitsübungen)
- Impulse für einen bewussteren Umgang mit digitalen Tools und Erreichbarkeit

Termin: **Di. 27.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Katharina Ogilvie
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-45338K



NEU

Changemanagement für die Digitalisierung

- Mitarbeitende mitnehmen, Widerstände abbauen, Umsetzung erleichtern

- Digitalisierung als Veränderungsprojekt: Warum Technik allein nicht reicht
- Projektmanagement und Changemanagement: zwei Perspektiven für die erfolgreiche Umsetzung
- Motivation für neue digitale Abläufe, Fachverfahren, Tools und KI-Anwendungen fördern
- Mitarbeitende mitnehmen und beteiligen: typische Sorgen und Vorbehalte
- Mit Widerstand umgehen: Widerstand verstehen und konstruktiv verwenden
- Rollen im Veränderungsprojekt: Führung, Projektleitung, IT, Fachbereich und Multiplikatorinnen/Multiplikatoren
- Methoden des Changemanagements für Digitalisierungsprojekte
- Kleine Erfolge sichtbar machen, verstärken und in den Projektalltag übertragen

Termin: **Mi. 16.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Peter Bauer
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-45339K



Web-Seminar: Informationssicherheit in der öffentlichen Verwaltung

- Der BSI-Grundschutz als Richtlinie für Verwaltungen

- Grundlagen und Rahmenbedingungen
- Strategie und Organisation der Informationssicherheit
- Leitlinien, Rollen und Aufgabenzuordnung in der Verwaltung
- Einbindung des ISMS in bestehende Sicherheitsstrukturen
- Strategische Positionierung und Priorisierung von Risiken
- Gefahren und Bedrohungen
- Management und Resilienz

Termine: **Mi. 13.10.2027 - Do. 14.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Rolf Dreier
Gebühr: 579,00 €
Sem.-Nr.: 27-45512K

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Ursula Deck 0721 985 50-14
Ursula.Deck@vwa-baden.de

Web-Seminar: Nachweispflicht zur KI-Kompetenz

- Zertifizierungskurs zur Generativen KI & ChatGPT

- Einführung in die Grundlagen der künstlichen Intelligenz: zentrale Begriffe, Funktionsweisen und aktuelle Entwicklungen
- Ethische und rechtliche Aspekte von KI in der Verwaltung: Datenschutz, Transparenz, Fairness und Verantwortung - inklusive Einordnung der KI-Systeme nach dem EU AI Act und den dort definierten Risikoklassen.
- Kennzeichnungspflichten nach dem EU AI Act
- Konkrete Einsatzszenarien im kommunalen Umfeld: Potenziale und Grenzen generativer KI im Verwaltungsalltag
- Vorstellung generativer KI-Tools wie ChatGPT: Anwendungsmöglichkeiten, Tipps für den produktiven Einsatz, typische Stolperfallen
- Grundlagen des Prompt Engineerings: Wie man mit gezielten Eingaben verlässliche und nützliche KI-Ergebnisse erzielt.
- Übungen und Gruppenarbeiten zu den Seminarthemen

Termin: **Do. 04.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Peter Bauer
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-45513K

Termin: **Di. 16.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Peter Bauer
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-45516K

Web-Seminar: Prompting-Grundlagen für Mitarbeitende in der Verwaltung

- Effizient mit KI kommunizieren

- Impulsvorträge zur strukturierten Einführung in Funktionsweise von KI und Grundlagen des Promptings
- Demonstrationen zentraler Prompt-Techniken anhand konkreter Beispiele
- Praxisorientierte Arbeitsphasen mit direkter Anwendung der Techniken
- Eigenständiges Testen und Variieren unterschiedlicher Prompt-Strategien
- Iterative Optimierung der Ergebnisse durch gezielte Anpassung der Eingaben
- Gemeinsame Auswertung und Vergleich der Resultate

Termin: **Di. 23.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Hannes Fritz
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-45518K

Termin: **Fr. 01.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Hannes Fritz
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-45519K

Web-Seminar: Eigene KI-Assistenten für Standardaufgaben entwickeln

- Von der Prompt-Architektur zur einsatzfähigen Lösung

- Vom Einzel-Prompt zum System: Was einen KI-Assistenten ausmacht
- Prompt-Architektur: Struktur, Anweisungen, Beispiele und Leitplanken sauber aufbauen
- Wissensbasis anbinden: eigene Dokumente, Vorlagen und Formulare hinterlegen
- Custom GPTs bzw. Assistenten Schritt für Schritt einrichten
- Standardaufgaben abbilden: Textbausteine, Antwortentwürfe, Prüfroutinen
- Testen, verbessern und robust machen - das iterative Vorgehen
- Assistenten im Team teilen und dauerhaft pflegen
- Datenschutz- und Sicherheitsaspekte beim Aufbau berücksichtigen

Termin: **Mi. 14.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Hannes Fritz
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-45521K

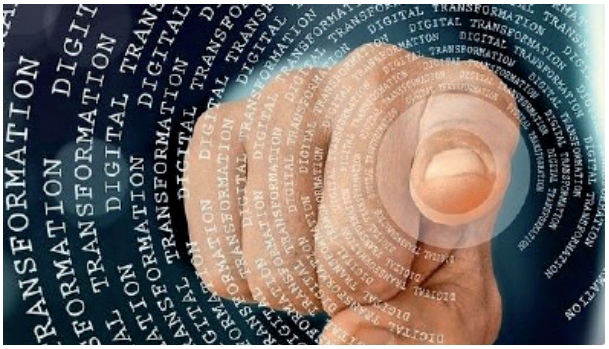
Termin: **Mo. 25.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Hannes Fritz
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-45522K

NEU

Verwaltungsprozesse automatisieren mit n8n

- Was ist n8n? Grundprinzip von Workflow-Automatisierung und No-/Low-Code
- Die Oberfläche verstehen: Nodes, Trigger und Verbindungen
- Den ersten Workflow bauen: Daten empfangen, verarbeiten und weitergeben
- Typische Anwendungen: E-Mails, Formulare, Dokumente und Tabellen automatisiert verarbeiten
- KI-Bausteine einbinden: Sprachmodelle direkt in Workflows nutzen
- Schnittstellen (APIs) und Dienste verbinden - ein solides Grundverständnis
- Fehlersuche, Testen und der sichere Betrieb von Automatisierungen
- Datenschutz und Betrieb im Kontext der öffentlichen Verwaltung
- Umfangreiche praktische Übungen am eigenen Rechner

Termin: **Di. 08.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Hannes Fritz
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-45523K



NEU

Web-Seminar: Fortgeschrittenes Prompt Engineering

- Fortgeschrittene Techniken: Chain-of-Thought, Few-Shot-Prompting sowie Rollen- und Kontextsteuerung
- Komplexe Aufgaben strukturiert zerlegen und schrittweise lösen
- Konsistente und wiederholbare Ergebnisse erzielen
- Umgang mit langen Dokumenten und großen Kontexten
- Ausgabeformate präzise steuern: Tabellen, Vorlagen, strukturierte Texte
- Fehler und Halluzinationen gezielt minimieren
- Prompts systematisch testen und optimieren
- Praxisbeispiele für anspruchsvolle Verwaltungsaufgaben

Termin: **Mo. 19.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 11:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Hannes Fritz
Gebühr: 119,00 €
Sem.-Nr.: 27-45524K



NEU

Web-Seminar: Digitale Häppchen für den Verwaltungsalltag

- Digitale Werkzeuge kennenlernen, ausprobieren und sinnvoll einsetzen, Modul 1-8

- Gemeinsame Online-Arbeit einfach gemacht
- Arbeit koordinieren mit Kanban & Taskboards
- Lebendig und interaktiv präsentieren
- Professionelle Zusammenarbeit in Workshops und Projekten
- Meinungen, Stimmungen und Lernerfolg
- Recherchieren, Lernen, Onboarden und Präsentieren mit KI-Werkzeugen
- Vorlagen (Templates) zur Verfügung stellen
- Produktiv arbeiten mit MS-Office

Termine: **Mi. 03.02.2027 - Mi. 24.03.2027**
Uhrzeit: 11:00 - 12:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Peter Bauer
Gebühr: 343,00 €
Sem.-Nr.: 27-45525K



NEU

Web-Seminar: Gemeinsame Online-Arbeit einfach gemacht mit Conceptboard

- Digitale Häppchen für den Verwaltungsalltag
Modul 1

- kurze Einordnung in das Thema Online-Whiteboards
- Grundfunktionen des Conceptboards
- Informationen auf dem Board sammeln, clustern, kommentieren und in eine erste Struktur bringen können
- Tipps und Tricks im Umgang und bei der Moderation, für die Vorbereitung und Einsatzgrenzen
- Fallbeispiel für die Verwaltung

Termin:	**Mi. 03.02.2027**
Uhrzeit:	11:00 - 12:00 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Peter Bauer
Gebühr:	49,00 €
Sem.-Nr.:	27-45526K

NEU

Web-Seminar: Arbeit koordinieren mit Kanban & Taskboards

- Digitale Häppchen für den Verwaltungsalltag
Modul 2

- Herkunft und Grundprinzipien von Kanban
- Werkzeuge Trello und MeisterTask: Aufgaben, Verantwortlichkeiten, Fristen und Arbeitsfluss
- Fallbeispiele
- Einsatzmöglichkeiten und Grenzen der Werkzeuge

Termin:	**Mi. 10.02.2027**
Uhrzeit:	11:00 - 12:00 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Peter Bauer
Gebühr:	49,00 €
Sem.-Nr.:	27-45527K

NEU

Web-Seminar: Lebendig und interaktiv präsentieren

- Digitale Häppchen für den Verwaltungsalltag
Modul 3

- kurze Einführung zu Aktivierung und Beteiligung
- verschiedene Fragetypen, Quizformate und Q&A-Funktionen werden live gezeigt
- Fallbeispiel und selbst ausprobieren
- Dos and Don'ts: Wann Interaktion wirklich trägt - und wann sie nur bunte Ablenkung ist.

Termin:	**Mi. 17.02.2027**
Uhrzeit:	11:00 - 12:00 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Peter Bauer
Gebühr:	49,00 €
Sem.-Nr.:	27-45528K

NEU

Web-Seminar: Professionelle Zusammenarbeit in Workshops und Projekten

- Digitale Häppchen für den Verwaltungsalltag
Modul 4

- kurze Einordnung in das Thema Online-Whiteboards
- Grundfunktionen von Miro und Mural
- Vorlagen (Templates) zur Verfügung stellen
- Moderationsfläche vorbereiten und strukturieren
- Timer einsetzen und Abstimmungen durchführen
- Informationen auf dem Board sammeln, clustern, kommentieren und in eine erste Struktur bringen
- Fallbeispiele und aktives Ausprobieren
- Tipps und Tricks im Umgang und bei der Moderation, für die Vorbereitung und Einsatzgrenzen

Termin:	**Mi. 24.02.2027**
Uhrzeit:	11:00 - 12:00 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Peter Bauer
Gebühr:	49,00 €
Sem.-Nr.:	27-45529K

NEU

Web-Seminar: Meinungen, Stimmungen und Lernerfolg

- Digitale Häppchen für den Verwaltungsalltag
Modul 5

- Einstieg in Grundsätze des Fragedesigns, Anonymität und Auswertung
- Werkzeuge Mentimeter und UmfrageOnline werden im Wechsel aus Sicht der Antwortenden gezeigt und ausprobiert und dann aus Sicht der Person, die die Umfragen erstellt und den Einsatz moderiert
- typische Einsatzfälle: Stimmungsabfrage, Rangliste, offene Rückmeldung und Wissenscheck
- Entwicklung einer eigenen Mini-Umfrage für einen typischen Anwendungsfall

Termin:	**Mi. 03.03.2027**
Uhrzeit:	11:00 - 12:00 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Peter Bauer
Gebühr:	49,00 €
Sem.-Nr.:	27-45530K

NEU

Web-Seminar: Recherchieren, Lernen, Onboarden und Präsentieren mit KI-Werkzeugen

- Digitale Häppchen für den Verwaltungsalltag
Modul 6

- Wie aus vorbereiteten Materialien Fragen, Zusammenfassungen, Gliederungen und Präsentationsideen entstehen können
- Gemini Notebook und Perplexity Übung: es wird ein Informationspaket zu einem Verwaltungsthema erschlossen und in einen kurzen Sprech- oder Präsentationsentwurf überführt
- Wie können die Werkzeuge in den Verwaltungsalltag integriert werden?
- Organisatorischen Regeln, Datenschutzvorgaben und fachlichen Kontrollschleifen für den Einsatz in der Verwaltung

Termin:	**Mi. 10.03.2027**
Uhrzeit:	11:00 - 12:00 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Peter Bauer
Gebühr:	49,00 €
Sem.-Nr.:	27-45531K

NEU

Web-Seminar: Unkomplizierte Online-Zusammenarbeit

- Digitale Häppchen für den Verwaltungsalltag
Modul 7

- Einstieg in die Grundfunktionen und Möglichkeiten von Canva Whiteboard und Excalidraw
- Live-Demo: einfache Gestaltungen mit Symbolen, Prozesspfeilen, Rahmen und Arbeitsflächen
- aktives Ausprobieren

Termin:	**Mi. 24.03.2027**
Uhrzeit:	11:00 - 12:00 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Peter Bauer
Gebühr:	49,00 €
Sem.-Nr.:	27-45532K

NEU

Web-Seminar: Produktiv arbeiten mit MS-Office

- Digitale Häppchen für den Verwaltungsalltag
Modul 8

Microsoft 365 Copilot

- Textentwurf verbessern, eine Besprechung vorbereiten, Informationen strukturieren oder eine kurze Ergebnisnotiz erzeugen
- Einfache Prompt-Muster und Prüfschritte
- Aktives Ausprobieren
- Diskussion: Wie kann mit MS Copilot gemeinsam gearbeitet werden, welche organisatorischen Regeln, Datenschutzvorgaben und fachlichen Kontrollschleifen für den Einsatz sind in der Verwaltung notwendig?

Termin:	**Mi. 31.03.2027**
Uhrzeit:	11:00 - 12:00 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Peter Bauer
Gebühr:	49,00 €
Sem.-Nr.:	27-45533K

ORGANISATION, PROJEKTE UND WAHLEN

Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

Erfolgreiches Projektmanagement

- Das "geheime" Rezept aus Führen, Moderieren und Organisieren

- Projektdefinition und Klarheit im Projektauftrag
- Projektplanung: Qualität, Kosten und Zeit
- Die „richtige“ Projektorganisation finden
- Rollen- und Aufgabenverteilung
- Kommunikation und Teambildung im Projekt
- Stakeholderanalyse und - management
- Meilensteine definieren
- Projektfortschritt dokumentieren
- Risikomanagement
- Auftraggeber in der Information und Verantwortung halten

Termine: **Mo. 18.10.2027 - Di. 19.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Cornelius Geiger
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-50050K

Agiles Projektmanagement

- Grundlagen und optimaler Einsatz

- Was ist agiles Projektmanagement?
- Einsatzmöglichkeiten (klassisches versus agiles Projektmanagement)
- Agile Prinzipien und Werte
- Agile Methoden und Instrumente
- Scrum und Kanban
- Agile Projekte planen, starten, durchführen und abschließen
- Teambuilding und Rollen im Projekt
- Übungsprojekte, Tipps und Tricks

Termine: **Mi. 24.11.2027 - Do. 25.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Peter Bauer
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-50051K

Agiles und klassisches Projektmanagement im Vergleich

- Die passende Methode für Ihr Projekt

- Projektmanagement Praxis-Basics
- Klassisches Projektmanagement
- Agiles Projektmanagement mit Praxisbeispiel OKR und Scrum
- Hybrides Projektmanagement
- agile und klassische Vorgehensmodelle im Zusammenspiel für Ihr Projekt

Termine: **Mi. 02.06.2027 - Do. 03.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Peter Bauer
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-50052K

NEU

Online-Crashkurs: Effektive Teammeetings

- Vor- und Nachbereitung von Besprechungen
- Meetings sinnvoll planen und Ziele klar definieren
- Agenda, Einladung und Besprechungsgrundlagen
- Protokollsprache und formale Richtlinien
- Gespräche fokussieren und Beteiligung fördern
- Abschweifungen und schwierige Situationen souverän steuern
- Professionell, strukturiert auf den Punkt gebracht
- Praktische Tipps und Zusatzinformationen

Termin: **Di. 09.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 11:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Stephanie Walker
Gebühr: 149,00 €
Sem.-Nr.: 27-50053K



Agil trifft klassisch: Prozessmanagement-Methoden gezielt auswählen und anwenden

- Was ist (agiles) Geschäftsprozessmanagement (GPM)?
- Grundbegriffe
- Prozesse erfassen und analysieren
- Prozesslandkarte
- Priorisierungsmethoden
- GPM-Projekte
- Change-Management
- Sollprozess und Prozesszeiten
- Digitalisierung, OZG
- Praktische Beispiele und Übungseinheiten

Termin:	**Di. 13.07.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Peter Bauer
Gebühr:	309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-50054K

Web-Seminar: Vorbereitung und Durchführung von (Ober)-Bürgermeister:innen-Wahlen

- Entwicklung des Wahlrechts, Grundsätze des Kommunalwahlrechts
- Stellung des (Ober-)Bürgermeisters/der (Ober-)Bürgermeisterin, Amtszeit
- Stellenausschreibung, Bewerbungen - Öffentliche Bewerbervorstellung
- Wahlorgane, Aktive und passive Wahlberechtigung
- Wählerverzeichnis, Wahlscheine
- Stimmzettel
- Vorbereitung der Wahlhandlung (Wahlhelfer, Wahllokale usw.)
- Durchführung der Wahlhandlung, Briefwahl
- Ermittlung des vorläufigen Wahlergebnisses, Feststellung des endgültigen Wahlergebnisses
- Durchführung einer evtl. Neuwahl/Stichwahl, Unzulässige Wahlbeeinflussung

Termin:	**Di. 20.04.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Thomas Schwarz
Gebühr:	289,00 €
Sem.-Nr.:	27-50200K

Termin:	**Di. 20.07.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Thomas Schwarz
Gebühr:	309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-50201K

INFORMATIONS- UND KOMMUNIKATIONS-TECHNIK

Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

Web-Seminar: Effizientes Arbeiten mit MS Outlook und OneNote - Vertiefung

Das Power-Duo für Ihre Verwaltung (inkl. Microsoft Copilot)

- Hier gehen wir weit über den einfachen Mailversand hinaus und optimieren Ihre Arbeitsumgebung
- MS OneNote, das digitale Notizbuch für die Verwaltung
- Struktur statt Zettelwirtschaft und alle Informationen immer griffbereit
- Microsoft Copilot, ihr nützlicher KI-Assistent
- Einblick in KI-Unterstützung am Beispiel von Outlook

Termin: **Di. 08.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Rolf Dreier
Gebühr: 304,00 €
Sem.-Nr.: 27-51514K

Web-Seminar: Mehr Effizienz im Büroalltag: MS Outlook richtig nutzen

- Basisfunktionen und nützliche Tipps und Tricks

- Benutzeroberfläche und optimale Grundeinstellungen
- Nachrichtenverwaltung
- Ordnerstruktur, Archivierung, Mails sortieren und suchen, Suchordner
- Regeln, Quicksteps, Nachverfolgung / Kategorisieren
- Kontaktgruppen
- Kalender: Terminarten, Besprechungseinladungen, mehrere Kalender, Zugriffsberechtigungen/Freigaben
- Aufgaben verwalten

Termin: **Mo. 07.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Rolf Dreier
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-51516K

MS EXCEL 365 (2019) Spezialworkshop: Rechnen

- Von einfachen Formeln bis zu verschachtelten Funktionen

- Rechenoperatoren
- Rechnen mit Zahlen, Rechnen mit Zell-Adressen
- Die vielfältigen Möglichkeiten der Ausfüllfunktion
- Relative, absolute und gemischte Zell-Bezüge
- Zahlenformate und Platzhalter in Excel
- Rechnen mit Excel-Funktionen (z.B. WENN-Funktion, SVERWEIS-Funktion u.a.)
- Formeln mit Text
- Verschachtelte Formelstrukturen

Termin: **Di. 02.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Stefan Fischer
Gebühr: 329,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-51572K

Termin: **Di. 07.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Stefan Fischer
Gebühr: 329,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-51573K

MS EXCEL 365 (2019) Spezialworkshop: Datenverwaltung

- Große Datenmengen in den Griff bekommen

- Elementare Datenbearbeitung und deren Besonderheiten in Excel
- Strukturieren und Formatieren von Tabellen
- Die AUSFÜLLFUNKTION als schneller automatischer Helfer mit vielfältigen Möglichkeiten
- Excel als Datenbank, Umgang mit großen Datenmengen, Daten SORTIEREN und FILTERN
- Daten GRUPPIEREN und KONSOLIDIEREN
- PIVOT-Tabellen verwenden und Daten damit quasi dreidimensional darstellen
- Listen gegeneinander abgleichen mit der SVERWEIS-Funktion
- Die Besonderheiten des Druckens mit Excel

Termin: **Di. 20.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Stefan Fischer
Gebühr: 319,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-51574K

MS EXCEL 365 (2019) Spezialworkshop: Automatisierung

- Effektiver und individueller mit Makros und eigenen Dialogfenstern umgehen

- Makros durch Aufzeichnung erstellen und testen
- Möglichkeiten zum Starten von Makros: Tastenkombination, Schalter, Grafik
- Wie und wo werden Makros gespeichert?
- Funktionelle Varianten bei der Makroerstellung: Relative und/oder absolute Aufzeichnung
- Makros automatisch starten
- Makros nachträglich bearbeiten und verwalten im VBA-Editor
- Erste Schritte in VBA und grundsätzliche Strukturelemente in VBA für Excel
- Kontrollstrukturen, Bedingungsverzweigungen und Schleifen

Termin: **Di. 30.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Stefan Fischer
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-51580K

Kommunaler Datenschutz

- „Aus der Praxis für die Praxis“

- Das Recht auf informationelle Selbstbestimmung
- Grundsätze des Datenschutzes und Rechenschaftspflicht (Artikel 5 DSGVO)
- Der Datenschutzbeauftragte -Benennung, Stellung und Aufgaben (Artikel 37 bis 39 DSGVO)
- Rechtsgrundlagen (DSGVO, LDSG, SGB, ...)
- Informationspflichten (Artikel 13 DSGVO), Auskunftsrecht (Artikel 15 DSGVO)
- Verzeichnis der Verarbeitungstätigkeiten und Datenschutzfolgeabschätzung (Artikel 30 und 35 DSGVO)
- Datenpannen (Artikel 33 und 34 DSGVO), Beschäftigtendatenschutz (§ 15 LDSG)
- Videoüberwachung (§ 18 LDSG)
- Veröffentlichung von Fotos (§ 4 LDSG, § 22 und 23 Kunsturhebergesetz/KunstUrhG)
- Schulungen (Artikel 39 Abs. 1 lit. b) DSGVO)

Termin: **Mi. 30.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Thomas Jösel
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-51603K

MS EXCEL 365 (2019) Grundlagenworkshop

- Für Einsteiger:innen ohne Vorkenntnisse

- Grundlegende Datenpflege in Excel
- Aufbau und Besonderheiten des Menübandes
- Gestalten und Formatieren von Zellen, Spalten, Zeilen, Tabellenblättern und Blattregistern
- Einführung in das Rechnen mit Zahlen, Zellbezügen und Funktionen

Termin: **Di. 23.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Stefan Fischer
Gebühr: 329,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-51563K

Termin: **Di. 26.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Stefan Fischer
Gebühr: 329,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-51564K

Professionelle PowerPoint-Präsentationen

- **Vorbereitung, Aufbau und Strukturierung**
- Strukturierte Analyse als Vorbereitung der Präsentation, Scribbeln für StoryBoarding, Inhalte sammeln und selektieren
- Relevante konzeptionelle Vorüberlegungen, Präsentation oder Dokumentation
- **Optimale Foliengestaltung**
- Nutzung von Templates nach Corporate Design, Zeitsparende Foliengestaltung mit professionellen Effekten zur Visualisierung der Inhalte
- Grundregeln aus dem Grafikdesign, Aussagekräftige, attraktive Schaubilder, überzeugende Motivwahl
- Zahlen, Daten, Fakten - Textgestaltung, Diagramme, FlowCharts und Grafiken

Termin: **Di. 06.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Petra Kuch
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-51587K

PERSONALWESEN

Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

KOMPETENZOFFENSIVE KOMMUNALE ENTGELTABRECHNUNG

Kompetenzoffensive Kommunale Entgeltabrechnung

- gute Entgeltabrechnung ist kein Zufall!

Vermittlung der rechtlichen Grundlagen der Entgeltabrechnung und deren Umsetzung in KM-Personal. Aufbau eines durchgängigen Verständnisses für tarif-, steuer- und sozialversicherungsrechtliche Zusammenhänge.

Level 1: Basic - Grundlagen & Systemverständnis: 108 UE, 10 Seminare

Level 2: Expert - Vertiefung & komplexe Praxisfälle: 104 UE, 16 Seminare

Termine: **Mo. 22.02.2027 - Do. 09.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Expert:innen-Team
Gebühr: 3.975,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52800K

Entgeltabrechnung im öffentlichen Dienst I - TVöD-V/VKA

// Kompetenzoffensive Kommunale Entgeltabrechnung Level 1: Basic

- TVöD: Aufbau, Regelungswerk und Grundlagen
- Entgelttabellen, Neueinstellungen, Stufenlaufzeiten, Fehlzeiten und Stufenberechnung
- Umgruppierungen, Besitzständ, laufende Besitzstands- und Funktionszulagen
- Überstunden, Mehrarbeit, Zeitzuschläge, Rufbereitschaft und Bereitschaftsdienst
- Entgeltfortzahlung, Krankengeldzuschuss, Rückforderungen und sonstige Zahlungen
- Teilzeit, Teilmonatsberechnung

Termine: **Mo. 22.03.2027 - Di. 23.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Daniel Neudorfer
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52811K

Termine: **Mo. 25.10.2027 - Di. 26.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Daniel Neudorfer
Gebühr: 619,00 €
Sem.-Nr.: 27-52812K

Entgeltabrechnung im öffentlichen Dienst II - Besoldungsrecht

// Kompetenzoffensive Kommunale Entgeltabrechnung Level 1: Basic

- Überblick über das baden-württembergische Besoldungsrecht und abrechnungsrelevante Grundlagen
- Allgemeine Anspruchsvoraussetzungen, Besoldungstabellen und Stufenzuordnung
- Besoldungsbestandteile, Zulagen und Mehrarbeitsvergütung
- Anwärterbezüge, sonstige Bezüge und Besoldung von Wahlbeamten
- Teilzeitbeschäftigung und Teilmonatsberechnung
- Rückforderung von Bezügen

Termine: **Mo. 12.04.2027 - Di. 13.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Daniel Neudorfer
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52821K

Termine: **Mo. 08.11.2027 - Di. 09.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Daniel Neudorfer
Gebühr: 619,00 €
Sem.-Nr.: 27-52822K

Entgeltabrechnung im öffentlichen Dienst III - Lohnsteuerrecht

// Kompetenzoffensive Kommunale
Entgeltabrechnung Level 1: Basic

- Arbeitnehmerbegriff, Arbeitslohn und Zuflussprinzip
- Steuerbefreiungen, Aufmerksamkeiten, Sachbezüge und geldwerte Vorteile
- Firmenwagen, Mahlzeitengestellung und Fahrradleasing
- Lohnsteuerabzugsmerkmale, Pauschalversteuerung, Solidaritätszuschlag und Kirchensteuer
- Melde-, Bescheinigungs-, Aufzeichnungs- und Aufbewahrungspflichten
- Reisekostenrecht, Aufwandsentschädigungen und Besonderheiten im öffentlichen Dienst
- Aktuelle Entwicklung, Rechtsprechung und Praxisfälle

Termine: **Mi. 12.05.2027 - Do. 13.05.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Manuel Ehret
Gebühr: 619,00 €
Sem.-Nr.: 27-52831K

Termine: **Mi. 08.12.2027 - Do. 09.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Manuel Ehret
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52832K

Entgeltabrechnung im öffentlichen Dienst IV - Sozialversicherungsrecht

// Kompetenzoffensive Kommunale
Entgeltabrechnung Level 1: Basic

- Grundsätze der Versicherungspflicht
- Definition Arbeitsentgelt
- Geldwerter Vorteil (z.B. Jobrad)
- Ausnahmen von der Versicherungspflicht
- Höherverdienende Arbeitnehmer:innen, Minijobs, Beschäftigte Rentner:innen
- Beitragsberechnung
- Sozialversicherungstage, Beitragsbemessungsgrenzen, Beitragssätze, Übergangsbereich, Beitragsabführung inkl. Umlagen
- DEÜV-Meldeverfahren

Termine: **Mo. 19.04.2027 + Do. 22.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Michael Schulz
Gebühr: 619,00 €
Sem.-Nr.: 27-52841K

Termine: **Mo. 11.10.2027 + Do. 14.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Michael Schulz
Gebühr: 619,00 €
Sem.-Nr.: 27-52842K

Entgeltabrechnung im öffentlichen Dienst V - Abwesenheiten

// Kompetenzoffensive Kommunale
Entgeltabrechnung Level 1: Basic

- Überblick über die wesentlichen Abwesenheiten (z.B. Beschäftigungsverbot, Mutterschutz, Elternzeit, Krankheit, Urlaub, Zusatzurlaub, Umwandlungstage, Pflegezeit, Erwerbsminderungsrente)
- Berechnung von Entgeltfortzahlung, Krankengeldzuschuss, Zuschuss zum Mutterschaftsgeld etc.
- sonstige entgeltliche Auswirkungen der Abwesenheiten (z.B. auf Jahressonderzahlung, Zulagen, Zuschläge, Stufenlaufzeit und Einstufung)
- Umlageverfahren nach AAG
- melderechtliche Auswirkungen der Abwesenheiten

Termin: **Mo. 29.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Daniel Neudorfer
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52851K

Termin: **Mo. 22.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Daniel Neudorfer
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52852K

Entgeltabrechnung im öffentlichen Dienst VI - Lohnpfändung

// Kompetenzoffensive Kommunale
Entgeltabrechnung Level 1: Basic

- Stellung des Arbeitgebers im Lohnpfändungsverfahren
- Vorläufiges Zahlungsverbot und Ablauf des Pfändungsverfahrens
- Lohnpfändung, Abtretung und Aufrechnung
- Unterhaltspfändung, Blankettpfändungen und Drittschuldnererklärung
- Pfändungsschutzkonto, Verbraucherinsolvenz und Hinterlegung
- Zusammenarbeit mit dem Vollstreckungsgericht und Praxisfragen

Termin: **Mo. 06.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Peter Rothfuss
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52861K

Termin: **Di. 16.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Peter Rothfuss
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52862K

Personalleiter:innen - Treffen intensiv

- Tarif- und arbeitsrechtliche Fragen & Moderierter Erfahrungsaustausch mit Referenten-Duo

- Neuerungen im Tarifrecht
- Rechtsprechung zum TVöD / TV-L
- Neue Gesetze
- Rechtsprechung zum allgemeinen Arbeitsrecht

Termin: **Di. 01.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Christian Wäldele / Jutta Schwerdle
Gebühr: 459,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52004K

Web-Seminar: Crashkurs Arbeitsrecht

- Rechtssicherheit kompakt für Führungskräfte und Personalverantwortliche

1. Die Anbahnung (u. a.):
- Bewerbungen: die guten ins Töpfchen, Bestimmen mit: Personal- und Betriebsrat

2. Die Grundlagen
- Individuell: Arten von Arbeitsverträgen, Kollektiv: Tarifvertrag und Betriebs-/Dienstvereinbarung

3. Der Alltag (u. a.)
- Rechte und Pflichten von Arbeitnehmern und Arbeitgebern, Das Weisungsrecht

4. Die schwierigen Arbeitnehmer*innen (u. a.):
- Leistungs- und Verhaltensmängel einordnen und richtig bewerten, Problem erkannt, Gefahr gebannt

5. Das Ende (u. a.):
- Vor- und Nachteile der Beendigungsmöglichkeiten, Zeugnis, Arbeitspapiere und Bescheinigungen

Termine: **Di. 06.07.2027 - Mi. 07.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Erich-Wolfgang Moersch
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52005K

Web-Seminar: Personalführung 50 Plus

- Kompetenzen nutzen und Bedürfnisse respektieren

- Führungsrelevante Merkmale der beruflichen Lebensphase zwischen 50 und Ruhestand
- Interessen, Bedürfnisse und besondere Fähigkeiten von erfahrenen Mitarbeitenden
- Veränderung und Anpassung von Tätigkeiten und Arbeitsprozessen im Team
- Interne Beratung und Begleitung von Mitarbeitenden 50 Plus durch Führungskräfte und HR-Fachkräfte

Termin: **Di. 26.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:15 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Michael Merz
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-52015K

NEU

Web-Seminar: Erstellung von Anforderungsprofilen mit und ohne KI

- Recruiting-Reihe Teil 1

- Aufbau und Struktur von Anforderungsprofilen
- Anforderungen systematisch erfassen
- Formulierung geeigneter Kriterien
- Einsatzmöglichkeiten von KI
- Grenzen und Qualitätsprüfung

Termin: **Di. 16.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:15 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Michael Merz
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-52030K

NEU

Web-Seminar: Fragetechniken im Online Interview und klassischen Bewerbungsgespräch mit und ohne KI

- Recruiting-Reihe Teil 2

- Grundlagen guter Fragetechniken
- Strukturierte Bewerbungsgespräche
- Besonderheiten von Online-Interviews
- Vorbereitung von Interviewfragen
- Einsatzmöglichkeiten von KI

Termin:	**Di. 06.04.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 12:15 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Michael Merz
Gebühr:	199,00 €
Sem.-Nr.:	27-52031K



NEU

Web-Seminar: Potenzialeinschätzung und -vergleich von Bewerbenden

- Recruiting-Reihe Teil 3

- Potenziale und Kompetenzen erkennen
- Geeignete Bewertungskriterien
- Strukturierte Einschätzung
- Vergleich von Bewerbenden
- Nachvollziehbare Auswahlentscheidungen

Termin:	**Di. 04.05.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 12:15 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Michael Merz
Gebühr:	199,00 €
Sem.-Nr.:	27-52032K

NEU

Web-Seminar: Onboardingstrategien und individualisierte Einarbeitung

- Recruiting-Reihe Teil 4

- Grundlagen eines strukturierten Onboardings
- Phasen der Einarbeitung
- Rollen und Verantwortlichkeiten
- Individualisierte Einarbeitungsansätze
- Unterstützung einer nachhaltigen Integration

Termin:	**Di. 01.06.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 12:15 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Michael Merz
Gebühr:	199,00 €
Sem.-Nr.:	27-52033K

Web-Seminar: Professionelle Bewerbungsgespräche führen

- Zielbereiche von Fragen: Information, Adressatenorientierung, Auskunftsbereitschaft, Glaubwürdigkeit
- Vorteile und Einsatzbereiche unterschiedlicher Fragetechniken
- Nonverbale Begleitung der Frage
- Beispiele und Formulierungstipps

Termin:	**Di. 16.11.2027**
Uhrzeit:	09:30 - 11:30 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Michael Merz
Gebühr:	119,00 €
Sem.-Nr.:	27-52037K

Web-Seminar: Vertragsgestaltung für besondere Personengruppen

- Jugendliche, Schüler:innen, Studierende, Rentner:innen, Ehrenamtliche & kurzfristig Beschäftigte

- Für Personalverantwortliche mit Vorkenntnissen

Die Merkmale der besonderen Personengruppen

- Schüler:innen, Studierende, Praktikant:innen, Rentner:innen
- Kurzfristig (zeitgeringfügig) Beschäftigte, Ehrenamtlich Tätige

Die rechtlichen Sonderregeln bei der Beschäftigung von Personen aus den besonderen Gruppen im Einzelnen

- Jugendarbeitsschutz, Beschäftigungs-/Arbeitszeit, Abrufarbeit, Befristung und Kündigung
- Vergütung / Mindestlohn, Sozialversicherung und Steuern, Bindung an Tarifrecht

Planung: Julia Fischer 0721 985 50-32
Julia.Fischer@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

Schlussfolgerungen für die Vertragsgestaltung
- Allgemeine Regelungen und Klauseln, Besondere und notwendige Regelungen
- Anwendung von Tarifrecht

Termine: **Mo. 15.03.2027 - Di. 16.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Erich-Wolfgang Moersch
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52047K

Workshop Schwerbehindertenrecht
- Praxisfragen

- Die Reform des Behindertenrechts seit 2017 im Überblick: vier Stufen
- Arbeitgeber: Beschäftigungspflicht, Ausgleichsabgabe
- Bewerbungsverfahren: Vorbereitung der Auswahl
- Personalauswahl: Einladung, Einstellungsgespräch
- Individualschutz: Überforderungsschutz, Anspruch auf Vertragsanpassung u.a.
- Schwierigkeiten: Prävention und BEM
- Gleiches und unterschiedliches Recht: schwerbehinderter Menschen und Gleichgestellte
- Kündigungsschutz
- Schwerbehinderten-Vertretung
- Öffentliche Förderung: Lohnkostenzuschuss u.a.

Termin: **Mo. 25.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Erich-Wolfgang Moersch
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52177K

NEU

Unzuverlässig? Unmotiviert? Ein anderer Blick auf die Gen Z in der Ausbildung
- Werte, Erwartungen und Zusammenarbeit im Ausbildungsalltag

- Wer ist die Generation Z? Definition, Kontext und Prägung
- Mythen oder Wahrheiten? Wissenschaftliche Forschung
- Werte und Erwartungen der Generation Z an Ausbildung und Arbeitswelt
- GenZ-Mitarbeitende gewinnen und binden
- Leistungsbereitschaft von jungen Mitarbeitenden steigern
- Umgang mit Reizthemen wie Unzuverlässigkeit oder Belastbarkeit
- Generationsübergreifende Zusammenarbeit: Wertschätzung und Motivation im Ausbildungsalltag
- Reflexion der eigenen Ausbilder:innen-Rolle und -Haltung

Termin: **Mi. 17.06.2026**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Tabea Adams
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52261K



Gewählt als Schwerbehindertenvertreter:in
- Basis- und Auffrischungsseminar Schwerbehindertenrecht im Beruf
- Erforderliche Schulungsmaßnahme nach § 179 Abs. 4 Satz 3 und 8 SGB IX

- Grundlagen des Schwerbehindertenrechts und aktuelle rechtliche Entwicklungen
- Aufgaben des Integrationsbeauftragten sowie der Schwerbehindertenvertretung
- Zusammenarbeit von Schwerbehindertenvertretung und Personalrat
- Arbeitsplatzgestaltung und Arbeitgeberpflichten nach SGB IX
- Schwerbehinderte Menschen in Personalauswahl und Beschäftigung
- Umgang mit Konflikten und personellen Einzelmaßnahmen
- Fürsorgepflicht, leidensgerechte Arbeit und Zusammenarbeit mit dem Integrationsamt

Termine: **Mi. 03.02.2027 - Do. 04.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Dieter Fischer
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52308K

Einführung in das Personalvertretungsrecht Baden-Württemberg

- Für neu gewählte Personalratsmitglieder und Ersatzmitglieder

- Grundlagen des Schwerbehindertenrechts und aktuelle rechtliche Entwicklungen
- Aufgaben des Integrationsbeauftragten sowie der Schwerbehindertenvertretung
- Zusammenarbeit von Schwerbehindertenvertretung und Personalrat
- Arbeitsplatzgestaltung und Arbeitgeberpflichten nach SGB IX
- Personalauswahl und Beschäftigung
- Umgang mit Konflikten und personellen Einzelmaßnahmen
- Fürsorgepflicht, leidensgerechte Arbeit und Zusammenarbeit mit dem Integrationsamt

Termine: **Mo. 26.04.2027 - Di. 27.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Wolfgang Bohnert
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52315K

Termine: **Mo. 11.10.2027 - Di. 12.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Wolfgang Bohnert
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52316K

Web-Seminar: Organisation ist alles - Fit im Geschäftszimmer des Personalrats

- Grundlagen des LPVG Baden-Württemberg und Rechtsstellung der Personalratsmitglieder
- Aufgaben von Personalratsvorsitz, Vorstand und Geschäftsführung
- Sitzungen, Beschlussfassung und Protokollführung
- Fristen, Termine und Rechtsförmlichkeit im Personalvertretungsrecht
- Beteiligungsrechte
- Vorbereitung von Personalversammlungen und Vierteljahresgesprächen
- Selbstmanagement, Organisation und Zeitplanung im Personalratsbüro

Termin: **Di. 11.05.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Dieter Fischer
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52340K

Web-Seminar: Personalratsvorsitz - Kompaktseminar

- für Vorsitzende, Stellvertretende und Vorstandmitglieder

- Aufgaben und Herausforderungen rechtssicher bewältigen (Erforderliche Schulung nach §44 Abs. 1 LPVG Ba-Wü)

- Aufgaben, Kompetenzen und Stellvertretung des Personalratsvorstands
- Vorbereitung und Durchführung von Personalratssitzungen
- Ladung, Tagesordnung, Beschlussfassung und Befangenheit
- Quartalsgespräche: Vorbereitung, Zweck und Chancen
- Dienstbefreiung, Freistellung und Schulungsansprüche
- Kosten, Sachaufwand und Ausstattung des Personalrats
- Personalversammlungen, Teilnahme- und Rederechte sowie Tätigkeitsbericht

Termin: **Do. 18.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Wolfgang Bohnert
Gebühr: 299,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52343K

Termin: **Do. 30.09.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Wolfgang Bohnert
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52344K

Landespersonalvertretungsrecht Baden-Württemberg

- Aufbau- und Vertiefungsseminar für (neu gewählte) Personalratsmitglieder

- Mitbestimmungs-, Mitwirkungs-, Anhörungs-, Beratungsrechte
- Allgemeine Aufgaben, Verfahren zwischen Dienststelle und Personalrat
- Beratung und Beschlussfassung, die Personalversammlung, Tätigkeitsbericht
- Verfahren bei Streitfällen, gerichtlicher Rechtsschutz, Einigungsstelle

Termin: **Di. 16.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Wolfgang Bohnert
Gebühr: 329,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52348K

Planung: Julia Fischer 0721 985 50-32
Julia.Fischer@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

Feinschliff für die Praxis des Personalrats

- Beschwerde- und Konfliktsituationen erfolgreich bewältigen

- Konfliktformen erkennen, analysieren und lösen
- Konfliktgespräche, Moderation und Mediation
- Arbeits- und dienstrechtliche Konflikte
- Konfliktklärung im Personalvertretungsrecht
- Konflikte bei Behinderung und Schwerbehinderung
- Gesundheit, Arbeitsunfähigkeit und leidensgerechte Arbeitsplätze
- Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)

Termin:	**Mo. 08.03.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Dieter Fischer
Gebühr:	309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-52358K

Web-Seminar: Vorbereiten und Abschluss von Dienstvereinbarungen

- Formulierungshilfen, Vermeidung von Rechtsfehlern

- Grundlagen der Geschäftsführung nach LPVG und Rolle von Vorstand und Vorsitz
- Beteiligungsrechte, allgemeine Aufgaben, Informationsrechte und Konfliktmanagement
- Datenschutz, Verschwiegenheit und Kommunikation mit der Dienststelle
- Rechtssichere Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung von Personalratssitzungen
- Beschlussfassung, Protokollführung, Geschäftsordnung und Ausschussarbeit
- Personalversammlungen, Kostenfragen und organisatorische Praxis
- Dienstvereinbarungen: Regelungsbereiche, Verhandlung und rechtssichere Gestaltung

Termin:	**Do. 08.04.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Dieter Fischer
Gebühr:	299,00 €
Sem.-Nr.:	27-52359K

Einführung in das Arbeits- und Tarifrecht öffentlicher Dienst

- Für Personalratsmitglieder, Einsteiger:innen

- Geltungsbereich des TVöD/TV-L
- Bewerbung und Abschluss von Arbeitsverträgen, Diskriminierungsverbote
- Grundzüge zu Einstellung und Eingruppierung
- Vertragliche und gesetzliche Arbeitszeitregelungen
- Urlaubsrecht in Theorie und Praxis
- Befristungsrecht & Teilzeitansprüche
- Umgang mit Krankheit und Krankmeldungen
- Abmahnung, Kündigung und Aufhebungsvertrag
- Formen und Ausübung der Beteiligungsrechte der Personalvertretung

Termine:	**Mo. 07.06.2027 - Di. 08.06.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Karl-Heinz Leverkus
Gebühr:	619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-52367K

NEU

Einführung in das Beamtenrecht BW

- Für Personalratsmitglieder, Einsteiger:innen

- Grundlagen und Rechtsquellen des Beamtenrechts
- Beamtenverhältnis und beamtenrechtliche Grundbegriffe
- Rechte und Pflichten von Beamt
- Wesentliche beamtenrechtliche Personalmaßnahmen
- Berührungspunkte mit dem Personalvertretungsrecht
- Beteiligungsrechte und Rolle des Personalrats
- Typische Fragestellungen aus der Praxis

Termin:	**Mo. 12.07.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Dieter Fischer
Gebühr:	309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-52368K



Planung: Julia Fischer 0721 985 50-32
Julia.Fischer@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

Web-Seminar: Rechtssichere Personalauswahl im öffentlichen Dienst in Ba-Wü

- Beteiligung des Personalrats und Handling zum Verfahren

- Rechtliche Grundlagen von Stellenausschreibung und Personalauswahl im öffentlichen Dienst
- Leistungsprinzip, Bewerbungsverfahrensanspruch und Bestenauslese
- Anforderungsprofile, Auswahlkriterien und Besetzungsvorschläge
- AGG, Gleichbehandlung und Rechte schwerbehinderter Bewerber:innen
- Beteiligungs-, Informations- und Kontrollrechte der Personalvertretung
- Auswahlentscheidung, Dokumentation und Zustimmungsverweigerung
- Konkurrentenstreitverfahren und Abschluss des Stellenbesetzungsverfahrens

Termin:	**Do. 10.06.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Dieter Fischer
Gebühr:	299,00 €
Sem.-Nr.:	27-52372K

Web-Seminar: Neu in der Jugend- und Auszubildendenvertretung

- Rechtliche Grundlagen, Organisation und praktische Tipps für den Einstieg als JAV

- Rechtliche Grundlagen für die Arbeit der JAV
- Rolle und Aufgaben der JAV
- Stellung der JAV im Verhältnis zum Personalrat und zur Dienststellenleitung
- Zusammenarbeit mit dem Personalrat
- Sitzungsvorbereitung und Einladung
- Aktuelle Rechtsprechung
- Praktische Fallbearbeitung

Termin:	**Mi. 16.06.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Prof. Dr. Gabi Meissner
Gebühr:	299,00 €
Sem.-Nr.:	27-52380K

Web-Seminar: Datenschutz und der Personalrat/ die Schwerbehindertenvertretung

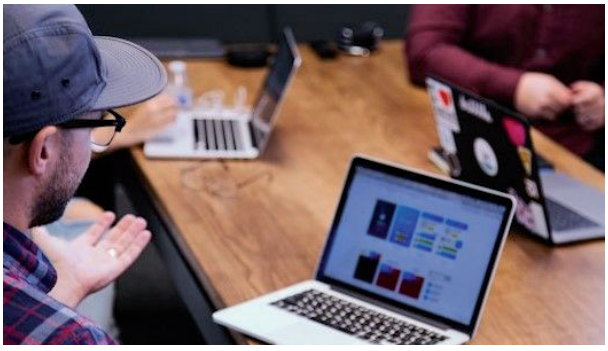
- Was darf der Personalrat/ die Schwerbehindertenvertretung wissen?

Programm (u. a.):

- Grundsätze der Verarbeitung von personenbezogenen Daten und Auswirkung der EU-Verordnung auf das Bundes-/Landesdatenschutzgesetz (BDSG/LDSG)
- Gültigkeit von DS-GVO, BDSG/LDSG und LPVG/SGB IX
- Zusammenarbeit mit dem betrieblichen Datenschutzbeauftragten (§ 4 f) BDSG)
- Datenschutzgrundsätze (§§ 3 bis 11 LDSG)/Videoüberwachung (§ 18 LDSG)
- Besonderheiten bei der Verarbeitung von Personalaktendaten von Arbeitnehmern sowie Auszubildenden in Baden-Württemberg (§ 15 Abs. 4 LDSG)
- Praktische Fälle aus Beschäftigungsverhältnissen (§ 67 Abs. 2 LPVG)/Verarbeitung von personenbezogenen Daten beim Personalrat und bei der Schwerbehindertenvertretung
- Persönlichkeitsschutz bei Beschwerden von Beschäftigten und schwerbehinderten Menschen (§ 70 Abs. 1 Nr. 4 LPVG/§ 178 Abs. 1 Nr. 3 SGB IX)
- Einwilligung bei Nutzung personenbezogener Daten im Auswahlverfahren
- Persönlichkeitsschutz im Rahmen von betrieblicher Eingliederungsmaßnahme (BEM) (§ 167 Abs. 2 SGB IX)

-Ausgewählte Mitbestimmungsangelegenheiten des § 75 Abs. 4 LPVG

Termin:	**Do. 30.09.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 12:30 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Dieter Fischer
Gebühr:	199,00 €
Sem.-Nr.:	27-52396K



Web-Seminar: KI im Arbeits- und Personalvertretungsrecht

- Bedrohung oder Hilfe?

- Grundlagen, Begriffe und rechtliche Rahmenbedingungen von Künstlicher Intelligenz
- Einsatzmöglichkeiten und Grenzen von KI in der öffentlichen Verwaltung
- Digitalisierung, Onlinezugangsgesetz & e-Akte
- Auswirkungen von KI auf Arbeitsorganisation, Beschäftigte und Weisungsrecht
- Rechtssicherer Einsatz von ChatGPT und weiteren KI-Anwendungen
- Hochrisiko-KI, Arbeitsschutz und mögliche Organisationsveränderungen
- Beteiligungs-, Informations- und Kontrollrechte der Personalvertretung bei KI-Einsatz

Termin: **Mi. 22.09.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Dieter Fischer
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-52397K



Web-Seminar: Mobiles Arbeiten im öffentlichen Dienst - aber richtig!

- Aspekte der Arbeit außerhalb der Dienststelle (Telearbeit, homeoffice)

- Rechtsgrundlagen und Formen mobiler Arbeit im öffentlichen Dienst
- Rechte, Pflichten und Zuständigkeiten bei der Ausgestaltung mobiler Arbeit
- Verwaltungsanordnungen und Dienstvereinbarungen als organisatorische und personalvertretungsrechtliche Grundlagen
- Einvernehmliche Anordnungen im Beamtenrecht und tarifliche Nebenabreden nach TVöD/TV-L
- Arbeitszeit, Erreichbarkeit sowie Führung und Kontrolle bei mobiler Arbeit
- Arbeitsschutz, Ergonomie, Datenschutz und Datensicherheit
- Arbeitnehmerhaftung, Unfallschutz und aktuelle Rechtsprechung zur mobilen Arbeit

Termin: **Do. 14.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Dieter Fischer
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52398K

Intensivseminar - Grundzüge des Beamtenrechts Baden-Württemberg

- inklusive besoldungsrechtlicher Vorschriften

- Wesentliche Inhalte des Beamtenstatusgesetzes
- Ernennung, Probezeit sowie Rechte und Pflichten von Beamtinnen und Beamten
- Versetzung, Abordnung und weitere dienstrechtliche Regelungen
- Laufbahnbefähigung, Einstellung, Laufbahnaufstieg und Führungsfunktionen auf Probe
- Altersgrenzen, Teilzeitbeschäftigung, Freistellungsjahr, Altersteilzeit und Pflegezeiten
- Besoldungsrechtliche Grundlagen: Grundgehalt, Strukturzulage und Familienzuschlag
- Leistungsprämien und Regelungen des Landeskommunalbesoldungsgesetzes

Termine: **Mo. 01.03.2027 - Di. 02.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Roland Villhauer
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52426K

Vertiefung und Aktuelles auf dem Gebiet des Beamtenrechts

- inklusive besoldungsrechtlicher Vorschriften

Für Praktiker:innen

- Wesentliche Inhalte des Beamtenstatusgesetzes
- Ernennung, Probezeit sowie Rechte und Pflichten von Beamtinnen und Beamten
- Versetzung, Abordnung und weitere dienstrechtliche Regelungen
- Laufbahnbefähigung, Einstellung, Laufbahnaufstieg und Führungsfunktionen auf Probe
- Altersgrenzen, Teilzeitbeschäftigung, Freistellungsjahr, Altersteilzeit und Pflegezeiten
- Besoldungsrechtliche Grundlagen: Grundgehalt, Strukturzulage und Familienzuschlag
- Leistungsprämien und Regelungen des Landeskommunalbesoldungsgesetzes

Termin: **Mo. 22.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Roland Villhauer
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52433K

Web-Seminar: Dienstbefreiung von Beamtinnen und Beamten

- Elternzeit, Pflegezeit, Beurlaubung und Teilzeit

- Rechtsgrundlagen, Begrifflichkeiten und Grundsätze
- Wesentliche Voraussetzungen für eine Dienstbefreiung
- Urlaub, Sonderurlaub, Beurlaubung ohne Bezüge
- Krankheitsbedingte Dienstunfähigkeit
- Freistellungsansprüche
- Praktische Tipps zur Vermeidung von Fehlern

Termin: **Di. 07.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Prof. Dr. Matthias Mitsch
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52449K

Web-Seminar: Urlaubsberechnung für Beamte und Beschäftigte im öffentlichen Dienst

- Rechtsgrundlagen der Berechnung der Urlaubstage für Arbeitnehmer:innen und Beamte*innen
- Urlaubsberechnung bei Dienstantritt/Ausscheiden sowie Beurlaubung innerhalb eines laufenden Monats
- Zusatzurlaub wegen Schwerbehinderung/Gleichstellung
- Urlaubsberechnung bei einem Wechsel der Anzahl von wöchentlichen Arbeitstagen
- Urlaubsübertragung bei Langzeiterkrankten

Termin: **Do. 28.01.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Prof. Dr. Matthias Mitsch
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52452K

Web-Seminar: Das Nebentätigkeitsrecht des öffentlichen Dienstes für Beamte und Beschäftigte

- Allgemeine Grundsätze des Nebentätigkeitsrechts
- Rechte und Pflichten der Beamtinnen und Beamten
- Rechte und Pflichten der nach dem TVöD/TV-L beschäftigten Arbeitnehmer:innen
- Anzeigepflichtige Nebentätigkeiten
- Genehmigungspflichtige Nebentätigkeiten
- Aktuelle Rechtsprechung und Fallbeispiele

Termin: **Di. 16.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Prof. Dr. Matthias Mitsch
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52453K

Web-Seminar: "For absolute beginners" - kompakter Einstieg ins Tarifrecht des öffentlichen Dienstes

- Grundbegriffe und Strukturen des Tarifrechts (TVöD/TV-L)

- Klärung der Begrifflichkeiten
- Rechtliche Grundlagen und ihr Zusammenwirken mit den tariflichen Regelungen
- Grundlegende Informationen zu den wesentlichen „Meilensteinen“ wie:
- Einstellung,
- Arten von Arbeitsverhältnissen,
- Rechte und Pflichten,
- Störungen im laufenden Arbeitsverhältnis und
- Beendigung des Arbeitsverhältnisses

Termin: **Do. 18.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Prof. Dr. Gabi Meissner
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52502K

Grundlagen des Arbeits- und Tarifrechts für Beschäftigte im öffentlichen Dienst (TVöD/TV-L) - Teil I

- Die Einbindung des Tarifrechts in das allgemeine Arbeitsrecht, Geltungsbereich von TVöD/TV-L, Begründung des Arbeitsverhältnisses
- Rechte und Pflichten von Arbeitgeber und Arbeitnehmer:innen,Voll- und Teilzeitbeschäftigung, befristete Arbeitsverhältnisse
- Arbeitszeitregelungen

Grundlagen des Arbeits- und Tarifrechts für Beschäftigte im öffentlichen Dienst (TVöD/TV-L) Teil 2

- Arbeitsunfähigkeit und Urlaub,Uberblick zum Eingruppierungsrecht
- Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Zeugnisrecht

Termine:	**Mo. 15.03.2027 - Di. 16.03.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Prof. Dr. Gabi Meissner
Gebühr:	619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-52504K

Web-Seminar: Grundlagen des Arbeits- und Tarifrechts für Beschäftigte im öffentlichen Dienst (TVöD/TV-L)

- Teil II

Grundlagen des Arbeits- und Tarifrechts für Beschäftigte im öffentlichen Dienst (TVöD/TV-L)- Teil 1

- Die Einbindung des Tarifrechts in das allgemeine Arbeitsrecht, Geltungsbereich von TVöD/TV-L, Begründung des Arbeitsverhältnisses
- Rechte und Pflichten von Arbeitgeber und Arbeitnehmer:innen,Voll- und Teilzeitbeschäftigung, befristete Arbeitsverhältnisse
- Arbeitszeitregelungen

Grundlagen des Arbeits- und Tarifrechts für Beschäftigte im öffentlichen Dienst (TVöD/TV-L) Teil 2

- Arbeitsunfähigkeit und Urlaub,Uberblick zum Eingruppierungsrecht
- Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Zeugnisrecht

Termine:	**Mi. 14.04.2027 - Do. 15.04.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Prof. Dr. Gabi Meissner
Gebühr:	579,00 €
Sem.-Nr.:	27-52505K

Web-Seminar: TVöD/TV-L Update - Arbeitsrecht für Praktiker:innen

- Ausgewählte Fragen und Probleme

Entwicklung der höchstrichterlichen Rechtsprechung zu den für die Personalpraxis relevanten Themen wie:

- dem Personaleinstellungsverfahren
- dem Umgang mit befristeten Arbeitsverträgen,
- Eingruppierungs- bzw. Einstufungsfragen
- Rechte und Pflichten aus dem Arbeitsverhältnis sowie daraus resultierende Sanktionsmöglichkeiten, u.a. auch der Auflösung des Arbeitsverhältnisses

Termin:	**Mi. 15.12.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Prof. Dr. Gabi Meissner
Gebühr:	299,00 €
Sem.-Nr.:	27-52521K

BEM in der Praxis, Teil 1: Grundlagen Betriebliches Eingliederungsmanagement

- so entsteht ein Gewinn für alle Beteiligten

- Kenntnisse über die Grundlagen des BEM und den Nutzen für die Prozessbeteiligten,
- Handlungssicherheit bei der Implementierung eines BEM im Betrieb
- Kennenlernen einzelner Schritte für ein erfolgreiches Fallmanagement und die Möglichkeiten von internen und externen Helfern
- Kenntnisse über rechtliche Grundlagen, aktuelle Rechtsprechungen und Datenschutzvorgaben,
- Praktischer Erfahrungsaustausch
- Fallstricke in der Praxis

Termin:	**Do. 15.07.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Roland Heilig
Gebühr:	309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-52573K



Web-Seminar: Arbeitsrechtliche Fragestellungen bei Fehlzeiten und betriebliches Eingliederungsmanagement BEM

- Fehlzeiten von Arbeitnehmenden und Reaktionsmöglichkeiten des Arbeitgebers in rechtlicher und tatsächlicher Hinsicht
- Inhalt und Anwendung der gesetzlichen Regelung des betrieblichen Eingliederungsmanagements (§ 167 Abs. 2 SGB IX),
- Beteiligte am BEM, Recht und Pflichten
- Rahmenbedingungen, betriebliche Regelungen und best practice
- Praktische Erfahrungen und Rechtsprechungsüberblick
- Rechtsfolgen bei ordnungsgemäß durchgeführtem, unterlassenem, fehlerhaftem oder verweigertem betrieblichen Eingliederungsmanagement
- BEM und personenbedingte Kündigung

Termin: **Di. 28.09.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Erich-Wolfgang Moersch
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-52574K

BEM in der Praxis, Teil 2: Professionelle Kommunikation, Beratung und Coaching als Schlüssel zum erfolgreichen Betrieblichen Eingliederungsmanagement

- Kenntnisse über Grundlagen der Kommunikation,
- Sicherheit bei der professionellen Gestaltung des Erstkontakts,
- Führen erfolgreicher BEM-Gespräche,
- Schwierige BEM-Gespräche als Herausforderung und Chance annehmen

Termin: **Mi. 06.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Roland Heilig
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52575K

Web-Seminar: Weiterbeschäftigung nach Erreichen der Altersgrenze - Arbeitsrechtliche Aspekte

- Allgemeine Regelungen zum Renteneintritt
- Grenzen der Weiterbeschäftigung nach Renteneintritt
- Die „Hinausschiebensvereinbarung“ in der praktischen Anwendung
- Weitere Beschäftigungsmöglichkeiten, insbesondere (erstmalige) Befristung und geringfügige Beschäftigung
- Handlungsempfehlungen: Individuelle Gestaltungen
- Ausblick: Weitere Lockerungen?

Termin: **Fr. 23.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Erich-Wolfgang Moersch
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-52588K

Termin: **Do. 21.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Erich-Wolfgang Moersch
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-52589K

Web-Seminar: Familienzuschläge für Beamtinnen und Beamte in Baden-Württemberg

- Rechtliche Grundlagen des Familienzuschlags
- Ehebezogener Teil des Familienzuschlags, Kinderbezogener Teil des Familienzuschlags
- Beginn und Ende des Anspruchs, Auswirkungen von Teilzeitbeschäftigung
- Aufnahme in den Haushalt
- Konkurrenzkonstellationen
- Fallbeispiele

Termin: **Di. 21.09.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Prof. Dr. Matthias Mitsch
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52603K

Web-Seminar: Die Jubiläumsdienstzeit für Beamte und das Jubiläumsgeld bei Tarifbeschäftigen - Grundlagen und Berechnung - ein kompakter Überblick

- Rechtliche Grundlagen des Dienstjubiläums
- Rechtsgrundlagen zur Jubiläumsdienstzeit
- Anrechenbare Zeiträume als Jubiläumsdienstzeit
- Anwendung des früheren Rechts
- Fallbeispiele zur Berechnung der Jubiläumsdienstzeit
- Rechtliche Grundlagen des Jubiläumsgeldes
- Beschäftigungszeit nach § 34 Abs. 3 TVöD/TV-L
- Fallbeispiele zur Berechnung der Beschäftigungszeit

Termin: **Di. 02.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Prof. Dr. Matthias Mitsch
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52608K

Web-Seminar: Stufenzuordnung nach TVöD VKA

- Stufenzuordnung bei Neu-, Wieder- und Weiterbeschäftigung
- Stufenlaufzeiten, Unterbrechungen und Fehlzeiten
- Stufenzuordnung bei Höher-/Herabgruppierung und Tätigkeitswechsel
- Stufenregelungen bei Überleitungen sowie im Sozial- und Erziehungs- und Pflegedienst
- Stufenaufstieg, Stufenfestsetzung und Vorweggewährung von Stufen
- Leistungselemente, Entgeltanreize und Zulagengewährung
- Beteiligung von Personalrat bzw. Betriebsrat bei der Stufenzuordnung

Termin: **Mo. 28.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Gerhard Büchler
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52624K

Web-Seminar: Wie werde ich als Arbeitgeber im öffentlichen Dienst noch attraktiver

- Prüfsichere Spielräume bei Tarifbeschäftigten nutzen

- Stufenzuordnung bei Neueinstellungen und Verkürzung von Stufenlaufzeiten
- Arbeitsmarkt- und Fachkräftezulagen sowie weitere Entgeltanreize
- Mehrarbeit, Überstunden sowie Arbeitszeit- und Zeitwertkonten
- Besondere Stufenregelungen im Sozial- und Erziehungsdienst (SuE)
- Führung auf Probe bzw. auf Zeit sowie flexible Arbeitszeitmodelle und Homeoffice
- Betriebliche Altersvorsorge und Fahrrad-Leasing im Rahmen der Entgeltumwandlung
- Leistungsentgelt, alternative Anreizsysteme, Gutscheine und weitere Benefits

Termin: **Fr. 18.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Gerhard Büchler
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-52628K

Web-Seminar: Arbeits- und Tarifrecht - Anwendung des TVöD

- Einbindung des TVöD in das allgemeine Arbeits- und Tarifrecht
- Begründung des Arbeitsverhältnisses mit dem Arbeitsvertrag
- Rechte und Pflichten des Arbeitgebers und der Beschäftigten
- Ausübung von Nebentätigkeiten
- Regelungen der Arbeitszeit und Teilzeitbeschäftigung
- Eingruppierung und Stufen der Entgelttabelle, Zulagen, Höhergruppierung
- Anwendung der Entgeltfortzahlung
- Urlaub (Erholungsurlaub, Arbeitsbefreiung, Abgeltung)
- Befristung von Arbeitsverträgen
- Beendigung des Arbeitsverhältnisses (Kündigungsschutzrecht)

Termin: **Di. 29.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Prof. Dr. Matthias Mitsch
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52630K

Termin: **Do. 09.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Prof. Dr. Matthias Mitsch
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52631K

Grundlagen der Gehaltsabrechnung I TVöD

- Entgelttabellen, Grund-, Entwicklungs- und individuelle Endstufen
- Stufenzuordnung bei Neueinstellungen, Stufenlaufzeiten und Fehlzeiten
- Höher- und Herabgruppierung sowie persönliche Zulagen bei höherwertiger Tätigkeit
- Besitzstände, Teilzeit, Teilmonatsberechnung und Zeiten ohne Entgeltanspruch
- Sonstige Zahlungen und abrechnungsrelevante Regelungen aus TVöD und TVÜ
- Besonderheiten im Sozial- und Erziehungsdienst sowie aktuelle Tarifregelungen 2022/2024 und 2023/2024
- Dynamisierung von Entgeltbestandteilen, aktuelle Rechtsprechung und KAV-Durchführungshinweise

Termine: **Mo. 11.10.2027 - Di. 12.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Gerhard Büchler
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52635K

Grundlagen der Gehaltsabrechnung II (TVöD)

- Überstunden, Mehrarbeit, Ausgleichszeiträume und Zeitzuschläge
- Rufbereitschaft, Wegezeiten, Arbeitsleistung und Möglichkeiten der Pauschalierung
- Durchschnittsberechnung nach § 21 TVöD sowie Besitzstands- und Funktionszulagen
- Entgeltfortzahlung, Krankengeldzuschuss und Besonderheiten bei Wiederholungs- und Langzeiterkrankungen
- Rückforderungen, Meldungen zur Sozialversicherung und Zusatzversorgung sowie aktuelle Rechtsprechung und KAV-Durchführungshinweise

Termine: **Mi. 10.11.2027 - Do. 11.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Gerhard Büchler
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52636K

Grundlagen der Gehaltsabrechnung III (TVöD)

- Geringfügige Beschäftigungen und Übergangsbereich

- Geringfügige und kurzfristige Beschäftigungen sowie Pauschalbeiträge bei Minijobs
- Beschäftigungen im Übergangsbereich: Berechnung, Beiträge und Sozialversicherungspflicht
- Zusammenrechnung mehrerer Beschäftigungen sowie Rentenversicherungspflicht und Befreiungsmöglichkeiten
- Steuerrechtliche Behandlung, Aufzeichnungs- und Mitwirkungspflichten
- Meldepflichten, Einzugsstellen sowie Erfahrungen aus Steuer- und Sozialversicherungsprüfungen
- Arbeits- und tarifrechtlicher Rahmen, Flexi-Rente, Berechnungsbeispiele und aktuelle Richtlinien der Sozialversicherung

Termin: **Mo. 13.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Gerhard Büchler
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52637K

Web-Seminar: Grundlagen der Gehaltsabrechnung (TVöD)

- für Neulinge, Quer- und Seiteneinsteiger:innen

- Überblick über alle abrechnungsrelevanten Grundlagen, Auswirkungen von Fehlzeiten und Beschäftigungszeiten auf Stufenlaufzeiten
- Höher- und Herabgruppierungen
- Anspruch und Berechnung einer persönlichen Zulage
- Besitzstände nach dem Überleitungstarifvertrag
- Variable Entgeltbestandteile: Auswirkungen der Zeitplanung auf die Entgeltabrechnung
- Anspruch und Bezahlung der Jahressonderzahlung
- Überblick über die Beschäftigten im Pflege- und Sozial-/Erziehungsdienst
- Krankenbezüge: Auswirkungen auf andere Leistungen
- Geringfügige Beschäftigungen: Minijobs, Kurzfristige
- **inkl. Höhergruppierungen wegen des Landesbezirklichen Tarifvertrages Nr. 6 G BW für den handwerklichen Bereich seit 01.01.2024**

Termin: **Do. 25.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Gerhard Büchler
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52640K

Festsetzung der Beschäftigungszeit nach TVöDTV-L

- inklusive Berechnung der Vorzeiten nach BAT

- Grundvoraussetzungen
- Beschäftigungszeit nach TVöD/TV-L berechnen
- Vordienstzeiten nach dem BAT
- Besonderheiten im Zusammenhang mit der Pfle- gezeit, Sonderurlaub, Elternzeit, Wehrdienst etc.
- Welche Zeiten unterbrechen die Beschäftigungszeit?
- Folgen bei Arbeitgeberwechsel
- Besitzstandsregelungen
- Beschäftigungszeit nachweisen und festsetzen
- Ausschlussfrist

Termin: **Mo. 21.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Markus Bergauer
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52646K

NEU

Web-Seminar: Gewährung von Erschwerniszuschlägen an Beschäftigte nach TVöD

- Tarifliche Grundlagen zu Zulagen, Zuschlägen und sonstigen Zahlungen
- Erschwerniszuschläge nach § 19 TVöD
- Bezirkliche Regelungen und Überleitungstarifvertrag
- Übertragung älterer Regelungen auf heutige Arbeitsbedingungen
- Auslegungs- und Abgrenzungsfragen
- Besprechung konkreter Praxisfälle

Termin: **Fr. 19.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Wolfgang Bohnert
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-52651K

Zulagen und Zuschläge TVöD - Workshop

- Zeitzuschläge, Überstunden bei Vollbeschäftigten, Mehrarbeit bei Teilzeitkräften
- Konkurrenzen von Zeitzuschlägen
- Persönliche Zulagen für höherwertige Tätigkeiten
- Erschwerniszuschläge
- Möglichkeiten der Pauschalierung, Ausgleichszeiträume, Durchschnittsberechnung nach § 21 TVöD
- Besitzstände aus BAT und BMT-G
- Rufbereitschaft
- Persönliche Zulagen für höherwertige Tätigkeiten Erschwerniszuschläge

Termin: **Di. 22.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Markus Bergauer
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52654K

Web-Seminar: Rufbereitschaft und Winterdienst

- Anordnung, Bezahlung, Arbeitszeitgesetz

- Tarifkonforme und bedarfsgerechte Organisation des Winterdienstes
- Planung im Einklang mit dem Arbeitszeitgesetz und zulässige Abweichungen
- Kurzfristige Anordnungen
- Dienstvereinbarungen
- Fragen der Teilnehmenden

Termin: **Fr. 24.09.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Gerhard Büchler
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-52655K

Web-Seminar: Mutterschutz und Elternzeit

- Status- und entgeltrechtliche Fragen

- Mutterschutz im Arbeitsverhältnis: Beschäftigungsverbote, Schutzfristen und Kündigungsschutz
- Entgelt bei Mutterschutz: Arbeitsentgelt, Mutterschaftsgeld und Arbeitgeberzuschuss
- Berechnung, Erstattung und Sonderfälle bei Entgeltänderungen und unständigen Bezügen
- Elternzeit, Teilzeit während der Elternzeit und weitere statusrechtliche Auswirkungen
- Tarifrechtliche Folgen nach TVöD/TV-L: Jahressonderzahlung, Zulagen, Stufenlaufzeit und Eingruppierung
- Sozialversicherung, Zusatzversorgung, aktuelle Rechtsprechung und Praxisfälle

Termin: **Mi. 16.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Wolfgang Bohnert
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52656K

Das Trennungsgeldrecht seit 01.01.2022 und Grundlagen des Umzugskostenrechts in Baden-Württemberg

- Anspruch auf Trennungsgeld (TG)
- TG nach Zusage der Umzugskostenvergütung (UKV)
- TG beim auswärtigen Verbleiben
- Reisebeihilfe für Heimfahrten
- TG bei täglicher Rückkehr an den Wohnort
- Verfahrensvorschriften
- steuerliche Behandlung von TG
- Anspruch auf UKV, (Ist-/Kann-) Zusage der UKV, zur UKV gehörende Leistungen
- Verfahrensvorschriften

Termin: **Do. 13.05.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Harald Heger
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52678K

Das Reisekostenrecht für den öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg

- Erstattung von Fahrt- und Flugkosten
- Wegstreckenentschädigung
- Tagegeld und Übernachtungsgeld
- Auslandsdienstreisen
- zahlreiche Beispiele

Termin: **Termin noch offen**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Harald Heger
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52680K

RTA-BW Anwenderschulung Reisekostenabrechnung PC-Version

- Version 6.26 mit wesentlichen Änderungen

- Grundlagen, Hardwareanforderungen
- Datenstrukturen, Bedieneroberfläche und Dialogsteuerung
- Stammdatenpflege
- Erfassen und Bearbeiten von Reisekostenabrechnungen
- Berechnung des steuerpflichtigen Anteils
- Ausdrucke, Mittelüberwachung, Statistiken
- Datenübergabe
- Neuerungen in Version 6.26

Termin: **Do. 10.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Ulrich Volkmer
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52695K

Web-Seminar: Arbeitsplatzbeschreibung für Stellenbewertung und Organisation

- Mit Praxisfällen

- Rechtsgrundlagen (einschließlich Personalratstätigkeit, Mitbestimmung)
- Begriffserklärungen: Stellenbeschreibungen und Tätigkeitsdarstellungen
- Ziele und Inhalte von Stellenbeschreibungen
- Die Tätigkeitsdarstellung als Bestandteil der Stellenbeschreibung
- Fragen und Fälle der Teilnehmenden

Termin: **Di. 14.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Ralf Kaminski
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-52710K

Stellenbewertung nach TVöD-VKA

- Grundlagenseminar für Neueinsteiger:innen etc. in der Bewertungsarbeit

- Einflussfaktoren auf die Wertigkeit von Stellen
- Auswirkungen der Stellenbewertung
- Bewertungsgrundlagen
- Bewertungskommission
- Eingruppierungsgrundsätze des § 12 TVöD
- Struktur und Gliederung der Entgeltordnung
- Erläuterung der Tätigkeitsmerkmale im allgemeinen Teil der Entgeltordnung des TVöD -- VKA

Grundsätzliche Hinweise zur Bewertung von handwerklichen Arbeitsplätzen in Baden-Württemberg
- Der „Sonstige" Beschäftigte
- Vorgehensweise bei der Stellenwertung

Termine: **Di. 09.03.2027 - Mi. 10.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Andreas Fiechtner
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52724K

Termine: **Di. 22.06.2027 - Mi. 23.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Andreas Fiechtner
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52725K

Termine: **Di. 12.10.2027 - Mi. 13.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Andreas Fiechtner
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52726K

Termine: **Di. 14.12.2027 - Mi. 15.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Andreas Fiechtner
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52727K

Vertiefungsseminar: Stellenbewertung für technische Arbeitsplätze nach TVöD-VKA / EG TV Nr. 6 G BW

- Meister-, Techniker-, Ingenieur-, Hausmeister-, Schulhausmeister:innen

- Struktur und Gliederung der Entgeltordnung zum TVöD-VKA
- Grundsatz: Vorrang spezieller Tätigkeitsmerkmale
- Erläuterung der Tätigkeitsmerkmale für folgende Berufsgruppen: Meister:innen, Techniker:innen, Ingenieur:innen, Hausmeister:innen, Schulhausmeister:innen
- Der „Sonstige“ Beschäftigte
- Übungsfälle

Termin: **Do. 08.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Bernhard Gentner
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52731K

Termin: **Do. 11.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Bernhard Gentner
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52732K

Web-Seminar: Stellenbewertung handwerklich Beschäftigter nach dem EG-TV Nr. 6 G BW

Tarifliche Grundlagen

- Überblick über die anzuwendenden Tarifverträge
- Erläuterung der Inhalte und Begriffe §§12 und 13 TVöD-VKA
- Aufbau der tariflichen Regelungen (Entgeltordnung, Landesbezirklicher Tarifvertrag Nr. 6G)
- **Neuerungen**, insb. bei folgenden Tätigkeiten: Reinigung (innen und außen), Hauswirtschaftliche Tätigkeiten, Kontrolltätigkeiten (Straßen, Spielplätz, Bäume), Hausmeister (außer Schule), Deponien
- Auslegung der Tätigkeitsmerkmale (Klärung unbestimmter Rechtsbegriffe)
- Anforderungen an die Stelleninhaber.innen („sonstige Beschäftigte“)
- Tarifgerechte Darstellung der Tätigkeiten in Stellenbeschreibungen im Hinblick auf den neuen Landesbezirklichen Tarifvertrag Nr. 6 G

Termin: **Do. 29.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Ralf Kaminski
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-52736K

Eingruppierung im TV-L

- Für Personalverantwortliche, Mitarbeitende der Personalabteilung, Personalratsmitglieder

- Grundlagen der Bewertung
- Eingruppierungsgrundsätze des § 12 TV
- Struktur der Entgeltordnung
- Besprechung der allgemeinen Tätigkeitsmerkmale für den Verwaltungsdienst in der EGO TV-L
- Überblick über Eingruppierungsregelungen für besondere Berufsgruppen
- Persönliche Anforderungen

Termine: **Mi. 27.10.2027 - Do. 28.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Boris Budrus
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-52794K

ÖFFENTLICHE SICHERHEIT UND ORDNUNG

Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

Videoüberwachung durch öffentliche Stellen nach dem Landesdatenschutzgesetz Baden-Württemberg (LDSG)

- Was ist Videoüberwachung ?
- Videoschutz öffentlich zugänglicher Räume (§ 18 LDSG)
- Alte Regelungen zur Videoüberwachung versus neues Landesdatenschutzgesetz
- Konkrete und abstrakte Gefahrenlage
- Das „besonders wichtige öffentliche Interesse“ nach § 18 Abs. 1 Satz 2 LDSG
- Privilegierung und Verhältnismäßigkeit nach § 18 Abs. 1 Satz 3 LDSG
- Videoüberwachung nicht öffentlich zugänglicher Räume (§ 18 a LDSG)
- Alternativen zur Videoüberwachung entsprechend einem Stufenkonzept (Beispiele)
- Dokumentationen
- Sonstige technische Überwachung (§ 18 b LDSG)

Termin: **Do. 08.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Thomas Jösel
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-54917K

NEU

Stark im Einsatz: Souverän mit Konflikten, Angriffen und Stress umgehen

- Konflikte verstehen und professionell handeln
- Kommunikation in schwierigen Gesprächen
- Umgang mit Beleidigungen und verbalen Angriffen
- Stressmanagement und Selbststeuerung
- Resilienz stärken
- Besprechung und Bearbeitung von Situationen der Teilnehmenden

Termin: **Mo. 22.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Claudia Pohling
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54059K



NEU

Umgang mit gewaltbereiten und herausfordernden Klienten

- Physiologische Grundbedürfnisse und psychologische Grundbedürfnisse von Menschen
- Richtige Kommunikation als Konfliktprävention und Deeskalationsmethode
- Umgang mit Unlust und Widerstand von Klienten
- Das Fehlen des Ursache-Wirkungsprinzips in der Sozialen Arbeit und die Folgen, die sich daraus für die Interaktion mit gewaltbereiten und herausfordernden Klienten ergeben
- Praktische Tipps für einen räumlich sicheren Gesprächsaufbau
- Eigene Selbstfürsorge und Resilienz stärken
- Fallbeispiele und offene Fragen der Teilnehmer beantworten

Termin: **Mo. 19.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Janine Gnoerrlich
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54918K



Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Sigrid Woditschka 0721 985 50-30
Sigrid.Woditschka@vwa-baden.de

Web-Seminar: Workshop: Die Verordnung zum Halten gefährlicher Hunde

- Aktuelle Rechtsfragen, praktische Umsetzung und Vollzug

- Wesentliche Inhalte der Polizeiverordnung über das Halten gefährlicher Hunde und der VwV
- Aufarbeitung der Problematik an praktischen Fällen, auch unter dem Aspekt Einordnung und Vorgehen gegen Nichtanlagehunde
- Hinweise auf grundlegende Gerichtsurteile
- Diskussion und Erfahrungsaustausch

Termin:	**Do. 18.02.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 13:00 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Bernd Jans
Gebühr:	199,00 €
Sem.-Nr.:	27-54006K

Waffenkontrollen

- Rechtsgrundlagen zur sicheren Aufbewahrung von Waffen und Munition, zu behördlichen Kontrollbefugnissen, etc.
- Waffenarten / Munition
- Aufbewahrungsorte inkl. Detailregelungen, insbesondere zur VDMA Bauart und den Sicherheitsstufen, Schließsystemen, Gewicht und Verankerung
- Aufbewahrung in Schützenhäusern, Vereinsheimen und beim Waffenhandel
- Vorbereitung und Durchführung von Kontrollen
- Eigensicherung, Maßnahmen bei Verstößen, Sicherstellung
- Praktische Tipps für Kontrollen vor Ort

Termin:	**Mi. 21.04.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Niels Heinrich
Gebühr:	309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-54028K

Web-Seminar: Straf- und Bußgeldbestimmungen im Waffenrecht - Unter Berücksichtigung der aktuellen Rechtsentwicklungen

- Unterschiede Straftat - Ordnungswidrigkeit
- Die Straftat: Arten von Täterschaften, Begehungsformen, Tatbestandmäßigkeit, Rechtswidrigkeit und Schuld
- Staatsanwaltschaft und Verwaltungsbehörden: Zuständigkeiten, Rechte und Pflichten bei der Ahndung von Verstößen gegen das Waffenrecht
- Die Rolle der Polizei im Strafverfahren und bei Ordnungswidrigkeiten
- Überblick über das Strafverfahren und die waffenrechtlichen Verbrechens- und Vergehenstatbestände
- Überblick über das Bußgeldverfahren und die Bußgeldvorschriften im Waffenrecht
- Straf- und ordnungsrechtliche Maßnahmen: Sicherstellung, Beschlagnahme, Einziehung von Waffen und Munition
- Das Strafverfahren, inkl. Verhalten vor Gericht und Umgang mit Anwälten

Termin:	**Do. 21.10.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Niels Heinrich
Gebühr:	289,00 €
Sem.-Nr.:	27-54029K

Waffenrecht und -technik - Grundlagenseminar

- Rechtliche Grundlagen
- Praktisches Arbeiten mit Gesetz, Anlagen und Verordnung
- Aufbewahrung von Waffen und die Kontrollmöglichkeiten der Behörde
- Kleiner Waffenschein und Schreckschusswaffen
- Erlaubnisfreie Schusswaffen
- Nicht-Schusswaffen wie Hieb- und Stoßwaffen
- Mitführverbot von gefährlichen Messern und Waffen
- Tränengas- und Pfefferspray

Termine:	**Mo. 04.10.2027 - Mi. 06.10.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Niels Heinrich
Gebühr:	927,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-54034K

Waffenrecht - Vertiefungsseminar

- Aktuelle Entwicklungen im Waffenrecht
- Bedürfnisprüfung bei Antrag auf Kontingentsüberschreitung bei Sportschützen
- Prüfung und Begrenzung jagdlicher Langwaffen
- Bewertung von Sammlergutachten
- Waffenrechtliche Sonderfälle (nichtgewerbliche Herstellung, gefährdete Personen, etc.)
- Erlaubnisse für den Waffenhandel
- Waffenverbote für den Einzelfall
- Schwierige Einzelfälle (auch anonymisiert aus dem Teilnehmerkreis)

Termine: **Mo. 19.04.2027 - Di. 20.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Niels Heinrich
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54036K

Web-Seminar: Fachtagung: Waffenrecht Update 2027

- Aktuelle und relevante Fachthemen aus Waffenrecht und -technik im Austausch mit Experten

- neuesten Entwicklungen und rechtlichen Änderungen im Bereich Waffenrecht
- drei aktuelle Fachthemen von renommierten Referent:innen

Termin: **Mi. 02.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 14:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Niels Heinrich
Gebühr: 129,00 €
Sem.-Nr.: 27-54040K

Obdachlosenrecht

- Anschlussunterbringung von Flüchtlingen
- Grundsätze der polizeirechtlichen Unterbringung von Obdachlosen
- Mitteilungspflichten der öffentlichen Stellen an andere Behörden und die Kommune
- Maßnahmen zur Vermeidung der Obdachlosigkeit
- Abgrenzung der freiwilligen von der unfreiwilligen Obdachlosigkeit
- Zuständigkeitsfragen
- Unterbringungspflicht bei EU-Bürgern, Heimreiseoptionen und Feststellung des Verlustes der Freizügigkeit
- Einweisungs-, Umsetzungs- und Räumungsverfügungen
- Unterbringungsfähigkeit und -willigkeit
- Umgang mit psychisch auffälligen Personen

Termin: **Mi. 30.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Uwe Ehrhardt
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54055K

Falschidentitäten: Identifikation, Verifikation ausländischer Identitätspapiere, Führerscheine und anderer Urkunden

- Aktuell genutzte Möglichkeiten zur Erlangung einer Falschidentität
- Falschidentitäten und ihre Bekämpfungsmöglichkeiten
- Papier und drucktechnische Sicherungen; besondere Sicherungen in Identitätspapieren
- Ausstellungs- und Personalisierungsmethoden
- Einfache Kontroll- und Prüfmethoden zur Erkennung von Fälschungen (1. Prüfebene)
- Umgang mit Hilfsmitteln, wie Fadenzähler, Lupen, UV-Lampen, vollautomatische Dokumentenprüfung (VISOTEC) der Bundesdruckerei
- Umgang mit dem Dokumenteninformationssystem - Sachfahndungsabfragen über das Internet
- Problematik von Impostoren- und Proxyausstellungen
- „Problemländer“, langjährige Praxiserfahrung
- Maßnahmen nach einer Verdachtsschöpfung

Termin: **Mi. 14.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Rolf Fauser
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54079K

Umgang mit ausländischen Eheschließungen

- Für Mitarbeiter:innen von Bürgerbüros, Einwohnermeldeämtern, Ausländer- und Standesämtern

- Zuständigkeiten
- Verdächtige Urkunden, Legalisation, Haager Apostilleabkommen
- Auslandsehe im Inland, Konsulatsehe
- klassische Auslandsehe im Ausland
- Stellvertreterehe, Handschuhehe, Mehrfach- und Doppelehe, Zeitehe oder publichistorische Formen wie Ferntrauung, Stahlhelmtrauung
- Raum für Fragen und Fälle, um spezifische Anliegen der Teilnehmenden zu adressieren

Termin: **Mi. 28.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Alfred Wollensak
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54092K

Web-Seminar: Pass- und Ausweiswesen
- Grundlagenseminar

- Rechtssystematik (Grundzüge des Pass- und Ausweisrechts, Pass- und Ausweispflicht)
- Antragstellung (Voraussetzungen, Ablauf der Antragstellung, Lichtbild und Unterschrift, Gültigkeitsdauer und Gebühren)
- Point-ID und Direktversand
- Vorläufige Pässe und Ausweise
- eID-Funktion und digitaler Personalausweis
- Aushändigung (Bundesdruckerei, PIN-Brief)
- Verknüpfung zum Meldewesen (Namensänderung und Umzug)
- Bearbeitung bei Verlust eines Dokuments
- Passermächtigung und Passunbedenklichkeitsbescheinigung
- Ausblick auf angekündigte Verfahrensänderungen

Termin: **Di. 23.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Annika Martin
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-54119K

Termin: **Do. 14.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Annika Martin
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54120K

Pass- und Ausweiswesen
- Vertiefungsseminar

- Spezialfälle aus der Praxis
- Passermächtigung und Passversagung
- Regelungen für Personen mit Einschränkungen (Befreiung von der Ausweispflicht, Braille Aufkleber der Bundesdruckerei)
- Besondere Dokumente (Vorläufiger Reisepass, Zweiter Reisepass, Ersatz-Personalausweis, eID-Karte für Bürger*innen der EU und Angehörige des Europäischen Wirtschaftsraums)
- Vordatierung bei Eheschließungen
- eID-Funktion des Personalausweises, digitaler Personalausweis, Adressänderung bei elektronischer Ummeldung

Termin: **Di. 23.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Annika Martin
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54129K

Meldewesen
- Grundlagenseminar

- Rechtssystematik (Grundzüge des Melderechts)
- Aufgaben der Meldebehörde
- Begründung der Meldepflicht
- Verfahren der Anmeldung
- Wohnungsgeberbestätigung
- Datenübermittlungen und Melderegisterauskünfte
- Melderechtliche Sperren
- Elektronische Wohnsitzanmeldung (eWA)

Termin: **Di. 09.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Annika Martin
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54137K

Termin: **Di. 30.11.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Annika Martin
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-54138K

Meldewesen
- Vertiefungsseminar

- Spezialfälle aus der Praxis
- Eintragung von Doktorgrad, Ordensnamen und Künstlernamen und Änderung des Melderegisters aufgrund von Urkunden
- Besondere Meldepflichten (Personen ohne festen Wohnsitz, Personen in Beherbergungsstätten, Personen in Krankenhäusern, Heimen und ähnlichen Einrichtungen)
- Besondere Datenübermittlungen (Erteilung von Gruppenauskünften und Melderegisterauskünften in bes. Fällen, Eintragung von Auskunfts- und Übermittlungssperren, Bearbeitung von Meldeanfragen bei Vorliegen von Auskunfts- und Übermittlungssperren, Zeugenschutz)
- Ordnungswidrigkeiten und Bußgelder, neueste Rechtsprechung, aktuelle und geplante rechtliche Änderungen
- Neuste Rechtsprechung, aktuelle und geplante rechtliche Änderungen

Termin: **Do. 25.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Annika Martin
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54139K

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Sigrid Woditschka 0721 985 50-30
Sigrid.Woditschka@vwa-baden.de

Termin: **Di. 20.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Annika Martin
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54140K

Das kleine 1x1 des Staatsangehörigkeitsrechts

- inkl. der aktuellen Neuerungen

- Einführung in das Staatsangehörigkeitsrecht
- Erwerbs- und Verlustgründe der Staatsangehörigkeit
- Zuständigkeits- und Verfahrensvorschriften
- Praxisfälle zur Vertiefung des erlernten Wissens
- Raum für Fragen und Diskussionen, um spezifische Anliegen der Teilnehmenden zu adressieren

Termin: **Mi. 27.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Alfred Wollensak
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54191K

Ausländerrecht: Grundlagen

- Die Arbeit der Ausländerbehörde bei Migration und Integration

- Begriff des Ausländers
- Anwendung der Rechtsgrundlagen des Migrationsrechts
- Arten der Aufenthaltstitel und Aufenthaltszwecke
- Ausbildung, Erwerbstätigkeit, Familiennachzug, Aufenthaltsrecht für freizügigkeitsberechtigte Unionsbürger/-innen und ihre Familienangehörigen
- Humanitärer Bereich: Kurzer Uberblick
- Der Weg zum Aufenthaltstitel
- Grundlagen der Aufenthaltsbeendigung

Termin: **Do. 17.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Lena Siefermann / Natascha Keilbach
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54282K

Web-Seminar: Ausländerrecht: Vertiefung und Aktuelle Fragen

- Zu- und Einwanderung von Drittstaatsangehörigen

1. Weiterentwicklung der Fachkräfteeinwanderung
2. Aufenthalt zum Zweck der Ausbildung
3. Aufenthalt zum Zweck der Erwerbstätigkeit
4. Beschleunigtes Fachkräfteverfahren

Termin: **Do. 25.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Natascha Keilbach / Lena Siefermann
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-54283K

NEU

Web-Seminar: Ausländerrecht: Vertiefung zum Recht auf Einreise und Aufenthalt von Unionsbürgern nach dem Freizügigkeitsgesetz EU (FreizügG/EU)

- Anwendungsbereich des Freizügigkeitsgesetz EU (FreizügG/EU)
- Einreise und Aufenthalt von Unionsbürgern
- Einreise und Aufenthalt von Familienangehörigen
- Einreise und Aufenthalt von nahestehenden Personen
- Wegfall des Freizügigkeitsrechts

Termin: **Mo. 15.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Natascha Keilbach / Lena Siefermann
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-54286K



Einführung in das Ausweisungsrecht

- Für Mitarbeiter:innen der Ausländerbehörden ohne Erfahrungen im Ausweisungsrecht

- Begriff, Zweck und Bedeutung der Ausweisung
- Allgemeine Systematik des Ausweisungsrechts
- Ausweisungsinteressen (§ 54 AufenthG)
- Gefahrenprognose
- Bleibeinteressen (§ 55 AufenthG)
- Anforderungen an die Gesamtabwägung
- Ausweisung unionsrechtlich privilegierter Personen (Überblick)
- Einreise- und Aufenthaltsverbot nach § 11 AufenthG

Termin: **Do. 07.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Sonja Lehmann
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54288K

Web-Seminar: Aktuelle Fragen des Ausweisungsrechts

- Für erfahrene Praktiker:innen

- Aktuelle Rechtsprechung zur Ausweisung von Drittstaatsangehörigen nach §§ 53 ff. AufenthG und zur Verlustfeststellung bei Unionsbürgern nach § 6 FreizügG/EU
- Rechtsfragen des Einreise- und Aufenthaltsverbots
- Ausgewählte Fragen des gerichtlichen Verfahrens und aktueller Gesetzgebung

Termin: **Do. 24.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Anna Busl
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-54289K

Grundzüge des Gewerberechts

- Grundlagen des Gewerberechts
- Definition des Gewerbebegriffs
- Gewerbearten: stehendes Gewerbe, Reisegewerbe, Marktverkehr
- Gewerbeanzeige, überwachungsbedürftige Gewerbe § 38 GewO, erlaubnispflichtige Tätigkeiten
- Gewerbeuntersagung

Termin: **Do. 14.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Prof. Dr. Matthias Mitsch / Karla Galbas
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54300K

Web-Seminar: Grundlagen des Gaststättenrechts

- Gewerberecht

- Allgemeine Informationen zum LGastG
- Anzeigepflicht als Ersatz für die Erlaubnispflicht
- Datenübermittlung
- Unterrichtung
- Fristen
- Umgang mit unzuverlässigen Gewerbetreibende
- Wiedergestattung
- Anordnungen
- Auskunft und Nachschau
- Sperrzeit
- Allgemeine Ge- und Verbote
- Neuregelungen des Landesnichtraucherschutzgesetzes mit Gaststättenbezug

Termin: **Di. 26.01.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Marcel Reuter
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-54302K

Termin: **Di. 23.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Marcel Reuter
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-54303K

Ordnungswidrigkeitenrecht I - Grundlagenseminar

-Von der Anzeige zum Bußgeldbescheid

- Überblick über den Verfahrensablauf bis zur Entscheidung über die Ahndung
- Grundsätze des Bußgeldverfahrens
- Abgrenzung der Verfahrensschritte
- Voraussetzungen einer Ordnungswidrigkeit
- Fragen der Verfolgungsverjährung
- Darstellung zur Verfügung stehender Ermittlungshandlungen
- Erlass und Zustellung von Bußgeldbescheiden
- Fehler im Bußgeldbescheid und ihre Folgen
- Einstellung von Verfahren und ihre Wirkung

Termine: **1. Quartal 2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Jörg Hamacher
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54482K

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Sigrid Woditschka 0721 985 50-30
Sigrid.Woditschka@vwa-baden.de

Ordnungswidrigkeitenrecht II - Aufbauseminar: Kompakt - relevant - rechtssicher

- Zustellung von Bescheiden einschließlich Auslands- und öffentlicher Zustellung
- Sonderproblem Ersatzzustellung
- Wiedereinsetzung in den vorigen Stand
- Vollstreckung von Bußgeldbescheiden
- Umgang mit Zahlungserleichterungen und Insolvenzverfahren
- Vollstreckung gegen Jugendliche
- Vollstreckung von Bußgeldbescheiden im Ausland
- Erzwingungshaft
- Einziehung von Gegenständen
- Akteneinsicht einschließlich § 49 Abs. 1 OWiG

Termine: **4. Quartal 2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Jörg Hamacher
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54484K

NEU

Web-Seminar: Ordnungswidrigkeitenverfahren in Bezug auf Gaststätten (nach dem LGastG, LNRSchG und JuSchG)

- Tatbestände von Ordnungswidrigkeiten im Gaststättenrecht nach LGastG
- Verstoß gegen die Anzeigenpflicht und eine vorläufige Untersagung des Gaststättenbetriebs, Nichtvorlage des Unterrichtungsnachweises, Verstöße gegen Anordnungen und weitergeltende Auflage alter Gaststättenerlaubnisse, Sperrzeit, Verstöße gegen allgemeine Verbote, Gebote des LGastG, Auskunfts- und Nachschaupflichten
- Die Erfordernis einer Sondernutzungserlaubnis für eine Außenbewirtschaftung auf öffentlicher Verkehrsfläche
- Verantwortlichkeit und rechtliche Rahmenbedingungen
- Festlegung der Adressaten von Bußgeldbescheiden
- Festsetzung von Geldbußen und Umgang mit Verjährungsfristen
- Eintragungen im Gewerbezentralregister (GZR)
- Nichtraucherschutz nach dem LNRSchG in Bezug auf Gaststätten
- Jugendschutz nach dem JuSchG

Termin: **Di. 20.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Marcel Reuter
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-54487K



Web-Seminar: Ordnungswidrigkeitenverfahren im ruhenden Verkehr und der Kostenbescheid gem. § 25a StVG

Grundlagen des ruhenden Verkehrs
- Unterscheidung zwischen Parken und Halten
- Geltungsbereich der Straßenverkehrsordnung (StVO)

Gesetzliche Halte- und Parkverbote
- Durchführung und Probleme bei der Anwendung von gesetzlichen Verboten

Halte- und Parkverbote durch Verkehrszeichen
- Beispiele und Herausforderungen bei der Anwendung und Durchsetzung

Bußgeldverfahren
- Umgang mit dem Bußgeldkatalog und typischen Verfahrensfragen

Kostenbescheid gemäß § 25a StVG
- Erlassvoraussetzungen, Rechtsbehelfsverfahren, Entscheidungen des Amtsgerichts, und Umgang mit Unbilligkeiten

Termin: **Mi. 12.05.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Marcel Reuter
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-54488K

Als Zeuge vor Gericht - Ihre Rechte und Pflichten - Vorbereitung auf die Verhandlung

- Struktur und Aufgaben der Justiz, insbesondere der Gerichte
- Wie „läuft" eine Gerichtsverhandlung ab?
- Ihre Funktion, Vorbereitung und Ihr Auftreten als Zeuge am Prozesstag
- Welche Rechte aber auch Pflichten haben Sie?
- Konfliktverteidigung als Strategie von Verteidigern

Termin:	**Mo. 06.12.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Jens Mayer
Gebühr:	309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-54489K

Web-Seminar: Ordnungswidrigkeitenrecht III - Praxisworkshop: Ordnungswidrigkeitenverfahren gegen juristische Personen und Personengesellschaften (einschließlich der Neuregelung zur Einziehung nach § 29a)

- Unternehmensformen
- Betriebsbezogene Pflichten
- Unternehmensverantwortliche (§§ 9, 14 OWiG)
- Selbstständige und unselbstständige Hilfspersonen eines Unternehmens, Verbandsgeldbuße nach § 30 OWiG, Aufsichtspflichtverletzung nach § 130 OwiG
- Gewinnabschöpfung und Einziehung nach §§ 17 Abs. 4, 30 Abs. 3, 29a OWiG
- Selbständige Anordnung von Rechtsfolgen
- Zustellung und Vollstreckung von Bescheiden
- Mit Fallbeispielen und Gerichtsurteilen

Termine:	**2. Quartal 2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Jörg Hamacher
Gebühr:	599,00 €
Sem.-Nr.:	27-54490K

NEU

Web-Seminar: Ordnungswidrigkeitenverfahren im Jugendschutzrecht

- Ausgewählte Ordnungswidrigkeitentatbestände nach dem JuSchG von Veranstaltern und Gewerbetreibenden (z. B. Hinweispflichten, Kennzeichnungen, Gestatten den Aufenthalt von Jugendlichen in Gaststätten, Spielhallen, etc.)
- Ausgewählte Ordnungswidrigkeitentatbestände nach dem JuSchG von anderen volljährigen Personen (z. B. Abgabe von Tabak & Alkohol an Minderjährige)
- Verantwortlichkeiten
- Begriffsdefinitionen der unbestimmten Rechtsbegriffe des JuSchG
- Festsetzung der Geldbußen / Anwendung des Bußgeldkatalogs
- Verfolgungsverjährung

Termin:	**Mi. 21.07.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 12:30 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Marcel Reuter
Gebühr:	189,00 €
Sem.-Nr.:	27-54491K



NEU

Web-Seminar: Neu in der Ordnungsbehörde: Einführung in das allgemeine Polizeirecht (PolG)

- Begriff der Polizei
- Die polizeiliche Aufgabenzuweisung (§§ 1, 2 PolG)
- Grundbegriffe des allgemeinen Polizeirechts
- Organisation und Zuständigkeit der Polizei
- Allgemeine Grundsätze des Einschreitens
- Polizeipflichtige Personen
- Unmittelbare Ausführung einer polizeilichen Maßnahme
- Nichtstörer
- Generalklausel (§§ 1, 3 PolG)
- Ausgewählte Einzelmaßnahmen (nach § 27 ff. PolG)

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Sigrid Woditschka 0721 985 50-30
Sigrid.Woditschka@vwa-baden.de

Termine: **Mo. 19.04.2027 - Di. 20.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Marcel Reuter
Gebühr: 579,00 €
Sem.-Nr.: 27-54492K

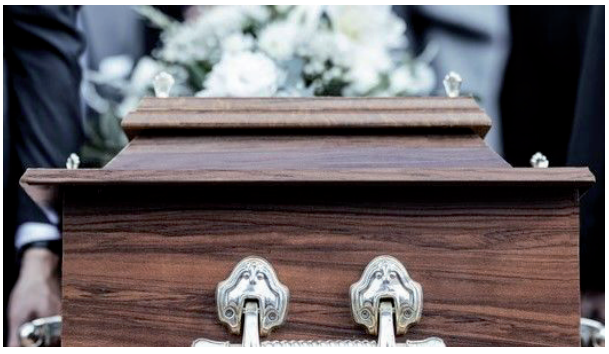


NEU

Web-Seminar: Die ordnungsbehördliche Bestattung

- Bestattungspflicht und Bestattungspflichtige
- Zuständigkeiten für die ordnungsbehördliche Bestattung
- Die Bestattungsanordnung inkl. Nebenentscheidungen
- Die Vollzugsformen der behördlichen Bestattung (Vollstreckung in Form der Ersatzvornahme bzw. unmittelbare Ausführung einer Maßnahme)
- Der Erlass eines Kostenbescheids
- Erstattungsfähige Kosten / Zumutbarkeit
- Haftungsfragen / Adressatenauswahl
- Ermessenserwägungen und Verhältnismäßigkeitsgrundsatz
- Das Widerspruchs- bzw. Klageverfahren

Termin: **Mi. 07.07.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Marcel Reuter
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-54493K



Web-Seminar: Systematische Einführung in das Personenbeförderungsrecht
- Grundlagen

- Das Antragsverfahren
- Fachkunde, finanzielle Leistungsfähigkeit und persönliche Zuverlässigkeit
- Ersterteilung von Taxikonzessionen
- Genehmigungsübertragung
- Sonderfälle
- Rücknahme und Widerruf einer Genehmigung
- Betriebs- und Beförderungspflicht
- Beförderungsentgelte
- Aufsicht
- Ordnungswidrigkeiten

Termine: **Mi. 17.03.2027 - Do. 18.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Michael Beuther
Gebühr: 579,00 €
Sem.-Nr.: 27-54567K

Die Aufsicht über Mietwagen- und Taxiunternehmen mit Schwerpunkt Kontrollen und Betriebsprüfung

Im Spannungsfeld zwischen Taxi und Mietwagen sehen sich Mitarbeiter:innen der Genehmigungsbehörden einem zunehmenden Kontrolldruck ausgesetzt. Seminarziel ist, dass die Teilnehmenden künftig in der Lage sind, Betriebsprüfungen effektiv durchzuführen, auszuwerten und über weitere Maßnahmen zu entscheiden.

Ebenso Thema sind Taxi- und Mietwagenkontrollen sowie weitere Fragen, die sich aus der Aufsicht ergeben.

Termine: **Mo. 14.06.2027 - Di. 15.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Michael Beuther
Gebühr: 579,00 €
Sem.-Nr.: 27-54568K

Termine: **Mi. 08.12.2027 - Do. 09.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Michael Beuther
Gebühr: 579,00 €
Sem.-Nr.: 27-54913K

Durchsetzung der StVO-Verhaltensvorschriften

- Schwerpunkte: Abschleppen, Fahrzeug-Beschlagnahme, Untersagungsverfügung

- Vertiefendes Grundlagenwissen
- Spezielle Eingriffsmaßnahmen
- Abschleppen verbotswidrig abgestellter Fahrzeug
- Präventivpolizeiliche Fahrzeugbeschlagnahme
- zur Verhinderung von Folgeverstößen (insbes. nach Raserdelikten)
- zwangsgeldbewehrte Untersagungs- bzw. Befolgungsverfügung
- Voraussetzungen der Zwangsgeldbewehrung
- Bestimmtheit der Verfügung

Termin: **Di. 27.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Ludwig Laub
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54570K

Die Überprüfung der charakterlichen Eignung im Fahrerlaubnisrecht

- Verwertbarkeit von Akten- und Registereinträgen: Anwendung der §§ 2 / 28 und 29 StVG und Aktenführung
- Differenzierung zwischen Nichteignung und Eignungsbedenken
- Umsetzung der Regelungen der §§ 11-14 FeV i. V. m. Anlage 4 Begutachtungs-Leitlinien und den Beurteilungskriterien
- Spezialregelung Cannabis als Medikament
- Die Eignungsüberprüfung bei Auffälligkeiten in der Probezeit
- Abgrenzung § 4 StVG - § 11 FeV bei verkehrsrechtlichen Fragestellungen
- Entscheidungen über Befähigungsfragen
- Entscheidungsgrundlagen, welche Maßnahmen eingesetzt werden sollen
- Inhalte einer Anordnung, Begründetheit einer Maßnahme
- Problematik der Fragestellungen in einer Anordnung

Termine: **Di. 26.10.2027 - Mi. 27.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Volker Kalus
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54580K

Regelungen der Fahrerlaubnis auf Probe und des Fahreignungs-Bewertungssystems

- Anwendung der Regelungen des § 29 StVG (Tilgungs- und Verwertungsregelungen in Bezug auf die Eintragungen im Fahreignungsregister)
- Allgemeine Systematik und Abhängigkeiten beider Regelungen voneinander
- Rang-/Reihenfolge von allgemeinen/besonderen Aufbauseminaren
- Punkteberechnungen unter Anwendung des Tattagprinzips
- Anwendung der Rechtsprechung in der Praxis
- Besonderheiten bei der Entziehung/Neuerteilung nach §§ 2a Abs.5 und 4 StVG
- Probezeitberechnung

Termin: **Mi. 14.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Volker Kalus
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54581K

Die ausländische Fahrerlaubnis im deutschen Fahrerlaubnisrecht

- Die Unterschiede von EU/EWR-, Anlage 11- und Drittstaatenfahrerlaubnissen
- Prüfung der Berechtigung von ausländischen Fahrerlaubnissen zum Führen von Kraftfahrzeugen unter Berücksichtigung der aktuellen EU-GH-Rechtsprechung und der §§ 28/29 FeV
- Voraussetzungen zur Erteilung einer deutschen aufgrund einer ausländischen Fahrerlaubnis (§ 30/31 FeV)
- Ausnahmeregelung des § 31 Abs.3 FeV
- Entziehung und Uberprüfung einer ausländischen Fahrerlaubnis
- Führerscheintourismus
- Anerkennung einer ausländischen Fahrerlaubnis
- Einbindung aktueller deutscher Rechtsprechung

Termin: **Di. 09.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Volker Kalus
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-54582K

Kommunale Geschwindigkeitsüberwachung I - Durchführung von Geschwindigkeitskontrollen

- Rechtliche und technische Sachfragen

- Rechtliche Probleme bei der Ermittlung von Geschwindigkeitsverstößen
- Die Auswahl der Messstelle
- Der Ablauf der gerichtlichen Hauptverhandlung und das Auftreten als Zeuge vor Gericht
- Typische Einwendungen und Angriffe der Verteidigung gegen die Richtigkeit von Messungen
- Anforderungen an die sichere Identifizierung von Fahrern
- Höhe der Geldbußen
- Die Verhängung von Fahrverboten im Regelfall und deren Wegfall in Ausnahmesituationen (an Fallbeispielen)
- Technisch/physikalische Grundlagen der verschiedenen Geschwindigkeitsmessverfahren
- Besonderheiten und Fehlerquellen beim Einsatz von Geschwindigkeitsmessgeräten
- Anforderungen an das Messpersonal und den Messeinsatz aus Sicht des technischen Sachverständigen.

Termine:	**Mi. 28.04.2027 - Do. 29.04.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 12:30 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Eberhard Hausch / Jens Piechaczek
Gebühr:	499,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-54583K

Kommunale Geschwindigkeitsüberwachung II - Aktuelle Fragen und Fotoseminar

- Neue Messtechnik für amtliche Geschwindigkeitsmessungen

- Die Vorgaben der Gerichte für eine standardisierte Messung
- Die Bestimmungen zur Auswahl der Messstellen
- Die Erörterung aktueller Rechtsprechung
- Der Umgang mit Betroffenen am Messfahrzeug
- Das Auftreten als Zeuge vor Gericht
- Grundlagen der optischen Geschwindigkeitsmessung mit dem Einseitensensor ES8.0 Kistler Instrumente GmbH Tettnang
- Messprinzip ES8.0 und die Unterschiede zum ES3.0
- Detaillierte Erklärung der Messgerätesoftware
- Update Revision 6 aus 2023
- Praktische Übungen am Gerät

Termine:	**Mi. 20.10.2027 - Do. 21.10.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 12:30 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Eberhard Hausch / Daniel Bohner
Gebühr:	499,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-54584K

Web-Seminar: Ordnungswidrigkeitenverfahren im fließenden Verkehr (Geschwindigkeitsverstöße)

- Gesetzlich bestimmte zulässige Höchstgeschwindigkeiten
- Zulässige Höchstgeschwindigkeit aufgrund behördlicher Anordnung durch ein Verkehrszeichen
- Geschwindigkeitsbegrenzungen aufgrund Zusatzzeichen
- Sichtbarkeitsgrundsatz von Verkehrszeichen
- Vorsätzliche Geschwindigkeitsüberschreitungen
- Bestimmung der Tatbestandsnummer aus dem Bußgeldkatalog
- Festsetzung der Geldbuße
- Anordnung von Fahrverboten
- Prozessuale Tat / Materielle Tat - Die Auswirkung einer bereits geahndeten Ordnungswidrigkeit auf die Geschwindigkeitsüberschreitung
- Kurzer Uberblick über die möglichen Messsysteme (Standardisiertes Messverfahren)

Termin:	**Do. 13.05.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Marcel Reuter
Gebühr:	289,00 €
Sem.-Nr.:	27-54903K

Web-Seminar: Ordnungswidrigkeitenverfahren nach dem Konsumcannabisgesetz (KCanG)

- Begriffsdefinitionen des KCanG
- Umgang mit Cannabis
- Erlaubter Besitz von Cannabis
- Konsumverbote
- Eigenanbau und Anbauvereinigungen
- Bußgeldtatbestände
- Festsetzung der Geldbußen
- Einziehung von Gegenständen (Cannabis) als Nebenfolge des Bußgeldbescheids
- Verfolgungsverjährung

Termin:	**Do. 16.09.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Marcel Reuter
Gebühr:	289,00 €
Sem.-Nr.:	27-54904K

Web-Seminar: Ordnungswidrigkeitenverfahren im Straßenverkehrsrecht - Rotlichtverstöße

- Rechtliche Rahmenbedingungen des § 37 StVO
- Grünlicht - Gelblicht - Rotlicht
- Feststellung von Rotlichtverstößen
- Der geschützte Kreuzungsbereich
- Festsetzung der Geldbuße nach Bußgeldkatalog
- Anordnung eines Fahrverbots
- Grundzüge vom Absehen des Fahrverbots bei Rotlichtverstößen
- Rechtfertigungsgründe

Termin: **Mi. 05.05.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Marcel Reuter
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-54907K

Web-Seminar: Schulpflichtversäumnisse - Ahndung von Ordnungswidrigkeiten nach dem Schulgesetz (BW)

- Durchsetzung der Schulpflicht
- Bußgeldtatbestände des Schulgesetzes
- Bestimmung der Verantwortlichkeit
- Zuständigkeiten
- Verfolgungsverjährung
- Bemessung der Geldbuße
- Beteiligung der Erziehungsberechtigten und deren Verantwortlichkeit
- Akteninhalt des Bußgeldverfahrens
- Vollstreckung der Geldbuße gegen Jugendliche
- Umgang mit häufigen Äußerungen im Bußgeldverfahren von Betroffenen
- Sonderfall: Die Berufsschulpflicht

Termine: **Di. 22.06.2027 - Mi. 23.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Marcel Reuter
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-54908K

Web-Seminar: Systematische Einführung in das Personenbeförderungsrecht-Vertiefung

- Rücknahme und Widerruf sowie Erlöschen einer Genehmigung
- Tod eines Unternehmers
- Personenbeförderung ohne Genehmigung (Freistellungs-Verordnung)
- Die zur Führung der Geschäfte bestellte Person und der Betriebsleiter
- Sonderfälle (z.B. infektiöse Fahrgäste, auswärtige Unternehmer, Ausnahmegenehmigungen)
- Betriebs- und Beförderungspflicht
- Beförderungsentgelte
- Aufsicht
- Ordnungswidrigkeiten
- Aktuelle Rechtsprechung
- Weitere aktuelle Themen: TSE, Mobilitätsdatenverordnung

Termine: **Mi. 06.10.2027 - Do. 07.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Michael Beuther
Gebühr: 579,00 €
Sem.-Nr.: 27-54912K

Web-Seminar: Ordnungswidrigkeitenverfahren nach dem Landesnichtraucherschutzgesetz

- inkl. der Neuregelungen ab Juni 2026

- Allgemeine Informationen zum LGastG
- Anzeigepflicht als Ersatz für die Erlaubnispflicht
- Datenübermittlung
- Unterrichtung
- Fristen und Umgang mit unzuverlässigen Gewerbetreibende
- Wiedergestattung
- Auskunft und Nachschau
- Sperrzeit
- Allgemeine Ge- und Verbote
- Neuregelungen des Landesnichtraucherschutzgesetzes mit Gaststättenbezug

Termin: **Mi. 24.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Marcel Reuter
Gebühr: 189,00 €
Sem.-Nr.: 27-54916K

VERWALTUNGSRECHT

Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

Web-Seminar: Die „Grundwerkzeuge" der Verwaltung - ein Crashkurs, auch für Quereinsteigende

- Allgemeines Verwaltungsrecht, Verwaltungsverfahrens- & Verwaltungsprozessrecht

- Grundsätze und Arten des Verwaltungshandelns
- Begriff und Arten des Verwaltungsakts (VA)
- Formelle und materielle Rechtmäßigkeit eines VA
- Nebenbestimmungen zum Verwaltungsakt
- Ablauf des Verwaltungsverfahrens, Akteneinsichtsrecht
- Anhörungspflicht und Folgen fehlerhafter Anhörung
- Ermessen und Beurteilungsspielraum
- Grundlegendes zur Bescheidtechnik & Vollstreckung
- Rechtsschutzmöglichkeiten gegen Verwaltungsakte
- Ablauf von Widerspruchsverfahren & Klageverfahren

Termine: **Mo. 08.03.2027 - Di. 09.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Mats Tilebein
Gebühr: 579,00 €
Sem.-Nr.: 27-55001K

Termine: **Mo. 12.07.2027 - Di. 13.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Mats Tilebein
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-55002K

Termine: **Mi. 01.12.2027 - Do. 02.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Mats Tilebein
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-55003K

NEU

Web-Seminar: Das ABC der Verwaltung - Von der Gemeinde bis zum Landratsamt

- Basiswissen Verwaltungsaufbau und Kommunalrecht

- Arten der Verwaltung
- Aufbau und Organisation der Verwaltung
- Rechtsquellen
- Die Gemeinden im Sinne der Gemeindeordnung
- Arten von Gemeinden
- Kommunale Selbstverwaltung
- Aufgaben einer Gemeinde
- Einwohner / Bürger:innen
- Der Gemeinderat / Der/Die Bürgermeister:in - Ein Überblick
- Der Landkreis im Sinne der Landkreisordnung
- Das Landratsamt als Doppelbehörde

Termine: **Di. 21.09.2027 - Mi. 22.09.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Marcel Reuter
Gebühr: 579,00 €
Sem.-Nr.: 27-55007K



Web-Seminar: Allgemeines Verwaltungsrecht - Grundlagen

- Begriff, Definition und Verwaltungsarten
- Abgrenzung Öffentliches Recht/Privatrecht
- Mittelbare und unmittelbare Staatsverwaltung
- Rechtsquellen & Rechtsbegriffe
- Ermessen und Gebundene Verwaltung
- Ermessensfehler, Grundsatz der Gesetzmäßigkeit
- Grundsatz der Verhältnismäßigkeit, Zuständigkeiten
- Der VA (§ 35 S. 1 LVwVfG), die Allgemeinverfügung (§ 35 S. 2 LVwVfG)
- Nebenbestimmungen (§ 36 LVwVfG), Zusage/Zusicherung (§ 38 LVwVfG)
- Einzelne formelle Verfahrensvorschriften (z. B. Anhörung (§ 28 LVwVfG), Begründung (§ 39 LVwVfG), Ausgeschlossene Personen (§ 20 LVwVfG)

Planung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

Verwaltung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

Termine: **Di. 26.10.2027 - Mi. 27.10.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Marcel Reuter
Gebühr: 579,00 €
Sem.-Nr.: 27-55008K

Web-Seminar: Allgemeines Verwaltungsrecht - Vertiefung

- Formlose Bekanntgabe des Verwaltungsaktes (VA) / Förmliche Bekanntgabe des VA (Zustellung nach LVwZG)
- Rechtmäßige / Rechtswidrige / Nichtige VA
- Unbeachtlichkeit (§ 46 LVwVfG) / Umdeutung (§ 47 LVwVfG) / Offenbare Unrichtigkeiten (§ 42 LVwVfG)
- Bestandskraft des VA
- Wiedereinsetzung in den vorigen Stand (§ 32 LVwVfG, § 60 VwGO)
- Wiederaufgreifen des Verfahrens (§ 51 LVwVfG)
- Rücknahme des VA (§ 48 LVwVfG) und deren Folgen / Widerruf des VA (§ 49 LVwVfG) und dessen Folgen
- Formlose Rechtsbehelfe / Förmlicher Rechtsbehelf / Der Widerspruch
- Vorläufiger Rechtsschutz (Aufschiebende Wirkung und Einstweiliges Anordnungsverfahren)
- Überblick über die Klagearten und deren Verfahren / Verwaltungsvollstreckung (nach LVwVG)

Termine: **Di. 07.12.2027 - Mi. 08.12.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Marcel Reuter
Gebühr: 579,00 €
Sem.-Nr.: 27-55009K



Web-Seminar: Außerordentliche Rechtsbehelfe und der Widerspruch als ordentlicher Rechtsbehelf

- Arten von außerordentlichen Rechtsbehelfen
- Der Widerspruch; Widerspruchsbefugnis
- Eröffnung des Verwaltungsrechtswegs
- Statthaftigkeit des Widerspruchsverfahrens
- Formgerechter Widerspruch/Fristgerechter Widerspruch
- Art des Widerspruchs
- Abhilfenentscheidung
- Bestimmung der Widerspruchsbehörde
- Widerspruchsbescheid
- Exkurs: Überblick für das verwaltungsgerichtliche Klageverfahren

Termin: **Mo. 21.06.2027**
Uhrzeit: 08:30 - 12:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Marcel Reuter
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-55015K

Web-Seminar: "Richtig auf's Papier gebracht"

- Bescheide und Verwaltungsschreiben rechtssicher und bürgerfreundlich formulieren

- Qualitätsanforderungen an Behördentexte, insbesondere Bescheide
- Behördentexte im Spannungsfeld von Bürgernähe und Rechtssicherheit
- Aufbau und Inhalt von Bescheiden
- Ermessenserwägungen in Bescheiden
- Checkliste: So überprüfen Sie Ihren Bescheid
- Tipps für die Gestaltung von Schriftsätzen an Gerichte
- Besprechung von übersandten Bescheiden der Teilnehmenden anhand der Checkliste im Plenum

Termin: **Mi. 28.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Marcel Reuter
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-55030K

"...von wegen Friedhofsruhe"

- Einführung in die besonderen Probleme des Friedhofs- und Bestattungswesens

- Rechtslage und Rechtsquellen
- Bestattungsplätze und Friedhöfe
- Bestattungsarten und Bestattungsanspruch
- Arten von Grabstätten
- Ruhezeit und Nutzungsrecht von bzw. an Grabstätten
- Übernahme und Angemessenheit von Bestattungskosten
- Gestaltung von Grabstätten
- Verkehrssicherheit auf Friedhöfen
- Exkurs: Sozialbestattung nach § 74 SGB XII
- Exkurs: Ordnungsbehördliche Bestattung, § 21 BestattG BW

Termin:	**Mi. 30.06.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Marcel Reuter
Gebühr:	309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-55080K

Bescheidtechnik

- Ein Workshop zur Erstellung von Bescheiden

- Begriffsklärung: Was verstehen wir unter einem Bescheid?
- Qualitätsanforderungen an Behördentexte, insbesondere Bescheide
- Behördentexte im Spannungsfeld von Bürgernähe und Rechtssicherheit
- Welche Regelungen muss bzw. kann ein Bescheid enthalten?
- Aufbau und Inhalt von Bescheiden, juristische Methodik
- Ermessenserwägungen in Bescheiden und wo diese in Bescheiden ihren Platz habe
- Checkliste: So überprüfen Sie Ihren Bescheid
- Besprechung von übersandten Bescheiden der Teilnehmenden anhand der Checkliste im Plenum

Termin:	**Mi. 17.11.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Mats Tilebein
Gebühr:	309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-55112K

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

NEU

Web-Seminar: Die erfolgreiche Durchführung einer Einwohnerversammlung

- Rechtliche Hintergründe und praktische Tipps für die Umsetzung

- Die Einwohnerversammlung gem. § 20a GemO
- Ortsübliche Bekanntgabe
- Vorsitz der Einwohnerversammlung
- Die Wege zu einer Einwohnerversammlung
- Die Einwohnerversammlung - eine Pflicht?
- Teilnahme- und Rederecht in einer Einwohnerversammlung
- Praktische Tipps für die erfolgreiche Durchführung einer Einwohnerversammlung

Termin: **Di. 23.02.2027**
Uhrzeit: 08:30 - 12:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Marcel Reuter
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-56004K



NEU

Web-Seminar: Professionelle Gremienarbeit

- Von der optimalen Vorbereitung bis zur professionellen Nachbereitung und Ergebnissicherung

- Grundlagen und Erfolgsfaktoren professioneller Gremienarbeit
- Rollen, Aufgaben und Verantwortlichkeiten in Gremien
- Effektive Vorbereitung von Sitzungen & Besprechungen
- Strukturierte Tagesordnung und Sitzungsunterlagen
- Umgang mit unterschiedlichen Interessen, Konflikten und schwierigen Gesprächssituationen
- Protokollführung und Digitalisierung
- Zielführende Nachbereitung und verbindliche Umsetzung von Beschlüssen
- Tipps und Fallbeispiele aus dem Verwaltungsalltag

Termin: **Mi. 09.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Stephanie Walker
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-56005K



NEU

Web-Seminar: Das Bürgerbegehren und der Bürgerentscheid

- Eine Umsetzung in der Praxis

- Der Bürgerentscheid (durch den Gemeinderat veranlasst)
- Ausschluss von Gegenständen eines Bürgerentscheids
- Der Bürgerentscheid aufgrund eines Bürgerbegehrens
- Voraussetzungen für ein Bürgerbegehren
- Wirkung eines Bürgerentscheids
- Rechtsbehelfe gegen eine ablehnende Entscheidung

Termin: **Do. 08.04.2027**
Uhrzeit: 08:30 - 12:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Marcel Reuter
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-56006K

Planung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

Verwaltung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

NEU

Web-Seminar: Mitglied eines Ortschaftsrats

- Alles was Sie für Ihre Tätigkeit in einem Ortschaftsrat wissen müssen

- Der Ortschaftsrat als Gremium
- Aufgaben des Ortschafsrats
- Die Beschlussfassung im Ortschaftsrat (Einberufung der Sitzung, Leitung der Sitzung, Beschlussfähigkeit und tatsächliche Beschlussfassung)
- Niederschrift
- Rechte und Pflichten der Mitglieder des Ortschaftsrats als ehrenamtlich tätige Bürger:innen (Uneigennützigkeit, Verantwortungsbewusstsein, Verschwiegenheitspflicht, Befangenheit und deren Folgen bei Nichtbeachtung)

Termin: **Mo. 05.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Marcel Reuter
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-56007K



Protokollführung in kommunalen Gremien und Beteiligungsgesellschaften unter dem Blickwinkel kommunalrechtlicher Vorgaben

- Begriff, Rechtscharakter und Arten eines Protokolls
- Mindestinhalt, äußere Form, Bestandteile
- Beschlüsse über Gegenstände einfacher Art
- Protokolle in Zeiten der Digitalisierung
- Die (innere, sprachliche) Gestaltung
- Unterzeichnung, Genehmigung, Änderungen
- Der/Die Protokollführer:in
- Einsichtnahme, Auszüge, Abschriften
- Abgrenzung zu Aktenvermerk / Gesprächsnotiz

Termin: **Di. 07.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Erwin Tiroke
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-56010K

Aktuelle Fragen aus dem Kommunalverfassungsrecht

- Satzungsrecht (Aufbau, Inhalt, Ausfertigung)
- Namensrecht der Gemeinde und Benutzung des Gemeindewappens (z. B. Schutz bei Internetauftritten)
- Benutzung öffentlicher Einrichtungen und Betriebsform
- Ablehnung der ehrenamtlichen Tätigkeit (z. B. Rücktritt als Gemeinderat/Ortschaftsrat)
- Vertretungsverbot und Befangenheit (systematische Darstellung und praktische Fälle)
- Bürgerbeteiligung
- Akteneinsichtsausschuss
- Fraktionen und Redaktionsstatut für das Amtsblatt
- Beschlussfassung im Gemeinderat
- Widerspruchsrecht und Widerspruchspflicht

Termin: **Di. 22.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Tobias Steinmetz
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-56033K

Kommunale Satzungen rechtssicher aufstellen

- Vom ersten Entwurf bis zur Durchsetzung in der Praxis

- Grundlagen und Anwendungsbereich kommunaler Satzungen
- Satzungsgestaltung in der Praxis
- Anforderungen an den Satzungsbeschluss
- Materiell-rechtliche Anforderungen an Satzungen
- Veröffentlichung von Satzungen; Folgen rechtswidrigen Satzungen
- Beteiligung der Aufsichtsbehörde
- Behebung bzw. Heilung von Verfahrens-/Formfehlern
- Spezialgesetzliche und andere Besonderheiten
- Normenkontrollverfahren und Inzidentkontrolle
- Durchsetzung von Satzungsrecht

Termin: **Mi. 10.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Tobias Steinmetz
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-56037K

Jagdrecht für Kommunen
- Jagdgenossenschaft, Jagdpachtverträge, Wildschadensregulierung

- **Jagdgenossenschaft**
- Rechtsnatur, Mitgliedschaft, Mitgliedsrechte, Befriedete Bezirke
- Genossenschaftssatzung (Inhalt, Alternativen, Mustersatzungen), Jagdvorstand

- **Jagdpachtverträge**
- Gegenstand und Inhalt eines Jagdpachtvertrages, Musterverträge
- Beanstandungsrecht der unteren Jagdbehörde
- Wildschadensersatz- & Wildschadensverhütungskostenregelungen
- Pachtpreis; Mehrwertsteuer; Anpassungsklauseln

- **Wildschadensregulierung**
- Neues Verfahrensrecht für die Kommunen
- Materielles Wildschadensersatzrecht
- Geltendmachung von Wildschaden, aktuelle jagdrechtliche Themen

Termin: **Mi. 07.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Ulrich Jankowitsch
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-56072K

Vereine fördern - aber wie?
- Innovative Förderkonzepte für Vereine

- Vereine und Vereinsstrukturen in unseren Kommunen
- Grundlagen und Mitgliederstrukturen
- Angebote und Profile
- Organisationen auf lokaler, regionaler und überregionaler Ebene
- Grundsätze der Förderung, Vereinsfördermodelle, Fördervoraussetzungen
- Bereitstellung von Räumen und Hallen, Vereinsstrukturen im Umbruch
- Gesellschaftliche Trends und ihre Auswirkungen auf die Kommunen und ihre Vereine
- Auswirkungen bildungs- und gesellschaftspolitischer Entscheidungen
- Finanzielle Rahmenbedingungen, finanzielle Anreize und Vereinsentwicklung
- Personal, Beratung, Fortbildungen vor Ort

Termin: **Di. 11.05.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Dr. Robert Determann
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-56330K

Veranstaltungen und Kulturprojekte mit Profil
- Eventmanagement für Kommunen und Regionen

Kulturelle Veranstaltungen
- Künstler und Programme
- Die Frage nach der richtigen Location
- Kriterien einer individuellen Gestaltung, rechtliche Aspekte

Organisatorische Abläufe
- Planung und Kalkulation, Kulturfinanzierung
- Öffentlichkeitsarbeit und Werbung, Ablauforganisation

Kultur und Event
- Wie wird eine Veranstaltung zu einem besonderen Ereignis? Was tun in der Kulturkonkurrenz?
- Kulturfeste, Festivals, besondere Anlässe (z.B. Stadt- und Ortsjubiläen)

Termin: **Mo. 15.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Dr. Robert Determann
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-56334K

Vergabe öffentlicher Aufträge für Einsteiger:innen
- Schwerpunkt: Lieferung und Dienstleistungen

- Grundsätze und Struktur des Vergaberechts
- Das Ausschreibungs- und Vergabeverfahren - vom Beschaffungsbedarf bis zum Zuschlag
- Spezielle Fragestellungen
- Sonstiges zum neuen Vergaberecht
- Fragen der Teilnehmenden

Termin: **Di. 20.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Martin Krämer
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-56400K

Termin: **Di. 05.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Martin Krämer
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-56401K

FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

Web-Seminar: Basiswissen Gemeindewirtschaftsrecht Ba-Wü für Neu-/ Quereinsteigende

Öffentliche Haushaltswirtschaft, Rechtsgrundlagen & NKHR
- Gesetzliche Grundlagen / Ziele und Elemente des NKHR

Die allgemeinen Haushaltsgrundsätze

Haushaltssatzung und Aufbau des kommunalen Haushaltsplans
- Pflichtbestandteile der Haushaltssatzung
- Aufbau des Haushaltsplans
- Unterscheidung zwischen Gesamtergebnis- und Gesamtfinanzhaushalt
- Haushaltsausgleich und Beurteilung des Haushaltsplans
- Prozess der Haushaltsplanung

Die Haushaltsbewirtschaftung
- Vollzug des Haushaltsplans & Kontierung
- Produkt- und Kontenrahmen, Produkte und Sachkonten
- Unterscheidung Investitionen und Erhaltungsaufwand
- vorläufige Haushaltsführung und Nachtragshaushaltssatzung

Termin: **Mo. 22.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Charleen Bauer
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-57001K

Termin: **Do. 30.09.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Charleen Bauer
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-57002K

Das kleine 1 x 1 des Haushalts (NKHR)
- Ein Kompaktseminar für Quereinsteigende über die Kommunale Finanzwirtschaft

Die Aufgaben und Grundlagen der doppelten Buchführung
- Drei-Komponenten-Rechnung (Finanz-, Ergebnis- und Vermögensrechnung)
- Kostenarten, Kostenstellen, Kostenträger
- Grundzüge der doppelten Buchführung, Kontenrahmen, Kontenklassen

Die Grundlagen der Haushaltsplanung und der Bewirtschaftung
- Rechtliche Grundlagen (Haushaltsplan, Haushaltssatzung)
- Chronologie der Aufstellung des Haushaltsplans
- Aufbau und Umsetzung des Haushaltsplans
- Anordnungs- und Bewirtschaftungsbestimmungen, Kontierung auf Sachkonten
- investive Maßnahmen oder direkter Aufwand, Rücklagen/Rückstellungen

Termin: **Di. 08.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Stefan Knauth
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57003K

Termin: **Di. 16.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Stefan Knauth
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57004K



Planung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

Verwaltung: Ursula Deck 0721 985 50-14
Ursula.Deck@vwa-baden.de

Kompaktlehrgang "Grundlagenwissen für Neu- und Quer-/Seiteneinsteigende in Kämmerei, Buchhaltung und Steueramt" (insg. 2 Module)

- Modul 1: Haushalts-Satzung, Haushalts-Plan, Haushalts-Bewirtschaftung und Jahresabschluss in der kommunalen Doppik

- Ziele und Neuerungen des NKHRs
- Gesetzliche Grundlagen, Produktplan Baden-Württemberg
- Strömungsgrößen Einzahlung/Ertrag/Leistung, Auszahlung/Aufwand/Kosten
- HH-Satzung, HH-Plan, Gesamtergebnis-/Gesamtfinanzhaushalt, HH-Ausgleich, Teil-HH, Budgetierung, Verfahren zur HH-Erstellung, Interpretation von Gesamtergebnis-/Gesamtfinanzhaushalt.
- Vorläufige HH-Führung, Planabweichungen, über-/außerplanmäßige Ausgaben, Nachtragshaushalt
- Der Kommunale Jahresabschluss: Verfahren der Aufstellung, Bestandteile des Jahresabschlusses und deren Inhalte (inkl. Anhang und Anlagen) und Rechenschaftsbericht

Termine: **Mo. 04.10.2027 - Di. 05.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Bernd Joachim Schindler / Tobias Jenne
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57012K

Kompaktlehrgang "Grundlagenwissen für Neu- und Quer-/Seiteneinsteigende in Kämmerei, Buchhaltung und Steueramt" (insg. 2 Module)

- Modul 2: Die kommunale doppische Buchführung (mit Übungen)

- Kommunale doppische Buchführung nach der Drei-Komponenten-Rechnung (Bilanz, Ergebnis- und Finanzrechnung) unter Anwendung des Kontenrahmens Baden-Württemberg
- Darstellung der Funktionsweise und Struktur des Kontenrahmens
- Definition der Begriffe: Einzahlungen/Auszahlungen, Einnahmen/Ausgaben, Erträge/Aufwendungen, Kosten/Erlöse
- Bestandsbuchungen der Bilanz
- Erfolgs- und Finanzbuchungen (Ergebnis- und Finanzrechnung)
- Zahlreiche Praktische Übungen anhand konkreter Buchungsfälle aus der gemeindlichen Praxis

Termine: **Mo. 25.10.2027 - Di. 26.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Bernd Joachim Schindler
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57014K

Die kommunale Bilanz

- Grundlagen

- Rechtsgrundlagen (GemO, GemHVO, Verwaltungsvorschrift Produkt- und Kontenrahmen)
- Bewertungs-, Bilanzierungs- und Inventarisierungsgrundsätze
- Die kommunale Bilanz
- Überblick über die einzelnen Bilanzpositionen nach § 52 GemHVO
- Hinweis auf Arbeitshilfen

Termin: **Di. 20.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Bernd Joachim Schindler
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57017K

Web-Seminar: Bewertung des Vermögens mit Eröffnungsbilanz und Anlagenbuchhaltung

- Was sind die Ziele der Vermögensbewertung?
- Welche Aktiv- und Passivpositionen sind relevant?
- Welche Grundbegriffe (Abschreibungen, Zinsen, Ertragszuschüsse, Herstellungs- und Erhaltungsaufwand etc.) sollte man kennen?
- Wie werden bewegliche Vermögensgegenstände, Grundstücke, Gebäude, Straßen, Wege, Plätze, Grünflächen, Wald, Kunstgegenstände, Beteiligungen, Forderungen, Immaterielle Vermögensgegenstände, Ertragszuschüsse bewertet? (Trennung in Alt- und Neubestände einschließlich vieler Praxisbeispiele)
- Was ist bei der Bildung von Rückstellungen zu beachten?
- Welche Auswirkungen hat die Vermögensbewertung auf künftige Ergebnisrechnungen und Bilanzen?
- Geplante Neuerungen in der 4. Auflage des Bilanzierungsleitfadens, der im Sommer 2023 erscheinen soll

Termin: **Mi. 22.09.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Bernd Klee
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-57019K

Der kommunale Jahresabschluss

- Das Verfahren der Aufstellung des Jahresabschlusses (Empfehlungen für die Erstellung)
- Die Bestandteile des Jahresabschlusses im NKHR und deren Inhalte
- Ziele und Kennzahlen im NKHR: im Haushaltsplan, in unterjährigen Berichten und im Jahresabschluss
- Haushaltsausgleich im Jahresabschluss
- Gestaltungsmöglichkeiten des Jahresabschlusses (u. a. Bilanzpolitik) Präsentation des Jahresabschlusses
- Jahresabschlussanalyse

Termin: **Di. 29.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Bernd Joachim Schindler
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57024K

Bodenneuordnungs- und Erschließungsmaßnahmen in der Kommunalen Doppik

Die Schwerpunkte liegen wie folgt:

- Bewertung und buchhalterische Abbildung von Bodenneuordnungsmaßnahmen (v.a. gesetzliche Umlegungen) in der Kommunalen Doppik
- Bewertung und buchhalterische Abbildung von Erschließungsmaßnahmen in der Kommunalen Doppik
- In Grundsätzen die haushaltsrechtlichen Besonderheiten bei der Erschließung unter Beteiligung eines Erschließungsträgers
- Sonderfinanzierung von Erschließungsmaßnahmen

Termin: **Mi. 24.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Michael Löffel
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57038K

Web-Seminar: Update: Was gibt es Neues im NKHR

- Aktuelle Neuerungen im NKHR
- Änderungen der Vorschriften der Gemeindeordnung
- Änderungen der Gemeindehaushaltsverordnung
- Änderungen der VwV Produkt- und Kontenrahmen Änderungen des Produktplans
- Eine umfangreiche Fortschreibung des Bilanzierungsleitfadens
- Ausblick über den Gesamtabschluss bzw. Erweiterter Beteiligungsbericht

Termin: **Mi. 20.10.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Bernd Klee
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-57060K

Web-Seminar: Gemeinkostenverrechnung (Produktbereich 11)

- Was ist das Wesen und was sind die Ziele der internen Leistungsverrechnung, besonders im Hinblick auf das neue doppische Haushalts- und Rechnungswesen und die Kalkulationen der Verwaltungsgebühren nach dem Landesgebührenrecht?
- Was sind Steuerungsleistungen (Overhead) und wie werden sie auf die Produktbereiche verteilt?
- Welche Serviceleistungen gibt es und wie werden diese verrechnet oder in Rechnung gestellt?
- Welche Verteilungsschlüssel machen Sinn und wie lassen sich diese für Vergleiche mit anderen Kommunen (Benchmarking) vereinheitlichen?
- Wie können weitere Gemeinkosten erfasst werden?
- Wie lassen sich sämtliche interne Leistungsverrechnungen in Excel und in SAP iterativ darstellen?

Termin: **Mi. 21.04.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Bernd Klee
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-57150K

NEU

Gemeindekasse 2030 - Liquidität sichern, Forderungen steuern, Kassenkredite vermeiden

Liquidität sichern

- Von der einfachen Kontostandsbetrachtung zur rollierenden Liquiditätsplanung

Kassenkredite vermeiden

- Frühwarnwerte, Liquiditätsreserve, kurzfristige Finanzierung und Zinsrisiken

Forderungen schneller realisieren

- Sollstellung, Fälligkeit, Mahnung, Vollstreckung und Rückstandsmanagement als durchgängiger Prozess

Forderungsbestände aktiv steuern

- Altersstruktur, Werthaltigkeit, Niederschlagung, Ausfallquote und Vollstreckungserfolg

Kassenprozesse digitalisieren und automatisieren

- Vom elektronischen Kontoauszug und der automatisierten Zahlungszuordnung bis zum medienbruchfreien Mahn- und Vollstreckungsprozess

Planung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

Verwaltung: Ursula Deck 0721 985 50-14
Ursula.Deck@vwa-baden.de

Künstliche Intelligenz als nächste Entwicklungsstufe
- Einsatzmöglichkeiten bei Liquiditäts- und Zahlungsprognosen, bei der risikoorientierten Priorisierung von Forderungsfällen, bei der Anomalieerkennung im Zahlungsverkehr sowie bei KI-gestützten Vorschlägen zur Auswahl geeigneter Vollstreckungsmaßnahmen

Kassen-Frühwarnsystem und Dashboard
- Entwicklung eines praxisnahen Kennzahlensystems mit zehn zentralen Steuerungsgrößen, u. a.: Liquiditätsreichweite, Kassenkreditbestand, Zinsaufwand, offene Forderungen, Forderungen > 90 Tage, Vollstreckungsbestand, Vollstreckungserfolgsquote, Niederschlagungs-/Ausfallquote, durchschnittliche Forderungslaufzeit

Termin: **Di. 16.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Stefan Knauth
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57200K

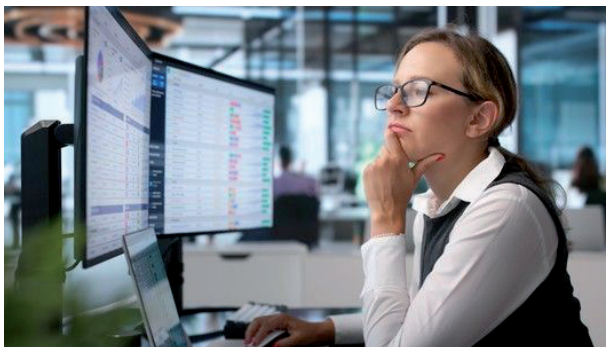
NEU

Gemeindekasse für Neu- und Quereinsteigende

- Gesetzliche Grundlagen der Kommunalkasse
- Anforderungen, Aufgaben und Befugnisse
- Personalführung
- Prozessuale Verankerung in der Verwaltung
- Moderne Zahldienste - E-Payment
- Effektives Forderungsmanagement
- Zwangsvollstreckung, Zwangsversteigerung, Insolvenz
- Niederschlagung von Forderungen

Termin: **Di. 20.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Stefan Knauth
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57201K

Termin: **Di. 07.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Stefan Knauth
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57202K



Web-Seminar: Allgemeine Grundlagen des Vollstreckungsrechts (Geldforderungen)

- Allgemeines zur Durchführung von Vollstreckungshandlungen
- Vollstreckung privatrechtlicher Geldforderungen
- Durchführung von Vollstreckungsmaßnahmen, Vollstreckung in bewegliche Sachen
- Verfahren zur Vermögensauskunft
- Besonderheiten bei der Vollstreckung von Geldbußen und Zwangsgeldern
- Vollstreckung in Geldforderungen
- Vollstreckung in das unbewegliche Vermögen
- Die Haftung für Steuern und sonstige Abgaben
- Das Insolvenzverfahren
- Besprechung von praktischen Einzelfällen und Problemen

Termin: **Mo. 01.03.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Peter Rothfuss
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-57224K

Web-Seminar: Die Vollstreckung in Geldforderungen und andere Vermögensrechte

- Besonderheiten und die neuesten Möglichkeiten mit den entsprechenden Anträgen

- Pfändungsverfahren
- Pfändung und Insolvenz
- Pfändung von Arbeitseinkommen
- Pfändung von Sozialleistungen
- Pfändung von sonstigen Geldforderungen, insbesondere die Kontenpfändung, das P-Konto
- Pfändung in sonstige Vermögensrechte
- Effiziente Formulierungen und Anträge
- Behandlung einzelner Fragen und Probleme der Teilnehmenden
- Erfahrungsaustausch und Diskussion

Planung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

Verwaltung: Ursula Deck 0721 985 50-14
Ursula.Deck@vwa-baden.de

Termin: **Mo. 26.04.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Peter Rothfuss
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-57257K

Web-Seminar: Titulierung und Vollstreckung von privatrechtlichen Forderungen

- von der Mahnung über die Titulierung bis zur Vollstreckung, Kostenfragen, Risiko

- Absicherung von Forderungen & Forderungseinzug
- Vorüberlegungen zum Forderungseinzug
- Die unterschiedlichen Vollstreckungsmöglichkeiten
- Sonstige Vollstreckungs- und Sicherungsmaßnahmen
- Behandlung von Problemen und Einzelfragen der Teilnehmer/innen, Erfahrungsaustausch

Termin: **Di. 13.07.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Peter Rothfuss
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-57258K

Web-Seminar: Die Insolvenzordnung

- Aktuelle Fragen, die neueste Rechtsprechung

- Grundzüge der InsO, die verschiedenen Verfahrensabläufe und -abschnitte
- Verfahrensbeteiligte, Eröffnungsgründe, Rechte im Verfahren, Verteilung der Masse
- Insolvenzplan und Sanierung in der Insolvenz, Restschuldbefreiung, besondere Verfahren
- Verbraucherinsolvenzverfahren, sonstige Kleinverfahren, Insolvenzverfahren über beson. Vermögensmassen
- Steuern und sonstige kommunale Geldforderungen im Insolvenzverfahren
- Verhalten der Kommune im Insolvenzverfahren
- Absonderungsrechte, Nachrangige Forderungen, Masseverbindlichkeiten
- Neue Forderungen, Bußgelder, Unterhaltsforderungen, die Insolvenzanfechtung
- Die geplanten Änderungen der Insolvenzordnung, internationales Insolvenzrecht im Überblick
- Anträge, Muster, Vordrucke

Termin: **Mi. 17.11.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Peter Rothfuss
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-57275K

NEU

Online-Crashkurs: Haushaltsplan Aufstellungsverfahren aus praktischer Sicht

(auch für MAs in Fachämtern oder Quereinsteigende)

- Ablauf der Haushaltsplanaufstellung
- verschiedene Herangehensweisen aus der Praxis
- Bedeutung des Haushaltsplans für die Kommune
- klassische ToDos
- Hilfreiches
- Finanzplanung inkl. Liquiditätsplanung

Termin: **Do. 18.02.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 11:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Tobias Hecht
Gebühr: 119,00 €
Sem.-Nr.: 27-57350K

NEU

Online-Crashkurs: Konsumtiv oder Invest

- in der Praxis erkennen, wann etwas in die Ergebnisrechnung und wann in die Finanzrechnung gehört
- Vermeidung klassischer Planungsfehler
- Fallstricke/Sonderfälle
- Vor- und Nachteile der Buchung in der Finanzrechnung

Termin: **Do. 03.06.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 11:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Tobias Hecht
Gebühr: 119,00 €
Sem.-Nr.: 27-57351K



NEU

Online-Crashkurs: Kommunale Finanzplanung und Kredite

- Ermittlung der möglichen Kreditermächtigung (Planerisch)
- Wann nehme ich einen Kredit auf und wie?
- Probleme in der Praxis insbesondere bei gebührenfinanzierten Eigenbetrieben
- Kreditermächtigungen aus Vorjahren
- Mindestliquidität

Termin: **Do. 16.09.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 11:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Tobias Hecht
Gebühr: 119,00 €
Sem.-Nr.: 27-57352K

NEU

Online-Crashkurs: Budgetierung und Budgetverantwortung

- Deckungsfähigkeiten in der Praxis anwenden
- Bildung von Budgets und ggf. Abgrenzung zu Teilhaushalten
- Darstellung im Haushaltsplan
- Controlling und Budgetverantwortung klar verstehen
- Klassische Probleme in der Praxis
- echte üpl. und apl. Aufwendungen/Auszahlungen

Termin: **Do. 02.12.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 11:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Tobias Hecht
Gebühr: 119,00 €
Sem.-Nr.: 27-57353K



Haushaltswirtschaft und Haushaltsrecht des Landes Baden-Württemberg

- Grundlagen-Seminar

- Rahmenbedingungen und Grundlagen der Haushaltswirtschaft
- Haushaltsgrundsätze und Durchbrechungen
- Haushaltsaufstellung, Haushaltssystematik und Finanzplanung
- Haushaltsvollzug und Abweichungen vom Haushaltsplan
- Überblick über die Rechnungslegung und die Finanzkontrolle
- Beispielsfälle mit Lösungen
- Einzelfragen der Teilnehmenden
- Gesprächsrunde

Termine: **Di. 13.04.2027 - Mi. 14.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Walter Aldinger
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57355K

Kaufmännische Buchführung leicht verständlich

- Grundlagenseminar für Einsteiger:innen und zur Auffrischung

- Überblick über das kaufmännische Rechnungswesen (Doppik)
- Aufbau von Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung
- Buchungssystematik (Eröffnung von Konten, Soll an Haben, Abschluss von Konten)
- Verbuchung unterschiedlicher Geschäftsvorfälle (z. B. Käufe, Verkäufe, Aufwendungen, Erträge, Forderungen, Verbindlichkeiten, Abschreibungen, Wertberichtigungen, Rechnungsabgrenzung, Rückstellungen)
- Beispiele
- Übungsaufgaben

Termine: **Mo. 18.10.2027 - Di. 19.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Dipl.-Betriebswirt Thomas Böhler
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57501K

Web-Seminar: Wirtschaftsplan und Jahresabschluss in Eigenbetrieben

- in Bezug auf die neue EigBVO-HGB und EigBVO-NKHR

- Grundlagen und Grundzüge der Wirtschaftsplanung
- Wirtschaftsplanung nach EigbBVO-HGB und EigBVO-NKHR
- Abgrenzung zwischen Erfolgsplan und Liquiditätsplan mit Investitionsprogramm
- Zweck und Inhalt der Liquiditätsplans mit Investitionsprogramm
- Aufstellung eines Wirtschaftsplans / Wirtschaftsplanung als Instrument der Unternehmenssteuerung
- Jahresabschluss & Praxisfälle

Termin: **Do. 11.03.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Linda Hecht
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-57507K

Termin: **Di. 21.09.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Linda Hecht
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-57508K

Kompaktseminar: Beteiligungsmanagement

- inkl. Wirtschafts- und Businesspläne der Beteiligungen verstehen

- Wirtschaftliche Tätigkeit der Kommunen, kommunalrechtliche Beschränkungen bzw. Zulässigkeitsvoraussetzungen für Ausgliederungen
- Besonderheiten der einzelnen Rechtsformen
- Organe der Gesellschaften mit deren spezifischen Aufgaben
- Entscheidungskompetenzen des Gemeinderats/Kreistags
- Rechte und Pflichten des Aufsichtsrats
- Organisation, Aufgaben und Instrumente der Beteiligungsverwaltung, Empfehlungen für die Praxis
- Beteiligungsbericht
- Umgang mit dem Erweiterten Beteiligungsbericht sowie CSRD-Berichterstattung

Termin: **Mo. 19.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Barbara Stahl-Polziehn
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57519K

Rechtssicheres Ausstellen von Spendenbescheinigungen und steuerliche Behandlung des Sponsorings bei der öffentlichen Hand

- Für Kasse, Kämmerei und alle damit befassten Dienststellen

- Bedeutung von Spendenbescheinigungen, Rechtsgrundlagen
- Abgrenzung Geld- und Sachspenden; Bewertung von Sachspenden
- Die steuerbegünstigten Zwecke; Begünstigte Spendenempfänger
- Anforderungen an die Mittel- bzw. Spendenverwendung
- Form und Inhalt von Spendenbescheinigungen / Folgen unzulässiger Bescheinigungen
- Definition des Sponsoring und Abgrenzung zum Spendenverfahren
- Steuerliche Behandlung bei der öffentlichen Hand als Mittelempfängerin
- Überblick über steuerliche Sphäre der öffentlichen Hand einschließlich des neuen § 2 b UStG
- Umsatzsteuerliche/Ertragsteuerliche Behandlung von Sponsorenmitteln
- Hinweise zur Vertragsgestaltung und Rechnungsstellung

Termin: **Do. 14.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Franz Käsbohrer
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57652K

Planung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

Verwaltung: Ursula Deck 0721 985 50-14
Ursula.Deck@vwa-baden.de

Qualifizierungsreihe „Kommunale Steuersachbearbeitung - Realsteuern einschließlich steuerlicher Nebenleistungen"
- Modul 1a: Gewerbesteuer - Grundlagen

- Steuerberechtigte, Steuergegenstand, Steuerschuldner
- Hebeberechtigte Gemeinde, Anwendbarkeit der Abgabenordnung
- Abgrenzung persönliche/sachliche Zuständigkeit, Lage-/Betriebsfinanzamt
- Unterscheidung Grundlagen-/Folgebescheid, Besteuerungsgrundlage
- Festsetzung des Steuermessbetrages, Steuererklärungspflicht
- Entstehung, Festsetzung u. Erhebung der Steuer, Hebesatz
- Fristen u. Termine, Berechnung der Gewerbesteuer, Bekanntgabe der Gewerbesteuer
- Wiedereinsetzung in den vorigen Stand
- Form und Inhalt der Steuerbescheide, Verwirklichung von Ansprüchen aus dem Steuerschuldverhältnis
- Festsetzung und Abrechnung der Vorauszahlungen, Zerlegungsverfahren und Zerlegungsmaßstab
- Betriebsstätte

Termin: **Mo. 10.05.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: N.N.
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57711K

Qualifizierungsreihe „Kommunale Steuersachbearbeitung - Realsteuern einschließlich steuerlicher Nebenleistungen"
- Modul 1b: Gewerbesteuer - Vertiefung

- Schätzung der Besteuerungsgrundlage
- Verjährungsfristen
- Verzinsungen bei der Gewerbesteuer
- Haftungsbescheide gegen Geschäftsführer bei Kapital-/Personengesellschaften
- Mitwirkungspflicht der Beteiligten
- Anhörung Beteiligter, Auskunftspflicht der Beteiligten und anderer Personen
- Übungsfälle mit Nachzahlungs- und Erstattungszinsen

Termin: **Di. 11.05.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: N.N.
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57712K

Qualifizierungsreihe „Kommunale Steuersachbearbeitung - Realsteuern einschließlich steuerlicher Nebenleistungen"
- Modul 2a: Grundsteuer - Grundlagen

- Heberecht
- Steuergegenstand, Steuerbefreiungen
- Stichtag für die Festsetzung der Steuer, Entstehung der Steuer
- Steuerschuldner, Persönliche Haftung, Dingliche Haftung
- Anwendbarkeit der Abgabenordnung, Unterscheidung Grundlagen-/Folgebescheid
- Steuermesszahl und Steuermessbetrag, Hauptveranlagung
- Neuveranlagung, Nachveranlagung
- Festsetzung des Hebesatzes, Festsetzung der Grundsteuer
- Fälligkeit, Vorauszahlungen
- Abrechnung der Vorauszahlungen, Nachentrichtung der Steuer
- Bekanntgabe der Steuerfestsetzung

Termin: **Mo. 14.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: N.N.
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57713K

Qualifizierungsreihe „Kommunale Steuersachbearbeitung - Realsteuern einschließlich steuerlicher Nebenleistungen"
- Modul 2b: Grundsteuer - Vertiefung

- Schätzung der Besteuerungsgrundlage
- Verjährungsfristen
- Erlass für Kulturgut und Grünanlagen
- Erlass wegen wesentlicher Ertragsminderung
- Verfahren
- Grundsteuer bei Insolvenz

Termin: **Di. 15.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: N.N.
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57714K

Planung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

Verwaltung: Ursula Deck 0721 985 50-14
Ursula.Deck@vwa-baden.de

Qualifizierungsreihe „Kommunale Steuersachbearbeitung - Realsteuern einschließlich steuerlicher Nebenleistungen"

- Modul 3: Verzinsungen nach der Abgabenordnung - Grundlagen

- Vollverzinsung der Gewerbesteuer (§ 233a AO)
- Stundungszinsen (§ 234 AO)
- Zinsen bei Hinterziehung (§ 235 AO)
- Prozesszinsen auf Erstattungsbeträge (§ 236 AO)
- Zinsen bei Aussetzung der Vollziehung (§ 237 AO)
- Abgrenzung der verschiedenen Zinsen zueinander - Zinsfreiheit in besonderen Fällen
- Verhältnis Zinsen/Säumniszuschläge

Termin: **Mo. 11.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: N.N.
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57716K

Qualifizierungsreihe „Kommunale Steuersachbearbeitung - Realsteuern einschließlich steuerlicher Nebenleistungen"

- Modul 4: Stundung, Erlass und Vollstreckungsaufschub - Für Kämmerei, Kasse, Steueramt

- Stundung
- Zinsberechnung
- Vollstreckungsaufschub
- Säumniszuschläge
- Erlass nach § 227 AO (Billigkeitserlass)

Termin: **Di. 12.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: N.N.
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57717K

Workshop: Gewerbesteuer

- mit Praxisbeispielen

- Behandlung der neuesten rechtlichen Entwicklungen in der Gesetzgebung und Rechtsprechung
- Erarbeitung von Lösungen komplexer Sachverhalte aus der Praxis anhand von Beispielen
- Erfahrungsaustausch

Termin: **Mo. 12.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: N.N.
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57718K

Grundlagen des Benutzungsgebührenrechts

- für Neu- und Quereinsteigende

- Voraussetzungen für die Erhebung einer Benutzungsgebühr
- Gebührenbemessung
- Ermittlung der Gebührensatzobergrenze
- Gebührenerhebung
- Abgabenerhebung durch Dritte

Termin: **Di. 23.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Nadine Ulas-Doninger
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57735K

Kostenersatz für Feuerwehreinsätze

- Systematisierung der Feuerwehreinsätze im Hinblick auf Ersatzansprüche
- Ersatzansprüche nach dem Feuerwehrgesetz
- Kosten
- Festsetzung durch Bescheid und Vollstreckung
- Privatrechtliche Ansprüche

Termin: **Do. 01.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Uwe Ehrhardt
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57744K

Web-Seminar: Die Kalkulation von Verwaltungsgebühren

- Überblick über das Landesgebührengesetz und weitere Spezialgesetze
- Grundlagen und Empfehlungen zur konkreten Gebührenkalkulation
- Kostenrechnung, Definition von Produkten und Leistungen, Interne Leistungsverrechnungen und eine Bewertung des Vermögens als notwendige Voraussetzung für Gebührenkalkulationen
- Fragen zu Rückstellungen, Nachkalkulation, Priorität bei den Gebührenarten und Gebührenausfällen

Planung: Stephanie Krenze 0721 985 50-17
Stephanie.Krenze@vwa-baden.de

Verwaltung: Ursula Deck 0721 985 50-14
Ursula.Deck@vwa-baden.de

Termin: **Mi. 23.06.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Bernd Klee
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-57746K

Rechtsfragen bei der Kalkulation von Benutzungsgebühren

- Grundsätzliches zur Ermittlung der Gebührensatzobergrenze (u.a. Einrichtungsbegriff, Kostendeckungsgrundsatz, Kalkulationserfordernis, gebührenfähige Kosten, Ermittlung der Bemessungseinheiten)
- Besonderheiten der Schwerpunkte Abwasserbeseitigung, Wasserversorgung sowie der Abfallwirtschaft (u.a. Abgrenzung/Definition der öffentlichen Einrichtung, Gebührenmaßstäbe, einrichtungsspezifische Fragen der Gebührenfähigkeit von Kosten, Berücksichtigung von Nebenzwecken)
- Ausgleich von Kostenüber- und Kostenunterdeckungen
- ausgewählte Fragen zur Gebührenerhebung (u.a. Abgabenerhebung durch Dritte, Gebührenerlass)
- fachlicher Austausch und Diskussion offener Fragestellungen

Termin: **Di. 30.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Nadine Ulas-Doninger
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-57748K

Web-Seminar: Der kommunale Finanzausgleich einschließlich der Finanzbeziehungen von Bund, Ländern und Kommunen

- Bundesweite Finanzbeziehungen (Verteilung der Finanzierungslasten, Steuersystem und Verteilung der Steuereinnahmen, insbesondere Einkommens- und Umsatzsteuer, Länderfinanzausgleich)
- Finanzbeziehungen im Land Baden-Württemberg
- Finanzausgleichsgesetz FAG (Gemeinschaftssteuern, Finanzausgleichsmasse A und B, Steuerkraft, Zuweisungen, Schullastenausgleich, Soziallastenausgleich, Verkehrslastenausgleich, Familienlastenausgleich, Zuweisungen für die Kinderbetreuung, Kreisumlage)
- Auswirkungen und die Änderungen des kommunalen Finanzausgleichs in Baden-Württemberg
- Komplexe Systematik und umfangreiche Stellschrauben des vertikalen und horizontalen Finanzausgleichs
- Gutachten zum FAG
- Aktuelle Steuerschätzung

Termin: **Di. 04.05.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Bernd Klee
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-57898K



Web-Seminar: Kassenprüfung im NKHR mit dem SAP-Verfahren „dvv. Finanzen Kommunale Doppik“ (NKHR)

- aktuelle Themen wie ePayment und eRechnung
- Kassenrecht, Änderungen durch die neue GemKVO ab 01.01.2025
- Kassenorganisation
- Kassenprüfung:
- Grundzüge der Berechtigungsverwaltung in SAP, Kassensicherheit
- Berücksichtigung der gemeinsamen „Handreichung für die kommunale Prüfung der Kassenführung“ von Gemeinde-, Städte- und Landkreistag und GPA vom März 2020

Termin: **Mi. 13.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Christian Zanger
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-57945K

LIEGENSCHAFTEN UND ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

HOAI - Basiswissen für Neulinge

- Inklusive EuGH-Urteil und Muster Beispielen

- Überblick: Wie sieht eine Schlussrechnung aus?
- EuGH, Urteil 04.07.2019 zur HOAI 2013 und Folgen hieraus
- Inkrafttreten und Grenzfälle (mehrjährige Vertragsanbahnung, stufenweise Beauftragung)
- Ermächtigungsgrundlage zur HOAI tur
- Änderungen im BGB, GWB, VgV etc.
- Allgemeiner und Besonderer Teil der HOAI und Bezüge zum BGB

Termine: **Mo. 21.06.2027 - Di. 22.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Michael Wiesner
Gebühr: 629,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-59011K

HOAI - Update für Fortgeschrittene

- EuGH und Altverträge
- HOAI und Bezüge zum BGB und Vergaberecht
- Anrechenbare Kosten: Vereinbarung?
- Stufenweise vs. Vertrag mit aufschiebender Bedingung
- Umbau und mitverarbeitete Bausubstanz
- Honorarzone
- Prüffähige Schlussrechnung und Zahlung
- Abrechnung nach Kündigung

Termin: **Mo. 29.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Michael Wiesner
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-59013K

Web-Seminar: DIN 276 - Kosten im Bauwesen und deren Bedeutung in der HOAI und Vergaberecht

- Anwendungsbereich und Bedeutung für HOAI + Vergaberecht
- Was ist neu in der DIN 276 und weitere DIN-Normen
- Begriffe
- Grundsätze der Kostenplanung
- Kostengliederung

Termin: **Do. 23.09.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Michael Wiesner
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-59014K

Das 1 x 1 des Mietrechts - Teil I

- Abgrenzungsfragen, Inhalt eines Wohnraummietvertrages, Grundmiete insbesondere Mietpreisbremse

Abgrenzungsfragen, Vertragsklauseln bei der Wohnraummiete und alles rund um die Grundmiete

- Abgrenzungsfragen
- Der Wohnraummietvertrag, insbesondere rechtssichere inhaltliche Gestaltung unter Beachtung des AGB-Rechts in den §§ 305-310 BGB
- Zulässige Miethöhe
- Mietsicherheiten

Termin: **Do. 15.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Bettina Klein
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-59100K

Das 1 x 1 des Mietrechts

- Teil II - Betriebskosten, insbesondere Umlagevereinbarung und Abrechnung, sowie Recht der Mietmängel

Betriebskosten und Mietmängel

- Mietvertragliche Umlage auf den/die Mieter/in
- Besonderheiten nach der Heizkostenverordnung, Sonderfälle
- Kurzüberblick Contracting und Wärmelieferverordnung

Mietmängel

- Zurückbehaltungsrecht, Mietminderung
- Schadensersatz, Selbstbeseitigung und Aufwendungsersatz, Kündigungsrecht

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Ursula Deck 0721 985 50-14
Ursula.Deck@vwa-baden.de

Termin: **Do. 17.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Bettina Klein
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-59105K

Das 1 x 1 des Mietrechts
- Teil III - Mieterhöhung und Kündigung

Mieterhöhung

Kündigung und Abwicklung des beendeten Mietverhältnisses
- Außerordentliche unbefristete Kündigung - §§ 543, 569 BGB, Außerordentliche befristete Kündigung - § 573d BGB
- Rücktritt - § 572 Abs. 1 BGB, Zeitablauf/auflösende Bedingung - §§ 575, 572 Abs. 2 BGB
- Aufhebungsvertrag, Öffentlich-rechtliche Gründe

Abwicklung des beendeten Mietverhältnisses
- Anspruch des/der Vermieters/in auf Räumung und Herausgabe
- Mieteransprüche, Abstandszahlungen, Verjährung/ Verwirkung

Termin: **Do. 21.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Bettina Klein
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-59110K

NEU

Mietrecht Update 2027: Wohnraummietrecht
- Aktuelle Rechtsprechung

- Vertragsschluss und Vertragsinhalt
- Rechte und Pflichten der Parteien während des bestehenden Mietverhältnisses
- Mietpreisrecht
- Beendigung und Abwicklung des beendeten Mietverhältnisses
- Verjährung

Termin: **Di. 23.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Thomas Hannemann
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-59120K



NEU

Mietrecht Update 2027: Gewerberaummietrecht
- Aktuelle Rechtsprechung

- Schriftform des Mietvertrags
- Mietvertragsinhalt, insbesondere Wirksamkeit von Vertragsklauseln
- Nutzungs-/Vertragszweck, Untermiete
- Betriebs- und Offenhaltungspflicht
- Mietmängel und Gewährleistung
- Miete, Mietzahlung, Mietanpassungsklauseln
- Nebenkosten und deren Abrechnung
- Beendigung des Mietverhältnisses und Abwicklung
- Verjährung

Termin: **Mi. 20.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Thomas Hannemann
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-59155K

Allgemeines Pachtrecht
- Inklusive Landpacht, Kleingartenpacht, Jagdpacht und Fischpacht

- Überblick über die Regelungen in den §§ 581 - 584b BGB
- Vertragsschluss und Formvorgaben
- Sonderregelungen bei Inventarüberlassung
- Rechte und Pflichten während der Vertragslaufzeit
- Besonderheiten bei der Landpacht, u. a. §§ 585 - 597 BGB
- Sonderfall 1: Jagd- und Fischereipacht
- Sonderfall 2: Kleingartenpacht

Termin: **Mo. 22.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Bettina Klein
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-59160K

Web-Seminar: Grundlagen der Betriebskostenabrechnung

- Einführung: Was sind Betriebskosten?
- Rechtliche Grundlagen: Was sagt das Gesetz?
  - BGB - Bürgerliches Gesetzbuch
  - BetrKV - Betriebskostenverordnung
  - HeizKV - Heizkostenverordnung
  - WEG - Wohnungseigentumsgesetz
- Die Betriebskostenabrechnung Schritt für Schritt
- Umlageschlüssel & Berechnungsmethoden
- Häufige Fehler und Stolperfallen
- Umgang mit Reklamationen & Streitigkeiten

Termin: **Mi. 24.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Andreas Ehret
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-59239K

Termin: **Do. 23.09.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Andreas Ehret
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-59240K

Web-Seminar: Betriebskostenabrechnung für Fortgeschrittene

- Wohnraum Mietverhältnisse

- Rechtsquellen
- Grundlagen Auffrischung
- Überblick über die Neuerungen der Gesetze und Verordnungen
- Fallbeispiele und Wegweisende Urteile aus der Rechtsprechung
- Vorbereitung auf die Abrechnungssaison 2027

Termin: **Mi. 21.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Andreas Ehret
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-59241K

Web-Seminar: Heiz- und Warmwasserkostenabrechnung

- Grundlagen

- Was regelt die Heizkostenverordnung eigentlich?
- Warum ist die novellierte Heizkostenverordnung wichtig?
- Was muss konkret beachtet werden?
- Typische Praxisfragen aus der Heizkostenverordnung
- Sonderfälle und häufige Problemstellungen

Termin: **Di. 06.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Andreas Ehret
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-59249K

Web-Seminar: Die Heizkosten- und Warmwasserabrechnung

- Vertiefung

- Wesentlichen Neuerungen des novellierten Gebäudeenergiegesetzes
- Entwurf der Verordnung zur Verteilung der Betriebskosten und zu Abrechnungs- und Verbrauchsinformationen
- Gerätemanagement
- Fernablesung, CO^2-Bepreisung
- Vorbereitung von Abrechnungen mit Erneuerbarer Energie und Vorbereitung von Abrechnungen mit Rohrwärme

Termin: **Mi. 17.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Andreas Ehret
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-59252K

NEU

Energiemanagement in der Verwaltung - Klimaschutz in Baden-Württemberg

- Vorgaben der Landesregierung für die Verwaltung
- Energieversorgungssicherheit
- Festlegen der Energieziele und Energiekennzahlen
- Zustandserfassung
- Datenerfassung / Verbrauchsanalysen
- Energetisches Benchmarking
- Grobdiagnosse und Feindiagnosse
- Effizienzanalyse der technischen Anlagen
- Umsetzungsstrategie entwickeln
- Maßnahmenplan und Maßnahmenumsetzung
- Energieverbrauchskontrolle und Energiebericht
- Kontinuierlicher Verbesserungsprozess
- Tipps für Einsparmaßnahmen und aus der Praxis

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Ursula Deck 0721 985 50-14
Ursula.Deck@vwa-baden.de

Termin: **Do. 07.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Jörg Ackermann
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-59282K



Wohnungsabnahme und -übergabe
- Rechtssicherheit auch bei bösen Überraschungen

- Notwendigkeit und rechtliche Bedeutung von Protokollen
- Wesentliche Inhalte von Protokollen
- Besichtigungsrecht des/r Vermieters/in, - Mangelbeschreibung (Holzwerk, Decken, Wände, etc.)
- Übernahme von Veränderungen des/r Vormieters/in
- Rückbauverpflichtung des/r Mieters/in, - Versteckte Mängel
- Verjährung gem. § 548 BGB
- Inhalt und Umfang von Schönheitsreparaturen (mit aktueller Rechtsprechung)

Termin: **Mi. 14.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Patrick Rohden
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-59324K

Aufgaben, Rechte und Pflichten der Friedhofmitarbeitenden

- Die verschiedenen Blickwinkel
- Erscheinung und Wirkung
- Wirtschaftliches Denken und Handeln
- Qualitätsstandards

Termin: **Di. 16.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Hans-Jürgen Schiffner
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-59331K

BAUEN UND PLANEN

Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

Mobile GIS-Anwendungen schnell, einfach und ohne teure Lizenzkosten erstellen

- Einführung in die digitale Geodatennutzung mit QGIS, QField und QfieldCloud

Digitale Geodaten mobil erfassen ganz ohne teure Lizenzkosten, komplizierte Technik oder aufwändige IT-Projekte?

Dieses 1-tägige Seminar zeigt Ihnen, wie Sie mit den Open-Source-Tools QGIS, QField und QFieldCloud schnell und unkompliziert eine eigene mobile GIS-Anwendung erstellen.

- Grundlagen mobiler Geodatennutzung mit QGIS und QField
- Projektaufbau in QGIS - eigene mobile Anwendung erstellen
- Anwendung in der Praxis - mobile Datenerfassung im Außeneinsatz
- Auswertung, Weiterverarbeitung und Ausblick

Termin:	**Mi. 12.05.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Thomas Bauer
Gebühr:	359,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-60003K

Web-Seminar: XPlanung Einführung - Bauleitpläne digital lesbar machen

- Was Akteur:innen wissen müssen!

- Überblick über XPlanung
- Bedeutung für die Stadtplanung und Raumordnung
- Entwicklungsgeschichte, Versionen und aktueller Stand
- Technische Grundlagen
- Dokumentation, Informationsquellen
- Datenmodelle und Austauschformate
- Rechtliche Rahmenbedingungen und Normen

Termin:	**Mi. 07.07.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Thomas Bauer
Gebühr:	359,00 €
Sem.-Nr.:	27-60004K

Das Vorkaufsrecht nach dem Baugesetzbuch

- Voraussetzungen und Ausübung unter Berücksichtigung der aktuellen BauGB-Novelle

- Allgemeine und besondere Vorkaufsrechte
- Rechtfertigung der Ausübung durch das Wohl der Allgemeinheit
- Ausschluss und Abwendung des Vorkaufsrechts
- Verfahren der Ausübung
- Wirksamer Kaufvertrag
- Bestimmung des Kaufpreises
- Negativattest
- Veräußerungspflicht

Termin:	**Mo. 03.05.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Ralf Bitterwolf
Gebühr:	309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-60005K

NEU

Einführung in das Straßen- und Wegerecht

- Systematik des Straßenrechts
- Abgrenzung zum Straßenverkehrsrecht
- Widmung, Umstufung, Einziehung
- Gemeingebrauch und Allgemeingebrauch
- Sondernutzung und Straßenbaulast
- Straßenreinigung und Winterdienst

Termin:	**Mi. 23.06.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Ralf Bitterwolf
Gebühr:	309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-60006K



Planung: Julia Fischer 0721 985 50-32
Julia.Fischer@vwa-baden.de

Verwaltung: Ursula Deck 0721 985 50-14
Ursula.Deck@vwa-baden.de

Die Baunutzungsverordnung

- Rechtssicherer Umgang mit der BauNVO bei der Erstellung von Bebauungsplänen und Beurteilung von Bauvorhaben

- Aufgabe und Zweck der BauNVO, Bezüge zum Baugesetzbuch
- Bezüge zur Landesbauordnung, Anwendung von Altrecht
- Gebietscharakter, Baugebietstypen und Nutzungsarten
- Anwendung von § 15 BauNVO, Stellplätze und Garagen
- Gebäude und Räume für freie Berufe, Ferienwohnungen
- Maß der Nutzung, Bauweise, überbaubare Grundstücksflächen

Termin: **Mo. 01.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Thorsten Griebsch / Sven Holler
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60007K

Termin: **Mo. 29.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Thorsten Griebsch / Sven Holler
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60008K

Sicherer Umgang mit Bebauungsplänen

- Was Anwender:innen wissen müssen

- Regelungstiefe und Baufreiheit: Wechselspiel zwischen der Sicherung städtebaulicher Ideen und grundsätzlicher Baufreiheit
- Bebauungspläne lesen und anwenden: Verständnis dieses Wechselspiels als Grundlage für die sichere Anwendung
- Bebauungsplanverfahren: Ablauf und wesentliche Grundlagen
- Bauplanungsrechtliche Zulässigkeit: Zulässigkeit von Vorhaben und Grundzüge der Planung
- Praxisteil: Auseinandersetzung mit Bebauungsplänen auf Grundlage der theoretischen Einführung

Termin: **Mi. 13.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Sven Holler
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60017K

Bebauungspläne sicher und effizient erstellen

- Praxis-Workshop

Einführung - Verfahrenarten
- Regelverfahren mit Umweltprüfung
- Vereinfachtes Verfahren, Beschleunigtes Verfahren
- Verfahrensschritte und mögliche Fehler

Vom Entwurf zum Bebauungsplan
- Herangehensweise , Grundzüge der Planung
- Verschiedene Festsetzungsvarianten
- Festsetzungen aus Gutachten
- Ortliche Bauvorschriften
- Begründung

Termin: **Mi. 10.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Sven Holler
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60019K

Web-Seminar: Bauen und Genehmigen im unbeplanten Innenbereich

- mit Chancen des Wohnungsbau-"Turbos"

- Das Wichtigste: Innen- oder Außenbereich?, Ortsteil oder Splittersiedlung?
- Bebauungszusammenhang,
- Abgrenzung § 34 I und II BauGB
- Die Anforderungen
- Unterschiede beim Nachbarschutz
- Die Urfrage: Das Einfügensgebot (§ 34 I BauGB)
- Faktische Baugebiete (§ 34 II BauGB)
- Gesunde Wohn- und Arbeitsverhältnisse, Schutz der Versorgungsbereiche (§ 34 III BauGB)
- Abweichungen zugunsten Handwerk und Wohnen (Par. 34 Abs. 3a BauGB
- Innenbereichssatzungen (§ 34 IV - VI BauGB)

Termin: **Do. 23.09.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Dr. Klaus Schaeffer
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-60024K

Web-Seminar: Bauen und Genehmigen im Außenbereich

- Außenbereich und Raumordnung, Aufbau und Struktur des § 35
- Außenbereich oder Innenbereich?
- Privilegierte Vorhaben (§ 35 I), Sonstige Vorhaben (§ 35 II,III)
- Entgegenstehende öffentliche Belange, Mitgezogene Nutzungen/Betriebsteile
- Teilbegünstigte Vorhaben (§ 35 IV,V)
- Folgenutzungen bei Strukturwandel, Flüchtlingsunterkünfte (§ 246 BauGB)
- Windkraft- und Solaranlagen - Rechtslage 2023
- Vereinfachte Planung nach § 13a/13b
- Vorteile: Innen- und Außenbereichssatzungen, Rechtsschutz gegen Außenbereichsvorhaben
- Genehmigung und Einvernehmen (§ 36), Änderungen in den BauGB-Novellen 2021-2023

Termin: **Do. 11.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Dr. Klaus Schaeffer
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-60026K

Baurecht für neue Mitarbeiter:innen in Baurechtsbehörden

mit Erfahrung von Rechtsanwendung

- Was sind die Aufgaben einer Baurechtsbehörde?
- Welche Verfahren führen Baurechtsbehörden typischerweise durch?
- Mit wem haben Baurechtsbehörden in der Regel zu tun?
- Nach welchen Kriterien entscheidet eine Baurechtsbehörde?

Termin: **Do. 08.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Thorsten Griebsch
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-60041K

Termin: **Mo. 20.09.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Thorsten Griebsch
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-60042K

Baurecht für neue Mitarbeiter:innen in Baurechtsbehörden

ohne Erfahrung von Rechtsanwendung

- Was sind die Aufgaben einer Baurechtsbehörde?
- Welche Verfahren führen Baurechtsbehörden typischerweise durch?
- Mit wem haben Baurechtsbehörden in der Regel zu tun?
- Nach welchen Kriterien entscheidet eine Baurechtsbehörde?

Termin: **Mo. 12.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Thorsten Griebsch
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-60043K

Termin: **Mo. 18.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Thorsten Griebsch
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-60044K

Web-Seminar: Abstandsflächenrecht für Einsteiger:innen nach der neuen LBO BW

- Grundlagen und Schutzziele des Abstandsflächenrechts einschließlich LBO-Reform 2025
- Erfordernis und bauplanungsrechtliche Vorgaben zu Abstandsflächen
- Lage und Uberdeckung von Abstandsflächen
- Ermittlung der Wandhöhe und Berücksichtigung besonderer Gebäudeteile
- Vorbauten, 5-Meter-Wände und nachträgliche Wärmedämmung
- Privilegierte Vorhaben und Grenzbebauung
- Abweichungen und Befreiungen nach LBO

Termine: **Do. 15.04.2027 + Do. 22.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Manfred Busch
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-60046K

Web-Seminar: Einführung in das materielle Bauordnungsrecht

- Überblick über die materiellen Anforderungen des Bauordnungsrechts

- Einführung
- Das Grundstück und seine Bebauung
- Allgemeine Anforderungen an die Bauausführung
- Vorbeugender Brandschutz
- Anforderungen an Räume, Wohnungen und Gebäude
- Barrierefreiheit für Wohnungen und bestimmte Anlagen

Termine: **Di. 29.06. + 06.07. + 13.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Manfred Busch
Gebühr: 449,00 €
Sem.-Nr.: 27-60051K

Web-Seminar: Einführung in das formelle Bauordnungsrecht

- Anwendung baurechtliche Verfahren,
- Prüfungsumfang,
- Baugenehmigung,
- Nebenbestimmungen,
- Baubeginn
- Grundlegende Einführung in die Welt baurechtlicher Verfahren sowie
- Spezielle Aspekte unter Berücksichtigung der aktuellen Rechtsprechung

Termine: **Di. 05.10.2027 + Di. 12.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Manfred Busch
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-60053K

Durchführung typischer baurechtlicher Verwaltungsverfahren

- Praxisworkshop

- Wann muss ich ein Verwaltungsverfahren einleiten?
- Was muss ich bei der Durchführung eines Verwaltungsverfahrens beachten?
- Wie kann ich ein Verwaltungsverfahren taktisch steuern?
- Welchen Handlungsspielraum habe ich in der Entscheidung?
- Was muss in meinem Bescheid stehen?
- Was muss ich bei der Vollstreckung beachten?

Termin: **Mo. 14.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Thorsten Griebsch
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60054K



Der Bauvorbescheid - Herausforderung in der Praxis

- Vermeidung von typischen Fehlern in Antragstellung und Sachbearbeitung

- Was ist ein Bauvorbescheid?
- Wann gibt ein Bauvorbescheid Sinn?
- Welche Fragen können in einem Antrag auf Bauvorbescheid gestellt werden?
- Wie detailliert müssen die Bauvorlagen sein?
- Wie entscheidet die Behörde über den Antrag auf Bauvorbescheid?

Termin: **Mo. 08.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Thorsten Griebsch
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60070K

Bearbeitung von Bauanträgen

- Kompaktes Einführungsseminar

- Genehmigungs-, vereinfachtes Genehmigungs-, Kenntnisgabe- und Zustimmungsverfahren
- Befreiungsverfahren und Bauvoranfragen
- Antragstellung, Nutzungsänderung und Bestandsschutz
- Ablauf der Baugenehmigungs- und Kenntnisgabeverfahren
- Vollständigkeit der Unterlagen und Beteiligung von Nachbarn und Trägern öffentlicher Belange (TÖB)
- Bauplanungs- und bauordnungsrechtliche Prüfung, Stellungnahmen und Verfahrensfristen
- Baubeginn, verfahrensfreie Vorhaben sowie Abweichungen, Ausnahmen und Befreiungen

Planung: Julia Fischer 0721 985 50-32
Julia.Fischer@vwa-baden.de

Verwaltung: Ursula Deck 0721 985 50-14
Ursula.Deck@vwa-baden.de

Termin: **Do. 21.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Jörg Hornung
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60073K

Web-Seminar: AAB- Entscheidungen

- Abweichungen, Ausnahmen und Befreiungen

- Grundlagen: Abweichungen, Ausnahmen und Befreiungen im Bauplanungs- und Bauordnungsrecht
- Rollen von Baurechtsbehörde, Gemeinde und Nachbarschaft
- Ausnahmen und Befreiungen nach BauGB
- Abweichungen nach BauGB und besondere Regelungen für Unterkünfte
- Abweichungen, Erleichterungen und Ausnahmen nach LBO
- Befreiungen und Abweichungen von technischen Baubestimmungen
- Regelungen zu AAB als Plangeber und strategischer Umgang mit AAB-Entscheidungen

Termine: **Di. 21.09.2027 -+ Di. 28.09.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Manfred Busch
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-60085K

Die Last mit der Baulast - Zweckmäßige Herangehensweisen bei Baulasten

- Rechtliche Grundlagen von Baulasten und Verhältnis zu Grunddienstbarkeiten und Verträgen
- Begründung von Baulasten und Anforderungen an die Erklärung
- Baulasten im Bauordnungsrecht und typische Anwendungsfälle
- Baulasten im Bauplanungsrecht
- Verzicht und Erlöschen von Baulasten
- Nachbarschutz im Zusammenhang mit Baulasten
- Durchsetzung von Baulasten im Genehmigungsverfahren und durch Ordnungsverfügung

Termin: **Mo. 26.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Dr. Hartmut Fischer
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60088K

Bau- und Baustellenüberwachung, Bauabnahme nach LBO sowie den derzeitig geltenden Sonderbauverordnungen für Baukontrolleur:innen

- Rechtsgrundlagen (LBO, Sonderbauvorschriften), Aufgaben von Baukontrolleur:innen
- Baurechtliche Genehmigung
- Bauüberwachung (Standsicherheit, Verkehrssicherheit, Barrierefreiheit, Brandschutz)
- VwV TB, Bauprodukte / Bauarten
- Moderierte Diskussion und Erfahrungsaustausch zu aktuellen Fragen der Teilnehmer.innen

Termin: **Do. 25.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Dipl.-Ing. (FH) Sven Schofer
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60092K

Web-Seminar: Das Brandschutzkonzept der LBO BW

- Einführung in die Brandschutzanforderungen der LBO

- Grundlegende Schutzziele des Brandschutzes nach § 15 LBO
- Brandverhalten und Feuerwiderstand von Baustoffen und Bauteilen
- Brandschutzanforderungen in verschiedenen Gebäudeklassen und Bauen mit Holz
- Anforderungen an tragende und raumabschließende Bauteile
- Brandschutzanforderungen an Bauteile in Rettungswegen
- Notwendige Treppen, Flure und Treppenräume sowie Bereiche, Cluster und Kompartments
- Brandschutzanforderungen an technische Anlagen nach §§ 29 bis 33 LBO

Termine: **Di. 02.03. +. 19.03. + 16.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Manfred Busch
Gebühr: 449,00 €
Sem.-Nr.: 27-60093K

Die Brandverhütungsschau inkl. LBO-Reform

- Baurechtliche Grundlagen und vorbeugender Brandschutz nach der LBO 2025
- Brandverhütungsschau und baulicher Brandschutz
- Anforderungen aus der VwV-Brandverhütungsschau
- Schutzziele des vorbeugenden baulichen Brandschutzes
- Kompensation von Brandschutzmängeln und nachträgliche Anforderungen
- Formelle Aspekte sowie Aufgaben und Rolle der Brandschutzdienststelle
- Praxisbeispiele aus Kindertagesstätten, Schulen, Pflegeheimen, Verwaltungsgebäuden und Versammlungsstätten

Termin: **Mo. 06.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Manfred Busch
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60097K

Vermarktung kommunaler Grundstücke für den Bau von Windenergie- und PV-Anlagen

- Interessenbekundungsverfahren und vertragliche Rahmenbedingungen

- Rechtliche und wirtschaftliche Rahmenbedingungen für kommunale Grundstücke
- Interessenbekundungsverfahren für Windenergie- und Freiflächenphotovoltaikanlagen
- Kommunalverfassungsrechtliche Anforderungen und Ausgestaltung des Verfahrens
- Wertungsmatrix und marktübliche Gegenleistungen für die Grundstücksnutzung
- Gestattungsverträge und Beteiligungsmodelle aus Sicht kommunaler Grundstückseigentümer

Termin: **Mo. 22.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Ralf Bitterwolf / Hans-Jürgen Rossbach
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60120K

Grundlagen der Grundstücks- und Immobilienbewertung

- Teil 1: Einführung in die Immobilienbewertung, Grundlagen des Vergleichswertverfahrens

4-teilige Seminarreihe zu den Grundlagen der Grundstücks- und Immobilienbewertung

Teil 1: Einführung in die Immobilienbewertung, Grundlagen des Vergleichswertverfahrens

- Grundlagen der Wertermittlung: Wertbegriffe und Wertarten, Rechtsgrundlagen
- Ermittlung des Verkehrswerts nach der ImmoWertV 2021
- Bewertung von unbebauten Grundstücken, Vergleichswertverfahren
- Führung und Auswertung einer Kaufpreissammlung, Ableitung von Bodenrichtwerten
- Inhalte eines Immobilienmarktberichts
- Übungen und Praxisbeispiele

Termin: **Mo. 19.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Eckhard Vandersee
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60136K

Grundlagen der Grundstücks- und Immobilienbewertung

- Teil 2: Grundlagen des Sachwertverfahrens

4-teilige Seminarreihe zu den Grundlagen der Grundstücks- und Immobilienbewertung

Teil 2: Grundlagen des Sachwertverfahrens

- Normalherstellungskosten und Ausstattungen
- Marktanpassung im Sachwertverfahren
- Regionalfaktor
- Ermittlung der BGF
- Ermittlung Gesamtnutzungsdauer und Restnutzungsdauer bei Modernisierungen
- Übungen und Praxisbeispiele

Termin: **Mi. 06.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Eckhard Vandersee
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60137K

Grundlagen der Grundstücks- und Immobilienbewertung
- Teil 3: Grundlagen des Ertragswertverfahrens

4-teilige Seminarreihe zu den Grundlagen der Grundstücks- und Immobilienbewertung

Teil 3: Grundlagen des Ertragswertverfahrens
- Modellkonformität
- Reinertrag, Rohertrag, Mieten
- Modellansätze für Bewirtschaftungskosten
- Objektspezifisch angepasste Liegenschaftszinssätze
- Übungen und Praxisbeispiele

Termin: **Mi. 27.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Eckhard Vandersee
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60138K

Grundlagen der Grundstücks- und Immobilienbewertung
- Teil 4: Rechte und Belastungen in der Immobilienbewertung

4-teilige Seminarreihe zu den Grundlagen der Grundstücks- und Immobilienbewertung

Teil 4: Rechte und Belastungen in der Immobilienbewertung
- Grundsätzliche Vorgehensweise in der Bewertung
- Bewertung von Wohnungsrechten
- Bewertung von Nießbrauchrechten
- Wegerecht, Notrecht, Leitungsrechte, Reallasten, Baulasten

Termin: **Mi. 24.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Eckhard Vandersee
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60139K

Gutachten-Werkstatt: Verkehrswertgutachten rechtssicher erstellen
- Verfahren, Inhalt, Aufbau, Besonderheiten

- Grundlagen der Gutachtenerstellung
- Inhalt und Aufbau eines Verkehrswertgutachtens
- Beachtung von Besonderheiten; Formulierungshilfen bei unsicherer Datenlage
- Verkehrswertermittlung unter Würdigung der Aussagefähigkeit (§ 6 Abs. 4 ImmoWertV)
- Welche Anlagen gehören in ein Verkehrswertgutachten
- Mögliche Fehler in Verkehrswertgutachten

Termin: **Mo. 13.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Eckhard Vandersee
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60145K

Web-Seminar: Landeswohnraumförderung
- Aktuelle Fragen

- Erweiterung der Förderprogrammatik: Junges Wohnen und Mitarbeitendenwohnen
- Erhöhte Baupreis-Festbeträge und dynamische Anpassungen der Förderung
- Barrierefreiheit in Förderung und Überwachung geförderter Einheiten
- Neuerungen beim Wohnberechtigungsschein und aktualisierte Vorlagen
- Besondere Fallkonstellationen beim Wohnberechtigungsschein
- Neuerungen bei Wohnungsbindungskartei und Belegungsbindungen
- Vergleichsmiete, Aufhebung von Bindungen und Vorgehen bei bindungsrechtlichen Verstößen

Termin: **Mi. 17.11.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Jürgen Dietz
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-60283K

Web-Seminar: Die Ausstellung eines Wohnberechtigungsscheins nach dem LWoFG
- Einführungsseminar

- Antragsverfahren inkl. Ablauf
- Überblick über die Einkommensermittlung
- Einkommensgrenzen für Bestandswohnungen und Wohnungen nach dem LwoFG (Allgemeine Mietwohnraumförderung und Förderung für Haushalte mit besonderen Schwierigkeiten bei der Wohnraumversorgung)
- Wohnberechtigungsschein nach § 15 LWoFG
- Auswirkung auf die Überwachung des geförderten Wohnungsbestandes
- Wohnberechtigungsschein für mittelbare Belegung, Belegungsrechte im Bestand sowie Verlängerung von Belegungsbindungen

- Änderung des LWoFG im Bereich der Ausstellung des Wohnberechtigungsscheins zum 13. Mai 2020 in Verbindung mit den aktualisierten Hinweisen zu den Änderungen des LWoFG

Termin: **Mi. 10.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Jürgen Dietz
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-60290K

Web-Seminar: Die Ausstellung eines Wohnberechtigungsscheins nach dem LWoFG

- Aufbauseminar

- Geänderte Einkommensgrenze 2025/2026
- Hinweise des Ministeriums zu den Änderungen des LWoFG
- Einkommensermittlung, Wohnberechtigungsschein für anfängliche mittelbare Belegung
- Wohnberechtigungsschein für Ausländer und geflüchtete Menschen (u.a. Ukraine)
- Auswirkung auf die Überwachung des geförderten Wohnungsbestandes/bestehende, sich verändernde Mietverhältnisse
- Genehmigung von zusätzlichem Wohnraum bei persönlichen und beruflichen Bedürfnisse
- Ablehnung

Termin: **Do. 28.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Jürgen Dietz
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-60292K

Sicherung von Arbeitsstellen an Straßen

- Grundlagenseminar, Qualifikation als "Verantwortliche:r für die Sicherung von Arbeitsstellen" nach MVAS, RSA21 und ZTV-SA 97

Rechtliche Grundlagen
- Straßen- und Verkehrsrecht (FStrG, StrG, StVG, StVO, VwV-StVO)
- Straf- und Ordnungswidrigkeitsrecht
- Zivilrecht, Haftungsfragen (BGB, StGB)
- Vertragsrecht (insb. ZTV-SA)

Technische Regelwerke
- RSA 21 - Richtlinien für die Sicherung von Arbeitsstellen an Straßen
- ZTV-SA 97-Zusätzliche Technische Vertragsbedingungen und Richtlinien für Sicherungsarbeiten an Arbeitsstellen an Straßen
- alle wesentlichen Festlegungen aus den Techn. Lieferbedingungen (TL), DIN-Vorschriften etc.
- Hinweis zum Arbeitsschutz (z. B. ASR A5.2)

Termine: **Mo. 12.04.2027 - Di. 13.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Rainer Hummel / Heinz Kirchhof
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60541K

Termine: **Mo. 18.10.2027 - Di. 19.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Rainer Hummel / Heinz Kirchhof
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60542K

Sicherung von Arbeitsstellen an Straßen

- Auffrischungsseminar, Qualifikation als "Verantwortliche:r für die Sicherung von Arbeitsstellen" nach MVAS, RSA21 und ZTV-SA 97

- Rechtsgrundlagen: RSA 21, StVO und ZTV-SA
- Verantwortung, Haftung sowie Planung und Durchführung
- Verkehrszeichen und Verkehrseinrichtungen
- Technische Lieferbedingungen, Leitmale und bauliche Leitelemente
- Warnposten, Verkehrsführung und Schutzeinrichtungen
- Kontrolle, Wartung und Nutzung von Regelplänen nach RSA 21
- Arbeitsschutz, insbesondere Hinweise zur ASR A5.2

Termin: **Di. 11.05.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Heinz Kirchhof
Gebühr: 359,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60543K

Sicherung von Arbeitsstellen an Straßen

- Auffrischungsseminar, Qualifikation als "Verantwortliche:r für die Sicherung von Arbeitsstellen" nach MVAS, RSA21 und ZTV-SA 97

- Rechtsgrundlagen: RSA 21, StVO und ZTV-SA
- Verantwortung, Haftung sowie Planung und Durchführung
- Verkehrszeichen und Verkehrseinrichtungen
- Technische Lieferbedingungen, Leitmale und bauliche Leitelemente
- Warnposten, Verkehrsführung und Schutzeinrichtungen

- Kontrolle, Wartung und Nutzung von Regelplänen nach RSA 21
- Arbeitsschutz, insbesondere Hinweise zur ASR A5.2

Termin: **Di. 07.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Heinz Kirchhof
Gebühr: 359,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60544K

VOB/A / UVgO - Das öffentliche Vergaberecht

- Kompaktseminar für Neu- und Quereinsteiger:innen

- **VOB/A - Vergabeordnung für Bauleistungen**
- Grundlagen und Anwendungsbereiche der VOB/A
- Abgrenzung von Bau- und Lieferleistungen sowie nationale und EU-Vergaben
- Vergabearten und Vertragsarten
- Wahl der Ausführung und Gestaltung der Vergabeunterlagen
- Bekanntmachung, Versendung sowie Öffnungs- und Eröffnungstermin
- Prüfung und Wertung der Angebote
- Aufhebung, Zuschlag und Vergabedokumentation

Termin: **Di. 30.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Renke Caspers
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60601K

VOB/A von A-Z - Bauvergaberecht für Einsteiger:innen

Änderungen seit Reform 2019 zwecks Sensibilisierung, u. a. bei:

- Gleichstellung Öffentliche Ausschreibung und Beschränkte Ausschreibung
- Direktauftrag, Selbstreinigung, Erleichterte Eignungsnachweise oder Verzicht hierauf
- Voraussetzungen und Zulässigkeit von Hauptangeboten
- Neufassung der Nachforderungsregeln
- Prüfungsreihenfolge Eignung und Wirtschaftlichkeit

§§ 1 - 24 VOB/A

Termine: **Mo. 22.03.2027 - Di. 23.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Michael Wiesner
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60602K

VOB/A - Prüfung und Wertung von Angeboten und Aufhebung

Intensivkurs

- Form und Inhalt von Angeboten sowie Öffnungs- und Eröffnungstermin
- Aufklärung über Angebotsinhalte und Preise
- Grundsätze und Ablauf des Wertungsverfahrens nach VOB/A
- Ausschluss und Nachforderung sowie Prüfung der Eignung
- Rechnerische, technische und wirtschaftliche Prüfung und Wertung der Angebote
- Umgang mit Irrtümern sowie weiteren Haupt- und Nebenangeboten
- Aufhebung von Vergabeverfahren, Nachprüfstellen und Bieterrechtsschutz

Termin: **Di. 26.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Renke Caspers
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60604K

VOB/B von A-Z

- Bauvertragsrecht für Einsteiger:innen

VOB/B als AGB

- §§ 1 - 18 VOB/B Wortlaut
- Hinweise zum Wortlaut, Abweichungen hiervon
- Vergütung, Behinderung, Kündigung
- Abnahme, Gewährleistung, Zahlung
- Haftungsrisiken (z. B. Vertragsstrafe)
- Vertragsrecht des BGB neben der VOB/B
- Praxistipps

Termin: **Mo. 04.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Michael Wiesner
Gebühr: 299,00 €
Sem.-Nr.: 27-60609K

Nachträge, Bauzeit und Schlussrechnungsprüfung (VOB/B)

- Praktische Tipps und Überblick mit Gestaltungsmöglichkeiten

- Nachtragsmanagement und systematische Prüfungsreihenfolge
- Leistung und Vergütung nach § 2 VOB/B
- Leistungsänderungen und Mengenabweichungen während der Baudurchführung
- Zusatzleistungen, Pauschalverträge und auftragslose Leistungen
- Stundenlohnarbeiten nach § 15 VOB/B
- Bauzeitverzögerungen, Behinderungen und Anpassung der Ausführungsfristen
- Schadensersatz, Entschädigung und Vertragsstrafe nach VOB/B und BGB

Termine:	**Mi. 02.06.2027 - Do. 03.06.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Michael Wiesner
Gebühr:	619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-60612K

Die mangelhafte Bauleistung nach VOB/B und BGB

- Verantwortung der Planenden und der Baufirmen

- Bauleistungen nach BGB und VOB/B sowie AGB-rechtliche Grundlagen
- Beweissicherung und Zurückbehaltungsrechte
- Nacherfüllung, Selbstvornahme, Vorschuss, Rücktritt und Minderung
- Kündigung und Schadensersatz
- Sachmängel, anerkannte Regeln der Technik und Mangelfolgeschäden
- Gefahrtragung, Haftungsbeschränkungen und Verjährung
- Haftung von Planern und Regress gegen Bauunternehmen

Termin:	**Di. 23.11.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Michael Wiesner
Gebühr:	309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-60613K

Web-Seminar: Produktneutrale Vergabe und Leistungsbeschreibung

- Fälle im Grenzbereich

- Relevanz: Vergabekammer, Gericht und Fördermittelverlust bei Vergabefehlern
- Bedarfsplanung & Leistungsbeschreibung
- Kein ungewöhnliches Wagnis oder Risikoverlagerung auf Bieter?
- Bedarfs-/ Eventualposition sowie Wahl- / Alternativposition
- Vergaberechtliche Wertung von Bedarfs- / Wahlposition
- Nebenangebote und (mehrere) Hauptangebote
- Produktneutrale Leistungsbeschreibung: „Wortfindungsprobleme“, „Lei(d)/(t)fabrikat“ und sachlicher Grund
- Praktische Fälle mit Urteilen

Termin:	**Mi. 22.09.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 13:00 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Michael Wiesner
Gebühr:	219,00 €
Sem.-Nr.:	27-60616K

Durchführung öffentlicher Baumaßnahmen

- Systematisches Vorgehen und Methoden zur optimierten Umsetzung

Leistungsphase 0
- Grundlagenermittlung intern, oder Grundlagenermittlung extern?

Abgrenzung zwischen Projektbeteiligten
- Bauherr und Entscheider, der Projektsteuerer, der Bauherrenvertreter, die Planer und Baufirmen

Umgang mit Nutzern und Gemeinderat
- Vor- und Nachteile der Einbindung, Mögliche Wege zur Umsetzung einer Nutzereinbindung

Projekt- und Baubesprechungen
- Das richtige Maß der Teilnahme, Dokumentation

Abnahmen & Inbetriebnahme

Termin:	**Termin noch offen**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Lutz Kühlmann
Gebühr:	309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-60619K

Web-Seminar: Die neue Bundesförderung effiziente Gebäude BEG und Klimafreundlicher Neubau KFN KNN

- Was Planer:innen und Kommune beachten müssen!

- Aktuelle Förderprogramme: BEG, KFN und KNN für Wohn- und Nichtwohngebäude
- Förderbedingungen für Neubau, Sanierung, Erweiterung und Umnutzung
- KfW-Effizienzhaus-Standards, Nachweisverfahren und Qualitätssiegel Nachhaltiges Gebäude (QNG)
- Kombination und Abgrenzung von KfW-, BAFA-, L-Bank-Förderung und steuerlicher Abschreibung
- Förderboni, Heizungsförderung sowie Einbindung von Energie-Effizienz-Expert:innen
- Energieberatung, Sanierungsfahrplan iSFP & SFP-NWG
- Antragstellung, Verfahrensabläufe, Fristen, Förderfallen und aktuelle Navigationshilfen

Termin: **Mo. 22.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:15 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Klaus Lambrecht
Gebühr: 219,00 €
Sem.-Nr.: 27-60721K

Web-Fachseminar: Vom Gebäudeenergiegesetz (GEG) zum Gebäudemodernisierungsgesetz (GModG)

- aktueller Stand und Auswirkung auf die Praxis

- Vom Gebäudeenergiegesetz (GEG) zum Gebäudemodernisierungsgesetz (GModG): aktueller Stand und wesentliche Änderungen
- Umsetzung der EU-Gebäuderichtlinie (EPBD) und neue energetische Anforderungsniveaus
- Anforderungen an Bestandsgebäude, erneuerbare Energien und die 65%-EE-Regelung
- Gebäude- und Wärmenetze, Fristen, Ausnahmen und Verknüpfung mit der kommunalen Wärmeplanung
- Energieberatung, Gebäudemodernisierungspässe und mögliche Sanierungspflichten
- Neue Nachweisverfahren, Effizienzklassen, Energieausweise und Referenzgebäude
- DIN V 18599 / DIN/TS 18599, Vollzug, Bußgeldvorschriften sowie aktuelle Entwicklungen 2026

Termin: **Do. 04.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Klaus Lambrecht
Gebühr: 219,00 €
Sem.-Nr.: 27-60722K

Termin: **Mo. 07.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Klaus Lambrecht
Gebühr: 219,00 €
Sem.-Nr.: 27-60723K

Praxis der Städtebauförderung

- Grundlagen

- Einführung in die Städtebauförderung
- Förderkulisse in Baden-Württemberg
- Vom Entwicklungskonzept zum Sanierungsgebiet
- Antragsstellung, vorbereitende Untersuchungen
- passendes Sanierungsverfahren auswählen
- Durchführung einer Sanierungsmaßnahme
- förderfähige Maßnahmen und Fördersätze
- Mittelbewirtschaftung
- Abrechnung und Aufhebung eines Sanierungsgebiets

Termin: **Mi. 21.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Dr.-Ing. Frank Friesecke
Gebühr: 329,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-60862K



NEU

Web-Seminar: BauGB-Upgrade - Das Gesetz zur Modernisierung des Städtebaurechts

Änderungen im Baugesetzbuch
- Neustrukturierung des Belnagekatalogs
- Stärkung des Wohnungsbaus
- Erleichterung bei der Umweltprüfung
- elektronischde & einstufige Offentlichkeitsbeteiligung
- Stärkung des Flächennutzungsplans
- Festsetzungsmöglichkeiten für Klimawandelanpassung
- erweiterte Baumöglichkeiten im Außenebreich

Änderungen in der Baunutzungsverordnung
- Entfall der Kleinsiedlungsgebiete
- experimentelle Sondergebiete
- Verkaufsflächenzahl, Versiegelungsfaktor, Vollgeschoss

Termin:	**Di. 02.02.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 13:00 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Manfred Busch
Gebühr:	219,00 €
Sem.-Nr.:	27-60865K

Städtebauförderung in Baden Württemberg aus Sicht der Bewilligungsbehörde

- Antragshilfen, Klärung von Förderfragen, Auszahlungsanträge richtig stellen, Abrechnungstipps

- Besonderes Städtebaurecht §§ 136 ff BauGB, Zuständigkeit, Regierungspräsidien als Bewilligungsstellen
- Städtebauförderungsrichtlinien (StBauFR), Blaue und grüne Faktoren als Maßnahmen der Klimaanpassung (z.B. Trinkbrunnen, Bepflanzung, Baumquartiere, Verschattung)
- Sanierungsberater:in, neue Bund-Länder-Programme, Antragstellung und Bewilligungsverfahren
- Besonderheiten bei der Abrechnung, Nichtinvestive Städtebauförderung (NIS)
- Investitionspakt Baden-Württemberg (IBW), Projektaufrufe des Bundes

Termin:	**Do. 16.09.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Dr. Martin Schelberg
Gebühr:	299,00 €
Sem.-Nr.:	27-60866K

Planung: Julia Fischer 0721 985 50-32
Julia.Fischer@vwa-baden.de

Verwaltung: Ursula Deck 0721 985 50-14
Ursula.Deck@vwa-baden.de

SOZIALE LEISTUNGEN DER KOMMUNEN

Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

Web-Seminar: Welche Sozialleistung ist die Richtige? - Überblick, Abgrenzung und Schnittstellen

1. Grundlagen, Abgrenzung, Vor- und Nachteile bei Bezug von
- Grundsicherungsgeld
- Hilfe zum Lebensunterhalt
- Grundsicherung im Alter und bei Erwerbsminderung
- Wohngeld

2. Weitere Transferleistungen und Schnittstellen zu
- Kindergeld und Kinderzuschlag
- Unterhaltsvorschuss
- Bildung- und Teilhabeleistungen

Termin: **Mi. 10.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 14:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Edith Sonntag
Gebühr: 259,00 €
Sem.-Nr.: 27-63101K

NEU

Web-Seminar: Eingliederungshilfe (EGH) kompakt

- SGB IX, Teil 1: Allgemeiner Teil und Reha-Verfahrensrecht
- SGB IX, Teil 2: Leistungen der Eingliederungshilfe mit Schnittstellen EGH zur PV und HzP

Termin: **Mi. 17.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Edith Sonntag
Gebühr: 309,00 €
Sem.-Nr.: 27-63102K

NEU

Web-Seminar: Schwerbehindertenrecht

- Schwerbehindertenrecht (§§ 151 - 175 SGB IX)
- Feststellung des GdB/MZ, Ausweise § 152 SGB IX
- Arbeitsrechtliche Besonderheiten
- Verwaltungsverfahren nach SGB X
- Rechtsschutz, Widerspruch und Klage nach dem SGG
- Rechtsprechung

Termin: **Do. 17.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 14:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Edith Sonntag
Gebühr: 259,00 €
Sem.-Nr.: 27-63104K



Web-Seminar: Reform SGB II ab 01.07.2026
- vom Bürgergeld zum Grundsicherungsgeld

- Überblick über die Änderungen des SGB II ab 01.07.2026
- Verschärfung bei Vermittlungsvorrang, Erreichbarkeit und Zumutbarkeit
- Änderungen bei den Vermögensschonbeträgen
- Kosten der Unterkunft, Änderung bei der Karenzzeit
- Verschärfung bei den Pflichtverletzungen und deren Folgen (Sanktionen)

Termin: **Fr. 26.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 11:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Edith Sonntag
Gebühr: 129,00 €
Sem.-Nr.: 27-63111K

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

Grundsicherung im Alter und bei dauerhafter Erwerbsminderung nach dem 4. Kapitel SGB XII - Kompaktes Grundlagenseminar

Einordnung in das SGB XII u. a.
- Schnittstelle SGB II und SGB XII

Umfang der Grundsicherung.

Grundsicherungsbedarf.
- Regelbedarfe, Mehrbedarf, einmaliger Bedarf
- Unterkunft und Heizung

Ergänzende Darlehen.
- Ergänzungsbedarf
- Vorübergehende Notlage

Einkommen und Vermögen.
- Besonderheiten beim Einkommenseinsatz § 82
- Besonderheiten beim Vermögenseinsatz § 90

Besondere Regelungen der Grundsicherung.

Termin:	**Do. 11.03.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Andreas Höninger
Gebühr:	309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-63118K

Web-Seminar: Update Sozialrecht 2027

- Aktuelle Reformen und Änderungen im Sozialrecht mit Rechtsprechung

- SGB II und XII: Änderungen 2027
- SGB IV: neue Minijobgrenze 2027
- SGB V: Änderungen 2027
- SGB VI: Änderungen 2027
- SGB IX: neue Einkommens- und Vermögensfreibeträge in der EGH 2027
- SGB XI: Änderungen 2027
- Wohngeldgesetz: Änderungen 2027
- Kindergeld, Kinderzuschlag, Unterhaltsvorschuss 2027
- Ausgewählte aktuelle Rechtsprechung

Termin:	**Do. 21.01.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 12:15 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Edith Sonntag
Gebühr:	199,00 €
Sem.-Nr.:	27-63201K

15. Fachforum Unterhalt - Erfahrungswerte zur Unterhaltsrealisierung nach 33 SGB II und § 94 SGB XII

1. Organisation und Unterhalt
- Digitalisierung der Verwaltung und Gerichte, Reformansätze des Gesetzgebers

2. Vernetzung der Sachbearbeitung mit Dritten
- Vollstreckung in das Ausland, Zusammenarbeit mit Rechtsanwälten und Jugendämtern
- Datenschutz und Auskunftsverlangen Dritter

3. Materielles Unterhaltsrecht (update)
- Aktuelle Entwicklungen zum materiellen Unterhaltsrecht und aktuelle Rechtsprechung
- Häufige Praxisprobleme und schwierige Fallkonstellationen

4. Prozessuales Unterhaltsrecht (update)
- Aktuelle Entwicklungen, Prozesstaktiken, Häufige Praxisprobleme und schwierige Fallkonstellationen

5. Unterhalt und Auslandsberührung
- Neue Rechtsprechung zum Unterhaltsregress

Termine:	**Mo. 10.05.2027 - Di. 11.05.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	William Conrad
Gebühr:	629,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-63305K

Web-Seminar: Unterhaltsrechtliche Einkommensermittlung bei Selbständigen

- Unterhaltsansprüche nach § 33 SGB II, § 94 SGB XII bzw. BGB

- Begriff des Einkommens im Unterhaltsrecht - im Unterschied zum Steuerrecht
- Auswertung von Einkommensteuer-Bescheiden für unterhaltsrechtliche Zwecke
- Arten der Gewinnermittlung
- Anerkennung der Gewinnermittlung im Unterhaltsrecht: Problematische Posten (z.B. Abschreibungen, Fahrzeugkosten)
- Schema zur unterhaltsrechtlichen Nettoeinkommensermittlung
- Fallbeispiel zur Gewinnermittlung durch Einnahmen-Überschussrechnung
- Bedeutung „Betriebswirtschaftlicher Auswertungen“ (BWA)
- (Negative) Einkünfte aus Vermietung und Verpachtung
- Besonderheiten bei mangelnder Leistungsfähigkeit (insbesondere beim Kindesunterhalt)

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

Termin: **Di. 15.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Dr. Robert P. Maier
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-63306K

Ablauforganisation sowie Zeitmanagement bis hin zur gerichtlichen Durchsetzung von Unterhaltsansprüchen durch Behörden nach SGB II und SGB XII

- Zeitmanagement in den Behörden
- Ablauforganisation/Aufgabenverteilung in den Unterhaltsstellen
- Mögliche Zusammenarbeit mit Jugendämtern, anderen Behörden und internen Abteilungen
- Vor-/Nachteile sozialrechtlicher/privatrechtlicher und/oder sozial- und privatrechtlicher Rechtswahrungsanzeigen
- Außergerichtliche Geltendmachung übergegangener Unterhaltsansprüche
- ENTSCHEIDUNGSFINDUNG bei/vor Gericht; gfls. außergerichtliche Vergleiche
- Erfolgreiche Durchführung des Mahnverfahrens- bis hin zum Festsetzungsantrag
- Vereinfachtes Verfahren im Unterhaltsantragsverfahren vor dem Familiengericht nach §§ 249 ff. FamFG
- Anträge auf Zahlung von rückständigem und laufenden Kindes-, Betreuungs- und Trennungs- Ehegattenunterhalt

Termine: **Mo. 15.11.2027 - Di. 16.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: William Conrad / Thomas Raupach
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63307K

Aktuelle Änderungen der Sozialhilferichtlinien SGB XII

- Erläuterung der Änderungen
- Fragen der Teilnehmer:innen

Termin: **Do. 02.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Andreas Höninger
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63309K

Grundsicherung und Hilfe zum Lebensunterhalt nach dem SGB XII

- Vertiefungsseminar

- Grundsicherung und Hilfe zum Lebensunterhalt nach dem SGB XII
- Aktuelle Rechtsprechung
- Fallbeispiele, Fragen und Fälle der Teilnehmenden

Termin: **Di. 26.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Andreas Höninger
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63311K

Leistungen der Pflegeversicherung SGB XI und der Hilfe zur Pflege SGB XII bei häuslicher Pflege

- Überblick über die wichtigsten Grundsätze der Pflegeversicherung
- Versicherter Personenkreis, Verfahren bei der Pflegekasse
- Begriff der Pflegebedürftigkeit und Pflegegrade im SGB XI und SGB XII
- Begriff der ambulanten Pflegeeinrichtung, Vertragsrecht und Entgelte im SGB XI und SGB XII
- Zusammenwirken von Pflegeversicherung (SGB XI) und Hilfe zur Pflege (SGB XII), Nachrang der Hilfe zur Pflege
- Bindungswirkung des SGB XI bei den Pflegegraden, Feststellung des Bedarfs im SGB XII
- Leistungen der Pflegeversicherung (SGB XI) und der Hilfe zur Pflege (SGB XII)
- Pflegekräfte aus dem europäischen Ausland, Arbeitgeber-Assistenz-Modell
- Wunsch- und Wahlrecht, Grundsatz „ambulant vor stationär“ und seine Umkehrung
- Exkurs: Verhältnis Eingliederungshilfe (SGB IX), Pflegeversicherung (SGB XI) und Hilfe zur Pflege (SGB XII)

Termin: **Mo. 07.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Silke Sarbacher
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63314K

Pflegeversicherung und Sozialhilfe Leistungen nach SGB XI und Hilfe zur stationären Pflege nach SGB XII

- Antragstellung und Verwaltungsverfahren
- Stationäre Leistungen nach dem SGB XI
- Stationäre Hilfe zur Pflege nach dem SGB XII
- Kostenstruktur des Pflegeheimaufenthalts
- Vertrags- und Vergütungsrecht nach SGB XI und SGB XII
- Darlehen und Hilfe gegen späteren Aufwendungsersatz
- Wunsch- und Wahlrecht sowie unverhältnismäßige Mehrkosten
- Vorrangige Ansprüche, Forderungsübergang und Überleitungsbescheid
- Widerspruchsverfahren und Rechtswege

Termin: **Mo. 25.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Simone Krauskopf
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63316K

Nachlassabwicklung, Bestattungskosten und Kostenersatz durch Erben SGB XII

Nachlassabwicklung
- Erbenfeststellung
- Nachlass und Nachlasssicherung
- Erbenhaftung (Nachlasskonkurs, Dürftigkeitseinrede, Erbauseinandersetzung)

Bestattungskosten nach § 74 SGB XII
- Leistungsberechtigte (Erben, Unterhaltspflichtige, Bestattungspflichtige)
- Leistungen (erforderliche Kosten)
- Zumutbarkeit der Kostentragung (Grenzen der Zumutbarkeit, Einkommens- und Vermögenseinsatz)

Kostenersatz durch erben nach § 102 SGB XII
- Kostenersatzpflichtige
- Ersatzpflichtiger Aufwand
- Freibeträge
- Härtefälle

Termin: **Do. 07.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Kai Jütting
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63321K

Workshop Bestattungskosten SGB XII

Kurzer Input, insbesondere zu den Themen
- Verpflichtete
- Erforderliche Kosten
- Zumutbarkeit (Einsatz des Einkommens und Vermögens, Unzumutbarkeit aus besonderen Gründen) unter Berücksichtigung der aktuellen Sozial-, Verwaltungs- und Zivilrechtsprechung und der baden-württembergischen Sozialhilferichtlinien

Fallbearbeitung
- Input der Teilnehmer:innen
- Gemeinsame Erarbeitung von Lösungen (auch in Gruppenarbeit)

Termin: **Mi. 08.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Kai Jütting / noch nicht bekannt
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63322K

Web-Seminar: Nothelferleistungen nach § 25 SGB XII

Anwendbarkeit des § 25 SGB XII - „Nothelfer“:
- Eilfall/Notfall
- angemessene Frist
- Anspruchsberechtigte (ausländische Personen, Erwerbsfähige und Nichterwerbsfähige)

Sozialhilfegrundsätze:
- Nachrang
- Gegenwärtigkeitsprinzip/Kenntnisnahme
- örtliche Zuständigkeit, sachliche Zuständigkeit

Leistungssysteme:
- Gesetzliche Krankenversicherung als Vorrangversicherung
- Private Krankenversicherung
- EU - Krankenschutzbestimmungen

Termin: **Mo. 04.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Peter Otto
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-63327K

Einsatz des Einkommens für Leistungen nach dem 5. und 7.- 9. Kapitel SGB XII

- Kostenbeitrag für ambulante und stationäre Leistungen

- Kreis der zum Einkommenseinsatz verpflichteten Personen (§ 19 Abs. 3 SGB XII)
- Überblick zur Abgrenzung von Einkommen und Vermögen
- Anrechenbares Einkommen (§§ 82 - 84 SGB XII)
- Einkommensgrenze nach § 85 SGB XII
- Zumutbarer Einsatz des Einkommens über bzw. unter der Einkommensgrenze (Kostenbeitrag/ Aufwendungsersatz) nach §§ 87 - 89 und 92 SGB XII mit Berechnungsbeispielen
- Besondere Sachverhalte und Einsatz des
- Einkommens in diesen Fällen
- Verfahrenshinweise

Termin: **Do. 30.09.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Ines Amanovic
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63331K

Vermögenseinsatz, Darlehen und Aufwendungsersatz in der Sozialhilfe SGB XII

- Abgrenzung Einkommen und Vermögen
- Vermögensbegriff, Verwertbarkeit, Arten der Vermögensverwertung, Vermögen im Ausland
- Feststellung des Vermögens (Amtsermittlungsgrundsatz, Mitwirkungspflichten, Beweislastentscheidung)
- Schonvermögen nach § 90 Abs. 2 Nr. 1 bis 7 und 10 SGB XII
- Schutz des angemessenen Hausgrundstücks nach § 90 Abs. 2 Nr. 8 SGB XII
- Schutz kleinerer Barbeträge nach § 90 Abs. 2 Nr. 9 SGB XII und Mischhaushalte (SGB II, SGB XII)
- Härtefallregelung nach § 90 Abs. 3 SGB XII
- Leistungen als Darlehen (Verfahren, Darlehensbescheid bzw. -vertrag, Sicherung, Rückzahlung, Erbenhaftung)
- Leistungen gegen Aufwendungsersatz nach § 19 Abs. 5 SGB XII (Voraussetzungen, Verfahren, Geltendmachung des Aufwendungsersatzes)

Termin: **Do. 21.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Ines Amanovic
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63333K

Überleitung von Ansprüchen und Kostenerstattung in der Sozialhilfe

- Überleitung und Schenkungsrückforderungsanspruch
- Überleitung und erbrechtliche Ansprüche
- Überleitung und Wohn-/Wohnungsrecht/Pflegeversprechen
- Einwendungen gegen die Überleitung
- Übergang des Unterhaltsanspruchs und der Auskunftsanspruch
- Unterhaltsbedarf und Leistungsfähigkeit im Ehegattenunterhalt
- Grundsatz der Nichtberücksichtigung und der „100.000 €-Sohn“
- Erstattungsanspruch bei nachrangiger Leistungspflicht, im „Zuständigkeitsstreit“, bei Unzuständigkeit

Termin: **Mo. 05.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Jürgen Maximini
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63337K

Aktuelle Rechtsprechung in der Sozialhilfe (SGB XII)

- Aktuelle Entwicklungen im Sozialhilferecht
- Analyse neuer Rechtsprechung
- Praxisorientierte Fallbearbeitung
- Diskussion und Erfahrungsaustausch

Termin: **Mo. 07.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Jürgen Maximini
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63338K

Web-Seminar: Widerspruch und Klage kompakt im Sozialrecht

- Widerspruchsverfahren (SGB X)
- Rund um den Bescheid (Rechtmäßigkeit, Rechtswidrigkeit, Aufhebungs- und Rücknahmemöglichkeiten)
- Widerspruchsverfahren
- Fristen, Formvorschriften
- Besonderheiten im Reha- und Teilhaberecht
- Besonderheiten im Schwerbehindertenrecht
- Klage (SGG)
- Eilrechtsschutz
- Untätigkeitsklage
- Kosten sozialrechtlicher Verfahren

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

Termin: **Do. 02.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:15 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Edith Sonntag
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-63367K

NEU

Erster Überblick über das Wohngeldrecht

- Grundlagen und allgemeine Grundsätze
- Gesetzeskonkurrenz und allgemeine Ablehnungsgründe
- Wohngeldberechtigung
- Haushaltsmitglieder und zu berücksichtigende Haushaltsmitglieder
- Miete, Belastung, Höchstbeträge
- Einkommensermittlung
- Bewilligung, Zahlung und Änderung
- Datenabgleich

Termin: **Do. 25.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Joachim Siebel / Sybille Bahlinger
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63375K



Das Wohngeldrecht - Vertiefungsworkshop

- Überblick über die Einkunftsarten nach § 2 EStG
- Zuordnung von Einnahmen zu einzelnen Einkunftsarten
- Abgrenzung individuell steuerpflichtiges Einkommen aus nichtselbständiger Arbeit zu pauschal besteuertem Arbeitslohn
- Einkünfte aus Gewerbebetrieb und aus selbständiger Arbeit
- Einkünfte aus Vermietung und Verpachtung
- Besonderheiten bei sonstigen Einkünften
- Beantwortung der Fragen der Teilnehmenden zu diesem Thema
- Diese „Programmpunkte stehen unter dem Vorbehalt einer Änderung aus ggf. aktuellem Anlass.

Termin: **Mi. 10.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Joachim Siebel / Werner Zills
Gebühr: 319,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63377K

Aufhebung und Rückforderung von Wohngeldleistungen sowie Erstattungsverfahren mit Sozialleistungsträgern mit den Neuerungen des WoGG

- ein Seminar von Praktikern für Praktiker

Verfahrensrecht u.a.
- Sachverhaltsermittlung, Wirksamkeit und Fristen, Anhörungen
- Zielgruppen Auskunftsverlangen, Inhalte und deren Durchsetzung

Grundsätze der Wohngeldbewilligung:
- Einkommensermittlung inklusive Selbständige
- Bildung von Bewilligungszeiträumen

Arten der Aufhebung und Rückforderungen:
- Besonderheiten bei Minderungen
- Regeln bei der Neuberechnung des Wohngeldes
- Besonderheiten bei der Gruppe der Selbständigen
- Erstattungsansprüche

Termine: **Mi. 14.07.2027 - Do. 15.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Werner Zills / Friedhelm Hagen
Gebühr: 679,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63383K

Das Wohngeldrecht - Aktuelle Fragen - Workshop für Praktiker:innen

- Aktuelle Entwicklungen im Wohngeld
- Erstattungsansprüche anderer Sozialleistungsträger gegenüber der Wohngeldbehörde
- Erstattungsansprüche der Wohngeldbehörde gegenüber anderen Sozialleistungsträgern
- Besonderheiten beim Wohngeldausschluss wegen Ausbildungsförderung
- Beantwortung der schriftlich eingegangenen Fragen

Termin: **Mi. 24.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Joachim Siebel / Werner Zills
Gebühr: 329,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63387K

Das Flüchtlingsaufnahmegesetz in Baden-Württemberg

Aufnahme
- Personenkreis, Unerlaubt eingereiste Ausländer nach § 15a Aufenthaltsgesetz
- Besonders schutzbedürftige Personen (u.a. auch Ukraine-Flüchtlinge)

Unterbringung
- Gemeinschaftsunterkünfte und Wohnungen
- Räumliche Mindeststandards
- Leistungsgewährung

Soziale Beratung und Betreuung

Kostenerstattung des Landes

Anschlussunterbringung

Exkurs: Pakt für Integration

Termin: **Do. 07.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Hans-Peter Rothardt
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63402K

Ausländerrecht und Sozialämter inkl. Asylbewerberleistungsstellen - Grundlagen für die jeweilige Leistungsgewährung SGB II, SGB XII, AsylbLG

- Einführung in das Migrationsrecht
- Status während des Asylverfahrens und nach Abschluss des Asylverfahrens
- Aufenthaltstitel nach dem AufenthG
- Humanitäre Aufenthaltstitel und Aufnahme aus Krisengebieten
- Familiennachzug
- verschiedene Duldungsarten wie Ausbildungs- und Beschäftigungsduldung sowie Duldung für Personen mit ungeklärter Identität
- Statuswechsel
- Lebensbedingungen mit unterschiedlichem Status Abgrenzung der Leistungssysteme SGBII/AsylbLG für Ausländer/-innen
- Auswirkungen von öffentlichen Leistungen/Mitteln, Schulden, Insolvenzen etc. auf den Aufenthaltsstatus von Ausländer:innen bis hin zur Einbürgerung
- Verpflichtung zum Integrationskurs im Rahmen einer EGV nach § 15 SGB II, ausländerrechtliche Auswirkung bei Nichtteilnahme mit Sanktionsmöglichkeiten, Umgang mit Verpflichtungserklärungen nach § 68 AufenthG
- Wohnsitzauflage nach § 12 a AufenthG

Termin: **Di. 04.05.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Ludwig Schuster
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63403K

Termin: **Di. 23.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Ludwig Schuster
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63404K

Web-Seminar: Einführung in das Asylbewerberleistungsgesetz

- Ausländerrechtliche Grundlagen
- Leistungsberechtigte (§1 AsylbLG), Eingeschränkte Leistungen (§1a AsylbLG)
- Leistungen analog SGB XII (§2 AsylbLG)
- Grundleistungen (§3 AsylbLG) / Gesundheitsleistungen / andere Leistungen nach § 6 AsylbLG
- Leistungen bei Krankheit Schwangerschaft und Geburt (§ 4 AsylbLG)
- Sonstige Leistungen (§ 6 AsylbLG)
- Einkommen und Vermögen (§ 7 AsylbLG)
- Örtliche Zuständigkeit (§10a AslbLG)

Termine: **Di. 13.04.2027 - Mi. 14.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Christina Langer
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-63405K

Web-Seminar: Analogleistungen 2027

- Anspruch, Berechnung und Fallstricke

- Voraussetzungen Analogleistungen
- Anrechnung von Einkommen und Vermögen
- Leistungseinschränkungen
- Neue Entwicklungen

Termin: **Mi. 14.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Christina Langer
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-63408K

Das Gemeinsame Europäische Asylsystem (GEAS)

- Schwerpunkt: Leistungsrechtliche Gesichtspunkte

- Darstellung des neuen Asylverfahrens
- Auswirkungen in Deutschland
- Änderungen im Personenkreis des AsylbLG
- Änderungen bei den Gesundheitsleistungen
- Sanktionen

Termin: **Mi. 20.01.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Christina Langer
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-63410K



Sanktionen im Asylbewerberleistungsgesetz

- Aktuelle Rechtsprechung und Gesetzgebung in der praktischen Anwendung

- Ausländerrechtliche Grundlagen
- Leistungsberechtigte
- Eingeschränkte Leistungen in Einzelnen
- Sanktion bei nicht erfolgter Ausreise
- Sanktion bei Einreise zum Leistungsbezug
- Sanktion bei Verhinderung der Ausreise
- Sanktion bei Aufenthaltstitel im EU-Ausland
- Sanktion während des Asylverfahrens
- Sanktion bei verschwiegenem Vermögen
- Sanktion im Dublinverfahren

Termin: **Mi. 10.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Christina Langer
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63416K

Keine Arbeitsrückstände mehr

- Strategien für einen entlasteten Arbeitsalltag in Unterhaltsstellen

- Priorisieren
- Feste Zeitfenster
- Rückstand isolieren
- Fokus auf Neues
- Sobald der Rückstand verringert ist, den Fokus auf die
- Ressourcen erhöhen
- Prozesse optimieren
- Zeiteinteilung
- Rituale

Termine: **Mi. 13.10.2027 - Do. 14.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Thomas Raupach
Gebühr: 619,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-63417K

Web-Seminar: Überblick über das gesamte Sozialrecht SGB I-XIV mit Rechtsprechung

- SGB I Allgemeiner Teil
- SGB II Grundsicherungsgeld
- SGB III Arbeitsförderung
- SGB IV Gemeinsame Vorschriften für die Sozialversicherung
- SGB V Gesetzliche Krankenversicherung
- SGB VI Gesetzliche Rentenversicherung
- SGB VII Gesetzliche Unfallversicherung
- SGB VIII Kinder- und Jugendhilfe
- SGB IX Reha und Teilhabe behinderter Menschen
- SGB X Verwaltungsverfahren und Sozialdatenschutz
- SGB XI Pflegeversicherung
- SGB XII Sozialhilfe
- SGB XIV Entschädigungsrecht
- SGG Sozialgerichtsgesetz

Termin: **Do. 14.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Edith Sonntag
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-63418K

KRANKENHAUS

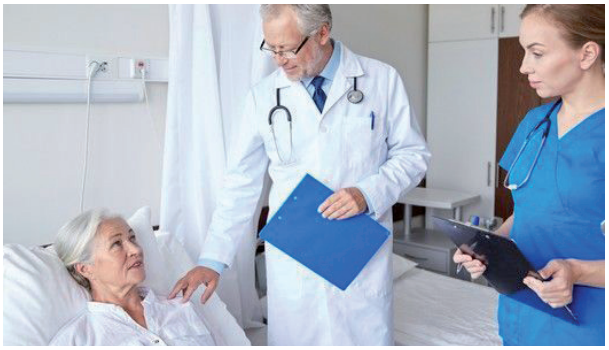
Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

Einnahmeausfälle bei der Krankenhausbehandlung vermeiden

- Leistungsabrechnung von Patient:innen mit unklarem Versicherungsstatus erfolgreich gestalten (inkl. Asylbewerber:innen / EU-Bürger:innen)

- Problemfelder und Lösungsansätze bei der Krankenbehandlung und Abrechnung von Patient:innen mit unklarem Versichertenstatus
- Allgemeine Versicherungspflicht nach dem SGB V, privat versicherte Patient:innen, EU-Bürger:innen, Strafgefangene
- Inhalt und Umfang des sog. "Nothelferanspruchs" nach §25 SGB XII
- Rechtliche Rahmenbedingungen der Krankenversorgung nach dem Asylbewerberleistungsgesetz (AslybLG)

Termin: **Mo. 21.06.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 15:30 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Manuela Schäfer-Möslang / Peter Winkle
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-64211K



Entgeltverhandlungen nach KHEntgG für das Jahr 2027

- Strategien zur Pflegesatzrunde und Aktuelles zum Pflegesatzrecht

- Aktuelle politische Rahmenbedingungen
- Krankenhausreform
- Änderungen rund um die Budget- und Entgeltverhandlungen
- Erlösbudget Kinder-/Jugendmedizin
- Erörterung einzelner wesentlicher Verhandlungsschwerpunkte

Termin: **Do. 11.03.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:30 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Martin Gscheidle-Münch / Miriam Probst / Melanie Israel
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-64223K

Web-Seminar: Abrechnung von DRG- und Hybrid-Leistungen im Jahr 2028

- inkl. Problemstellungen und Neuerungen

- Wiederholung ausgewählter Grundlagen des DRG-Entgeltsystems
- Abrechnungsbestimmungen nach FPV einschließlich Klarstellungen der Selbstverwaltungspartner und ergänzender Regelungen im SGB V, KHEntgG und in den baden-württembergischen Landesverträgen
- Problemfälle und Neuerungen
- Rechtsprechung, z. B. zur vor- und nachstationären Behandlung, zum wirtschaftlichen Alternativverhalten

Termin: **Do. 02.12.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 13:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Miriam Probst / Manuela Schäfer-Möslang
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-64229K

Ambulantes Operieren und stationsersetzende Leistungen nach § 115b SGB V

- Grundlagenseminar

- Der Vertrag nach § 115b SGB V - Ambulantes Operieren, sonstige stationsersetzende Eingriffe und stationsersetzende Behandlungen im Krankenhaus - (AOP-Vertrag) regelt die Grundsätze zur Abrechnung ambulanter Operationen.
- Gesetzliche Grundlagen
- Aktueller AOP-Vertrag mit seinen Anlagen (AOP-Katalog, Kontextfaktoren, Frakturzuschläge)
- Wechselwirkungen mit dem Einheitlichen Bewertungsmaßstab (EBM)
- Vergütung und Abrechnung
- Ausblick

Termin:	**Do. 25.02.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Dr. Frank Jagdfeld
Gebühr:	309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-64254K

Web-Seminar: Update - Was ist neu im G-DRG-System 2028

- Der DRG-Katalog: Was hat das System neu dazu gelernt?
- Änderungen in den Klassifikationen (ICD, OPS)
- Änderungen der Deutschen Kodierrichtlinien
- Externe Einflussgrößen (Ambulantes OP-Potential, Vorgaben des G-BA)
- Hinweise zur Leistungsplanung

Termin:	**Fr. 26.11.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 13:00 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Dr. Frank Jagdfeld
Gebühr:	199,00 €
Sem.-Nr.:	27-64260K

Aktuelle Frage- und Problemstellungen des Arbeits- und Tarifrechts im Krankenhaus

- Personalleiter:innen-Treffen 2027

- Neuerungen im Tarifrecht- Rechtsprechung zum TVöD / TV-L
- Überstundenzuschläge für Teilzeitkräfte?
- Neue Gesetze
- Viertes Bürokratieentlastungsgesetz - wie viel Entlastung bringt es im Arbeitsrecht?
- Konsumcannabisgesetz, Erfahrungsaustausch zur Umsetzung betrieblicher Regelungen
- Rechtsprechung zum allgemeinen Arbeitsrecht
- Recht der schwerbehinderten Menschen, Diskriminierung wegen des Alters
- Urlaubsrecht und Beschäftigungsverbote nach MuSchG, Befristung und Kündigung

Termine:	**Mi. 09.06.2027 - Do. 10.06.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Jutta Schwerdle / Christian Wäldele
Gebühr:	898,00 €
Sem.-Nr.:	27-64773K

Planung: Lena Tilebein 0721 985 50-12
lena.tilebein@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

Einführung in die Verwaltung von Kindertageseinrichtungen

- Wahrnehmung von Trägeraufgaben und Trägerverantwortung

- Überblick über das Aufgabenspektrum in der Kitaverwaltung
- Betrieb einer Kindertageseinrichtung in eigener Trägerschaft
- Planerische Aufgaben
- Pädagogische Aspekte und verwaltungstechnische Fragestellungen
- Aktuelle Themen und Herausforderungen

Termin: **Di. 30.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Bea Winkle
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-65218K

Verwaltung von Kindertageseinrichtungen - Trägerverantwortung ausgestalten

- Vertiefungsseminar

- Im Seminar sollen die Herausforderungen einer modernen Kitaverwaltung vertieft werden
- Anforderungen an die Kitaverwaltung
- Aktuelle Themen und künftige Herausforderungen
- Trägerprofessionalität
- Betrieb & qualitative Weiterentwicklung der Kindertageseinrichtungen
- Personalmanagement

Termin: **Di. 15.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Bea Winkle
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-65219K

Die Kindertagesbetreuung aus (kommunaler) Trägersicht effizient gestalten

- Rechtsgrundlagen und Steuerungsmöglichkeiten

- Rechtliche Grundlagen (insbes. KiföG, KiTaG, GuteKita-Gesetz und KitaVO)
- Rechtsanspruch und Wahlrecht
- Bedarfsplanung
- Elternbeiträge
- Fördersystematik, Investitionskostenförderung
- Förderung und Zusammenwirken mit freien Trägern und Tageseltern
- Personaleinsatz und Mindeststandards (u. a. Verfügungszeiten, Leitungsfreistellung etc.)
- Besondere Situationen
- Qualitätsentwicklung und -sicherung

Termin: **Di. 06.07.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Heike Schmidt
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-65220K

Gewährleistung des Kindeswohls in der Kita

- Kinderschutz bei Vorfällen in der Einrichtung - Rechtssicheres Handeln

- Handlungsschritte bei Hinweisen auf mögliche Kindeswohlgefährdungen in der Einrichtung
- Unterschiede zum Vorgehen nach § 8a Abs. 4 SGB VIII
- Schutzkonzepte und ihre Verankerung in der Konzeption und in Dienstvorschriften
- Umsetzung von Anforderungen an Partizipation und Beschwerdemanagement
- Meldepflichten bei Kindeswohlgefährdungen gem. § 47 SGB VIII
- Anlass für und inhaltliche Begründung von Abmahnung und Kündigung in Kinderschutzfällen
- Rechtliche Bedeutung des (erweiterten) Führungszeugnisses und des Tätigkeitsausschlusses einschlägig vorbestrafter Personen

Termin: **Do. 22.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Hartmut Gerstein
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-65221K

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

Qualifizierung für den Ganztag
- Von Rechtsfragen zur pädagogischen Praxis

1. Tag
- Aufsichtspflicht von Erziehungskräften
- Haftung und gesetzliche Unfallversicherung
- Verkehrssicherungspflicht, Unfallverhütungsvorschriften
- Strafrechtliche Verantwortung, Datenschutz, Persönlichkeitsrechte
- Kinderschutz bei Gefährdungen innerhalb und außerhalb der Betreuung (Kindeswohlgefährdung)

2. Tag
- Kooperation und Koordination - Zusammenarbeit als Grundlage für erfolgreichen Ganztag
- Für die Kinder eine gemeinsame Haltung entwickeln
- Bildungsräume für den ganzen Tag gestalten

Termine: **Di. 09.03.2027 - Mi. 10.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Theresia Seubert / Hartmut Gerstein
Gebühr: 589,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-65244K

Termine: **Mi. 27.10.2027 - Do. 28.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Theresia Seubert / Hartmut Gerstein
Gebühr: 589,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-65279K

Ganztag gestalten
- Bildungsräume durch gelungene Kooperation

- Kooperation und Koordination - Zusammenarbeit als Grundlage für erfolgreichen Ganztag
- Für die Kinder eine gemeinsame Haltung entwickeln
- Raum trifft Pädagogik- Bildungsräume für den ganzen Tag ganzheitlich gestalten
- Unterricht - und Betreuung - Übergänge

Termin: **Mi. 10.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-65245K

Termin: **Do. 28.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-65280K

Rechtsfragen in der Ganztagsbetreuung
- Aufsichtspflicht, Haftung, strafrechtliche Verantwortung

- Aufsichtspflicht von Erziehungskräften als Auftrag von Eltern und Träger
- Pädagogik und Aufsichtspflicht - wie geht das zusammen?
- Aufsichtspflicht, Haftung und gesetzliche Unfallversicherung
- Verkehrssicherungspflicht, Unfallverhütungsvorschriften
- Aufsichtspflicht und strafrechtliche Verantwortung
- Kinderschutz bei Gefährdungen innerhalb und außerhalb der Betreuung (Kindeswohlgefährdung)
- Datenschutz, Persönlichkeitsrechte

Termin: **Mi. 27.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Hartmut Gerstein
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-65246K

Termin: **Di. 09.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Hartmut Gerstein
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-65248K

Web-Seminar: Gelder rund um das Schulhaus
Welche Finanzierungsmöglichkeiten bestehen für Schulträger?

1. Grundlagen und Verfahren der Schulbauförderung:
- Schularten und förderfähige Flächen
- Fördertatbestände
- Förderfähige Kosten, Kostenrichtwerte der Schulbauförderung
- Gründe für die Aufgabe bestehenden Schulraums als Grundlage einer Ersatzförderung durch das Land
- Zuschussrückforderung

2. Kostenersatz des Landes für inklusionsbedingte Umbauten nach der Verwaltungsvorschrift Umbau Inklusion

Termin: **Mo. 22.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Hermann Beck / Alexander Spruch
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-65249K

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

Web-Seminar: Schulrecht für Schulsekretär:innen - Grundlagen

- Rechtliche Grundlagen des Schulrechts
- Behördenaufbau der Schulverwaltung und weitere Akteure im System
- Schule als untere Sonderbehörde und die Grundlagen des Widerspruchverfahrens
- Aufgaben und Pflichten der Schulleitung
- Die Schulleitung als Vorgesetzter
- Rechte der Konferenzen
- Rechte und Pflichten der Eltern und des Schulträgers

Termin: **Di. 28.09.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Benedikt Reiner
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-65277K

Web-Seminar: Schulrecht für Schulsekretär:innen - Vertiefung

- Aktenführung im schulischen Alltag
- Entschuldigungspflicht der Schülerinnen und Schüler
- Versicherungs- und haftungsrechtliche Fragestellungen
- Medikamentenausgabe
- Lernmittel unter Berücksichtigung der Lernmittelfreiheit

Termin: **Di. 07.12.2027**
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Benedikt Reiner
Gebühr: 289,00 €
Sem.-Nr.: 27-65278K

Web-Seminar: Lernzeit und Hausaufgabenzeit in der Ganztagesbetreuung (Schwerpunkt Grundschule)

- Lernpsychologie/Lernentwicklung
- Rolle der pädagogischen Kraft
- Rhythmische Gestaltungmöglichkeiten im Ganztag
- Lernwerkstätten, Lerntheken und Co
- Möglichkeiten in der Hausaufgabenbetreuung
- Motivationsstrategien

Termin: **Mo. 27.09.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 149,00 €
Sem.-Nr.: 27-65295K

Von (verpflichtenden) AGs bis Freizeitangeboten in der Ganztagesbetreuung (Grundschule)

- Themenfindung bis zur Durchführung

- Von der Themenfindung bis zur Umsetzung
- Bedürfnisse und Interessen der Kinder im Betreuungsangebot
- Partizipation von Kindern
- AGs im Ganztag gestalten
- Freizeitangebote in großen und kleinen Gruppen
- Möglichkeiten von Kinderkonferenz als Methode der Partizipation
- Angebote aus dem „Schubfach“ - was „auf die Schnelle“ möglich ist

Termin: **Di. 01.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 149,00 €
Sem.-Nr.: 27-65297K

NEU

ADHS im (Grund-) Schulalter

- Definition Neurodivergenz, ADHS
- Neurophysiologie und Entstehungsfaktoren
- ADHS-Symptome erkennen
- Kinder im Alltag begleiten (z.B. Hausaufgaben, Freispiel)
- Zusammenarbeit mit Eltern

Termin: **Di. 09.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-65350K



NEU

Web-Seminar: Haltung zeigen - Kinder stärken:
Ethische Grundhaltung und wertschätzendes Handeln in der Schulkindbetreuung

- Menschenbild und pädagogische Grundhaltung:
- Werte und Werteverständnis
- Selbstwirksamkeit: Kinder ermutigen, stärken und beteiligen
- Reflexionsfähigkeit: das eigene Handeln wahrnehmen und weiterentwickeln
- Bindungs- und Beziehungsgestaltung: Sicherheit, Vertrauen und Verlässlichkeit schaffen

Termine: **Di. 02.02.2027 - Mi. 03.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 230,00 €
Sem.-Nr.: 26-65303K



NEU

Web-Seminar: Mit dem Kind im Mittelpunkt
- Erfolgreiche Bildungs- und Erziehungspartnerschaft mit Familien/ Erziehungsberechtigten gestalten

- Grundlagen der Bildungs- und Erziehungspartnerschaft
- Rollen und Erwartungen von Fachkräften und Erziehungsberechtigten
- Haltung und Kommunikation in der Zusammenarbeit mit Eltern
- Tür- und Angelgespräche professionell führen
- Umgang mit schwierigen Gesprächen und Konfliktsituationen
- Transparenz und Vertrauen als Basis
- Reflexion eigener Erfahrungen im Kontakt mit Eltern

Termin: **Di. 23.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 115,00 €
Sem.-Nr.: 26-65304K

NEU

Vielfalt verstehen - Teilhabe gestalten:
Inklusion und Diversität im Schulalltag

- Grundlagen von Inklusion: Was bedeutet Teilhabe für alle Kinder?
- Diversität im Schulalltag: Unterschiede als Normalität verstehen
- Dimensionen von Vielfalt (z. B. Fähigkeiten, Herkunft, Sprache, soziale Lebenslagen)
- Haltung und Rolle der pädagogischen Fachkraft
- Sensibilisierung für Vorurteile und unbewusste Zuschreibungen
- Chancen und Herausforderungen inklusiver Arbeit
- Praktische Ansätze zur Förderung von Teilhabe im Alltag
- Fallbeispiele aus der Schulkindbetreuung und gemeinsame Reflexion

Termin: **Do. 04.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:30 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Ute Schubert-Stähr
Gebühr: 296,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 26-65305K

NEU

Web-Seminar: Rechtsanspruch auf Ganztagsförderung und seine Umsetzung durch Kinder- und Jugendhilfe und Schule
- Umsetzung Ganztagsförderung in Bayern

- Inhalte des Ganztagsförderungsgesetzes (§ 24 Abs. 4 SGB VIII)
- Bildungs- und sozialpolitische Potenziale des Rechtsanspruchs
- Schnittstellen zwischen Kinder- und Jugendhilfe und Schule
- Zielsetzungen von Kinder- und Jugendhilfe (§ 1 SGB VIII) und Schule
- Systeme und Organisationsmodelle der Umsetzung der Ganztagesförderung
- Qualitätsmerkmale von Ganztagsschulen (KMK)
- Umsetzung der Ganztagesförderung in Bayern

Termin: **Mi. 07.04.2027**
Uhrzeit: 08:30 - 11:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Petra Reinfelder
Gebühr: 93,00 €
Sem.-Nr.: 26-65306K

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

NEU

Web-Seminar: Gemeinsam stark im Ganztag:
Multiprofessionelle Kooperation und Sozialraumorientierung erfolgreich gestalten

- Inhalte des Ganztagsförderungsgesetzes (§ 24 Abs. 4 SGB VIII)
- Bildungs- und sozialpolitische Potenziale des Rechtsanspruchs
- Schnittstellen zwischen Kinder- und Jugendhilfe und Schule
- Zielsetzungen von Kinder- und Jugendhilfe (§ 1 SGB VIII) und Schule
- Systeme und Organisationsmodelle der Umsetzung der Ganztagesförderung
- Qualitätsmerkmale von Ganztagsschulen (KMK)
- Umsetzung der Ganztagesförderung in Bayern

Termine: **Mo. 03.05.2027 - Di. 04.05.2027**
Uhrzeit: 08:30 - 11:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 175,00 €
Sem.-Nr.: 26-65307K

NEU

Web-Seminar: Persönlichkeitsentwicklung im Schulalter
- Übergänge (Transitionen) im Kindesalter (Schwerpunkt Grundschule)

- Die Pubertät im Grundschulalter
- Phasen der Pubertät (Entwicklung)
- Entwicklungsaufgaben in der Pubertät
- Identitätsfindung: Selbstbewusstsein und Selbstwirksamkeit
- Rolle der pädagogischen Fachkraft
- Mobbing im Grundschulalter
- Definition von Mobbing
- Mobbing erkennen und angemessen damit umgehen

Termin: **Mi. 16.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:30 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 115,00 €
Sem.-Nr.: 26-65308K

NEU

Umgang mit verhaltensoriginellen Kindern im Schulkindalter

- Definition herausforderndes Verhalten vs. Verhaltensauffälligkeit
- Selbstreflexion Haltung/Werte/Normen
- Entstehung von herausforderndem Verhalten
- Umgang mit Akutsituationen
- Handlungskreislauf
- Die Rolle der pädagogischen Fachkraft
- Kollegiale Beratung
- Entwicklung pädagogischer Unterstützungsangebote

Termine: **Mo. 11.10.2027 - Di. 12.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:30 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 592,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 26-65309K

NEU

Kinderschutz im Ganztag: Verantwortung erkennen - sicher handeln - wirksam schützen

- Rechte und Pflichten im Kinderschutz
- Zentrale Begriffe: Kindeswohl, Kindeswohlgefährdung, verschiedene Formen von Gewalt
- Rolle und Aufgaben der „insoweit erfahrenen Fachkraft“
- Kinderschutz im pädagogischen Alltag: Haltung und Verantwortung
- Schutzkonzepte in Betreuungseinrichtungen: Aufbau und Umsetzung
- Prävention im Kinderschutz: Teilhabe und Partizipation von Kindern stärken
- Beschwerdekultur: Kindern eine Stimme geben
- Handlungspläne im Verdachtsfall: Beobachtung, Dokumentation und Gesprächsführung
- Datenschutz und Weitergabe von Informationen
- Kooperationsmöglichkeiten mit externen Stellen (z. B. Jugendhilfe, Beratungsstellen)
- Praxisbeispiele und Fallbesprechungen

Termine: **Mi. 24.11.2027 - Do. 25.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:30 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Tanja Diehl-Özelgen
Gebühr: 592,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 26-65310K

NEU

Web-Seminar: Aufsichtspflicht im Ganztag:
Rechtssicher handeln und
Risiken verantwortungsvoll einschätzen

- Inhalte des Ganztagsförderungsgesetzes (§ 24 Abs. 4 SGB VIII)
- Bildungs- und sozialpolitische Potenziale des Rechtsanspruchs
- Schnittstellen zwischen Kinder- und Jugendhilfe und Schule
- Zielsetzungen von Kinder- und Jugendhilfe (§ 1 SGB VIII) und Schule
- Systeme und Organisationsmodelle der Umsetzung der Ganztagesförderung
- Qualitätsmerkmale von Ganztagsschulen (KMK)
- Umsetzung der Ganztagesförderung in Bayern

Termin: **Do. 02.12.2027**
Uhrzeit: 08:30 - 11:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Petra Reinfelder
Gebühr: 93,00 €
Sem.-Nr.: 26-65311K

NEU

Web-Seminar: Qualität im Ganztag gestalten
- Einführung in die Qualitätsdimensionen nach QUAD

- Inhalte des Ganztagsförderungsgesetzes (§ 24 Abs. 4 SGB VIII)
- Bildungs- und sozialpolitische Potenziale des Rechtsanspruchs
- Schnittstellen zwischen Kinder- und Jugendhilfe und Schule
- Zielsetzungen von Kinder- und Jugendhilfe (§ 1 SGB VIII) und Schule
- Systeme und Organisationsmodelle der Umsetzung der Ganztagesförderung
- Qualitätsmerkmale von Ganztagsschulen (KMK)
- Umsetzung der Ganztagesförderung in Bayern

Termin: **Di. 25.01.2028**
Uhrzeit: 08:30 - 11:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Ute Schubert-Stähr
Gebühr: 96,00 €
Sem.-Nr.: 26-65312K

NEU

Mitbestimmen, Mitgestalten, Stark werden
- Kinderrechte und Partizipation im Ganztag leben

- Grundlagen der Kinderrechte
- Grundlagen von Partizipation
- Partizipationsmöglichkeiten im Ganztag erkennen und aktiv fördern
- Mitwirkung und Mitbestimmung im Alltag gestalten
- Selbstbewusstsein von Kindern durch Verantwortungsübernahme stärken
- Konkrete Umsetzungsmöglichkeiten für die Praxis
- „Kindern eine Stimme geben“ - Kommunikationsfähigkeit von Kindern stärken

Termin: **Mi. 26.01.2028**
Uhrzeit: 09:00 - 16:30 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Ute Schubert-Stähr
Gebühr: 296,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 26-65313K

NEU

Web-Seminar: Lernen im Ganztag -
Ganzheitliche Bildung verstehen und gestalten

- Was bedeutet ganzheitliche Bildung im Kontext des Ganztags?
- Unterschiedliche Formen des Lernens: kognitives, soziales, emotionales und praktisches Lernen
- Lernen im Alltag erkennen, aufgreifen und bewusst gestalten
- Die Bedeutung von Beziehungen, Umgebung und Strukturen für gelingende Lernprozesse
- Verknüpfung von formellem und informellem Lernen
- Die Rolle der pädagogischen Fachkräfte als Lernbegleitung und Impulsgebende
- Praxisbeispiele und konkrete Umsetzungsideen für den pädagogischen Alltag im Ganztag

Termin: **Mo. 21.02.2028**
Uhrzeit: 08:30 - 11:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 96,00 €
Sem.-Nr.: 26-65314K

NEU

Web-Seminar: Stark im Alltag - Gesundheit, Resilienz und Selbstfürsorge im Ganztag fördern

- Inhalte des Ganztagsförderungsgesetzes
- Bildungs- und sozialpolitische Potenziale des Rechtsanspruchs
- Schnittstellen zwischen Kinder- und Jugendhilfe und Schule
- Zielsetzungen von Kinder- und Jugendhilfe und Schule
- Systeme und Organisationsmodelle der Umsetzung der Ganztagesförderung
- Qualitätsmerkmale von Ganztagsschulen (KMK)
- Umsetzung der Ganztagesförderung in Bayern

Termine: **Mo. 13.03.2028 - Di. 14.03.2028**
Uhrzeit: 08:30 - 11:45 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 120,00 €
Sem.-Nr.: 26-65315K

NEU

In Bewegung wachsen
- Psychomotorik und Bewegungsförderung im Ganztag lebendig gestalten

- Bedeutung von Bewegung für die kindliche Entwicklung im Grundschulalter
- Einführung in die Psychomotorik: Grundlagen und Zielsetzung
- Zusammenhang von Bewegung, Wahrnehmung und Lernen
- Beobachtung und Förderung motorischer und sozial-emotionaler Kompetenzen
- Bewegungsförderung im Ganztag: Möglichkeiten im Innen- und Außenbereich
- Niedrigschwellige Bewegungsangebote ohne großen Materialaufwand
- Rolle der Betreuungsperson in der psychomotorischen Begleitung
- Praxisideen und Spiele zur direkten Umsetzung

Termin: **Mo. 03.04.2028**
Uhrzeit: 09:00 - 16:30 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 296,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 26-65316K

NEU

Ernährung im Ganztag - Kinder gesund begleiten und stärken

- Grundlagen gesunder Ernährung im Kindesalter
- Das Konzept der Schulverpflegung im Überblick
- Gesundheitsförderung in der pädagogischen Praxis
- Gemeinsame Mahlzeiten gestalten und begleiten
- Alltagsnahe und kindgerechte Vermittlung von Ernährungskompetenz
- Planung und Umsetzung von Angeboten, Projekten und Lernwerkstätten
- Aktionsideen und Materialien für die Praxis
- Grundlagen der Hygiene im pädagogischen Alltag und rechtliche Rahmenbedingungen

Termin: **Mi. 29.03.2028**
Uhrzeit: 09:00 - 16:30 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Annette Zimmermann
Gebühr: 296,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 26-65317K

NEU

Praxisprojekt - Lernen gestalten und pädagogisches Handeln reflektieren

- Präsentation des Praxisprojekts in der Seminargruppe
- Kollegialer Austausch und konstruktives Feedback zu den Projekten
- Transfer der gewonnenen Erkenntnisse in die eigene pädagogische Praxis

Termin: **Di. 25.04.2028**
Uhrzeit: 09:00 - 16:30 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 296,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 26-65318K

SOZIALPÄDAGOGIK

Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

Jedes Kind im Blick - Entwicklung verstehen und stärken

- Motorische Entwicklung
- Sozialverhalten
- Kognitive Entwicklung
- Psychosoziale Entwicklung
- Ressourcensonne als Methode

Termin: **Do. 14.01.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 127,00 €
Sem.-Nr.: 26-68103K

Bildung beginnt im Alltag - Lernprozesse in der Krippe bewusst gestalten

- Lernen im Alltag
- Grundlagen der Montessori-Pädagogik
- Gestaltung von Schlüsselsituationen
- Praxisbeispiele aus dem Krippenalltag

Termin: **Do. 25.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 12:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 127,00 €
Sem.-Nr.: 26-68104K

In Bewegung wachsen - Motorische Entwicklung spielerisch fördern

- Bedeutung von Bewegung für die kindliche Entwicklung
- Bewegungsförderung im Alltag
- Praktische Bewegungsangebote und Übungen

Termin: **Mo. 15.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 239,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 26-68105K

Entwicklung sichtbar machen - Beobachtung und Dokumentation professionell gestalten

- Grundlagen nach Emmi Pikler
- Überblick über verschiedene Beobachtungsbögen
- Dokumentation von Entwicklungs- und Bildungsprozessen
- Portfolioarbeit in der Praxis

Termin: **Di. 16.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 239,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 26-68106K

Du schaffst das! Resiliente Kinder

- Seelische Widerstandskraft und Selbstvertrauen im Kita-Alltag stärken

- Definition des Begriffs Resilienz als lebenslanger Lernprozess
- Merkmale resilienter Kinder
- Säulen der Resilienz und deren Bedeutung im Kitaalltag
- Die Resiliente Kita - Gestaltungsmöglichkeiten in und um die Kita (Setting-Ansatz)
- Copingstrategien für das pädagogische Personal und Kinder
- Stärkende Übungen/Lieder und Selbsterfahrung für die Kita-Praxis

Termin: **Mo. 19.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 249,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-68279K

Umgang mit herausforderndem Verhalten von Kindern im Kita-Alltag

- Definition herausforderndes Verhalten vs. Verhaltensauffälligkeit
- Entstehung von herausforderndem Verhalten (aktueller Forschungsstand)
- Kompetenzmodell nach Fröhlich-Gildhoff
- Voraussetzungen zur professionellen Begegnung herausfordernden Verhaltens
- Umgang mit Akutsituationen
- Handlungskreislauf
- Verbindung von Theorie und Praxis in Form von Fallbeispielen/Diskussion

Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

Termine: **Mi. 13.10.2027 - Do. 14.10.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 469,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-68290K

Die Rolle der pädagogischen Fachkraft bei psychischen Auffälligkeiten im Kindesalter

- Grundlagen der Psyche
- Psychische Auffälligkeiten im Säuglings-, Klein- und Vorschulalter
- Kinder psychisch belasteter oder erkrankter Eltern
- Die Rolle der pädagogischen Fachkraft: Aufgaben, Verantwortung sowie eigene Grenzen erkennen und setzen
- Umgang mit psychisch auffälligen oder belasteten Kindern im pädagogischen Alltag
- Entwicklung geeigneter pädagogischer Unterstützungsangebote
- Einbezug von Fachdiensten und weiteren Kooperationspartnern
- Professioneller Umgang mit psychisch belasteten oder erkrankten Eltern
- Reflexion der eigenen Haltung und des eigenen pädagogischen Handelns

Termin: **Do. 11.03.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 249,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-68291K

„Leitung werden ist nicht schwer, Leitung sein manchmal gar sehr“

- Vielfältig und Anspruchsvoll: Die Welt der Kita-Leitung

- Ganzheitliche Kitaleitung
- Führung
- Kommunikation
- Stärkenarbeit
- Zeitmanagement

Termine: **Mi. 01.12.2027 - Do. 02.12.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 459,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-68616K

Wie sprichst du mit mir? Führung durch Kommunikation

- Weiterbildung für Leitungskräfte und die, die es noch werden wollen

Mitarbeiterführung
- Eigene Rolle und Einfluss der Kommunikation
- Kommunikationsmittel und ihre Wirkung

Konflikte
- Deeskalation von Konflikten
- Umgang mit Konfliktsituationen

Gesprächssituationen und Ihre Besonderheiten
- Gespräche im Team
- Mitarbeitergespräche und Konfliktgespräche
- Gespräche mit Vorgesetzten

Termin: **Do. 08.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 259,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-68620K

Wie sprichst du mit mir - Kommunikation im KiTa Alltag

- Der Schlüssel für eine gute Beziehung zwischen Mitarbeitenden, Kindern und Eltern

Theoretische Grundlagen der Kommunikation
- Kommunikationsmodelle
- Verbale und nonverbale Kommunikation
- Stimme/Stimmlage
- Kommunikationsmittel und ihre Wirkung

Konflikte
- Deeskalation von Konflikten
- Umgang mit Konfliktsituationen

Kommunikation in der Praxis
- im Team und mit den Eltern
- in der Kindergartengruppe
- in Konfliktsituationen

Termin: **Do. 29.04.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Theresia Seubert
Gebühr: 249,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-68921K

Das 1x1 erfolgreicher Zusammenarbeit mit Familien

- Erfolgsrezepte für eine wertschätzende Kommunikation auf Augenhöhe

- Vorbereitungen, Aufbau eines Elterngespräches
- Nachbereitung, Verschiedene Gesprächssituationen/ orte/anlässe

Selbstreflexionsmethoden

- Innere Einstellung, eigene Rolle

Die Rolle der Erziehungspartnerschaft

Grundlagen der Kommunikation

- Grundlagen der Gesprächsführung, Kommunikationsmodelle
- Nonverbale/Verbale Kommunikation, Wirkung vereschiedener Kommunikationsmittel, Kommunikationsprobleme

Arbeit am Fall

Termin:	**Mi. 09.06.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 16:45 Uhr
Ort:	VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in:	Theresia Seubert
Gebühr:	249,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.:	27-68922K

NEU

Web-Seminar: Krieg - Umgang mit Trauma und Angst in Kindertagesstätten

- Grundlagen zum Thema Angst und Trauma
- Gespräche mit Kinder über den Krieg
- Integration von Flüchtlingsfamilien
- Umgang mit eigenen Angsten und Trauma
- Grenzen der eigenen Arbeit
- Selbstfürsorge

Termin:	**Do. 25.02.2027**
Uhrzeit:	13:00 - 16:00 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Theresia Seubert
Gebühr:	159,00 €
Sem.-Nr.:	27-68923K



NEU

Web-Seminar: Auf den Punkt! - Teamsitzungen effizient gestalten

- Teamsitzung unter der Lupe - Zeitressourcen - Zeitfresser
- Inhalte von Teamsitzungen - was braucht hier wirklich Raum
- Sitzungsvorbereitung als Gelingensfaktor
- Sitzung moderieren - klar, kurz, lösungsfokussiert
- Vom Gespräch zum Ergebnis - Verbindlichkeiten

Termin:	**Mo. 12.04.2027**
Uhrzeit:	09:00 - 12:00 Uhr
Ort:	Online
Referent:in:	Theresia Seubert
Gebühr:	159,00 €
Sem.-Nr.:	27-68925K



Planung: Tabea Adams 0721 985 50-18
Tabea.Adams@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

PFLEGE UND GESUNDHEIT

Am Computer? Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen** (ME) inbegriffen.

24h-Pflichtfortbildung: Praxisanleitung ganzheitlich gestalten:

Den Anleitungsprozess im Fokus - Highlight: erste Einblicke in die Pflegefachassistenz

- Tag 1: Umgang mit sprachlichen Unsicherheiten ohne Stigmatisierung Unterstützungsangebote für Auszubildende mit Sprachbarrieren, Förderung der beruflichen Sprachkompetenz in der Praxis, Praxisbeispiele aus der Anleitungssituation
- Tag 2: Überblick über aktuelle Prüfungsformate in der Pflegeausbildung, Anforderungen an Praxisanleitende im Rahmen von Prüfungen, Praxisrelevante Tipps zur Prüfungsvorbereitung mit sprachsensibler Perspektive
- Tag 3: Einsatz einfacher Sprache - aber korrekt! Visualisierungstechniken, Praktische Übungen: Arbeitsaufträge sprachsensibel formulieren

Termine: **Mi. 10.02.2027 - Fr. 12.02.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Romena Richter / Sina Kaumanns
Gebühr: 450,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-69201K

NEU

Stark und gesund im Pflegealltag - Konfliktkompetenz für Pflegefachpersonen

- Input Konfliktdefinition und Konfliktstufen nach Glasl
- Einschätzung der eignen Konfliktfähigkeit
- Chancen und Risiken einer Konfliktklärung
- Erkennen von hartnäckigen Konfliktmustern
- Kritisches für das Gegenüber aussprechen können
- Eine starke Gesprächsposition bewahren
- Gut aufgestellt sein im Konfliktfall
- Austausch, Übungen für den Transfer in den Alltag

Termin: **Do. 24.06.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Silke Wüstholz
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-69204K



Die SGB XI Pflegesatzrunde 2028

- Gesetzliche Grundlagen des Pflegesatzverfahrens nach SGB XI und XII; Rahmenverträge SGB XI
- Umsetzung des Pflegepersonal-Stärkungs-Gesetzes - PpSG; Aktuelle Entwicklungen zum Gewinnzuschlag
- Umsetzung der neuen Obergrenzen ab 2020 bei den Personalschlüsseln
- Professionelle Vorbereitung und Durchführung von Pflegesatzverhandlungen
- Schiedsstellenverfahren nach SGB XI und SGB XII; Kennzahlen aus dem BWKG-Betriebsvergleich für Pflegeeinrichtungen
- Berechnung der Investitionskosten; Aktuelle Entwicklungen und Rechtsprechung
- Berichte aus aktuellen Verhandlungen und Schiedsstellensitzungen

Termin: **Di. 16.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Peter Wiesend / Frank Derix
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-69336K

Das KdU-Tool sicher anwenden - Kosten der Unterkunft in der Eingliederungshilfe

- Rechtliche Grundlagen der Kosten der Unterkunft (KdU) in der Eingliederungshilfe
- Aufbau, Funktionen und Anwendung des KdU-Tools
- Ermittlung und Berechnung angemessener Unterkunftskosten
- Praxisbeispiele, typische Fehlerquellen und rechtssichere Fallbearbeitung

Termin: **Di. 14.09.2027**
Uhrzeit: 10:00 - 12:00 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Peter Wiesend
Gebühr: 119,00 €
Sem.-Nr.: 27-69337K

Planung: Lena Tilebein 0721 985 50-12
Lena.Tilebein@vwa-baden.de

Verwaltung: Natascha Stracke 0721 985 50-26
Natascha.Stracke@vwa-baden.de

Leistungs- und Vergütungsverhandlung in der Eingliederungshilfe nach der Reform 2027

- Leistungsrechtliche Inhalte der Eingliederungshilfe
- Vertragsrecht und rechtliche Grundlagen
- Rechtsstruktur der Eingliederungshilfe
- Vergütungen und Kalkulationen
- Verhandlungsführung
- Schiedsstellenverfahren
- Heimverträge
- Personalabgleich
- Kosten der Unterkunft und Investitionskosten

Termin: **Di. 09.11.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Peter Wiesend / Annabelle Picard
Gebühr: 309,00 € (inkl. ME)
Sem.-Nr.: 27-69366K

Pflegereform 2027 kompakt - Was Angehörige jetzt zu Pflegeneuordnungsgesetz (PNOG) & Co wissen müssen

- Klarheit und Sicherheit für pflegende Angehörige
- Überblick über aktuelle Veränderungen in der Pflege
- Verständliche Vermittlung der Neuerungen
- Informationen zu Unterstützungsmöglichkeiten
- Orientierung und Abbau von Unsicherheiten
- Mehr Handlungssicherheit im Pflegealltag

Termin: **Fr. 29.01.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: VWA Baden in Karlsruhe
Referent:in: Luis Urbanski / Melanie Kirchgäßner
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-69500K

NEU

Pflegeneuordnungsgesetz (PNOG) - Was ändert sich für die kommunale Praxis?

- Wesentliche Neuerungen des Pflegeneuordnungsgesetzes
- Auswirkungen auf die kommunale Verwaltung
- Anderungen bei Leistungsansprüchen und Pflegeberatung
- Finanzielle Auswirkungen auf die Kommunen
- Rechtssichere Anwendung in der Verwaltungspraxis
- Organisatorischer Handlungsbedarf und praktische Umsetzung

Termin: **Do. 14.01.2027**
Uhrzeit: 09:00 - 13:00 Uhr
Ort: Online
Referent:in: Melanie Kirchgäßner / Luis Urbanski
Gebühr: 199,00 €
Sem.-Nr.: 27-69502K

