

# VWA

## KARLSRUHE

### Seminarprogramm 2026

# Finanz- und Kommunalwirtschaft



**Ihr Erfolg – unser Ziel**



Kaiserallee 12 e // 76133 Karlsruhe  
T 0721 / 985 50-0 // [info@vwa-baden.de](mailto:info@vwa-baden.de)  
[www.vwa-baden.de](http://www.vwa-baden.de)

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

**Am Computer?** Dann klicken Sie auf den Veranstaltungstitel für mehr Infos. **Programm in der Hand?** Dann nutzen Sie bitte den QR-Code! Bei Präsenzveranstaltungen ist das **Mittagessen (ME)** inbegriffen.

### Web-Seminar: Basiswissen Gemeindefinanzrecht Ba-Wü für Neu-/ Quereinsteigende

- Der Aufbau des kommunalen Haushaltsplans
- Die allgemeinen Haushaltsgrundsätze
- Die Haushaltsbewirtschaftung
- Das Vermögen und die Schulden der Kommunen

Termin: **Mo. 23.03.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **Online**  
Referent:in: **Charleen Bauer**  
Gebühr: **271,00 €**  
Sem.-Nr.: **26-57002K**



### Das kleine 1 x 1 des Haushalts (NKHR) - Ein Kompaktseminar für Quereinsteigende über die Kommunale Finanzwirtschaft

#### Die Aufgaben und Grundlagen der doppelten Buchführung

- Drei-Komponenten-Rechnung, Kostenarten, Kostenstellen, Kostenträger
- Grundzüge der doppelten Buchführung, Kontenrahmen, Kontenklassen

#### Die Grundlagen der Haushaltsplanung

- Rechtliche Grundlagen (Haushaltsplan, Haushaltssatzung)
- Chronologie der Aufstellung des Haushaltsplans, Aufbau des Haushaltsplans

#### Die Grundlagen der Bewirtschaftung

- Umsetzung des Haushaltsplans, Kontierung auf Sachkonten
- investive Maßnahmen oder direkter Aufwand
- Rücklagen/Rückstellungen

Termin: **Mi. 24.06.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **Klaus Lehr**  
Gebühr: **296,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57003K**



Termin: **Mi. 25.11.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **Klaus Lehr**  
Gebühr: **296,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57004K**



### Kompaktlehrgang "Grundlagenwissen für Neu- und Quer-/Seiteneinsteigende in Kämmerei, Buchhaltung und Steueramt" (insg. 3 Module)

- Modul 1: Haushalts-Satzung, Haushalts-Plan,  
Haushalts-Bewirtschaftung und Jahresabschluss in  
der kommunalen Doppik

- Ziele und Neuerungen des NKHRs
- Gesetzliche Grundlagen, Produktplan Baden-Württemberg
- Strömungsgrößen Einzahlung/Ertrag/Leistung, Auszahlung/Aufwand/Kosten
- HH-Satzung, HH-Plan, Gesamtergebnis-/Gesamtfinanzhaushalt, HH-Ausgleich, Teil-HH, Budgetierung, Verfahren zur HH-Erstellung, Interpretation von Gesamtergebnis-/Gesamtfinanzhaushalt.
- Vorläufige HH-Führung, Planabweichungen, über-/außerplanmäßige Ausgaben, Nachtragshaushalt
- Der Kommunale Jahresabschluss: Verfahren der Aufstellung, Bestandteile des Jahresabschlusses und deren Inhalte (inkl. Anhang und Anlagen) und Rechenschaftsbericht

Termine: **Mi. 30.09.2026 - Do. 01.10.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **Tobias Jenne / Bernd Joachim Schindler**  
Gebühr: **592,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57012K**



### Kompaktlehrgang "Grundlagenwissen für Neu- und Quer-/Seiteneinsteigende in Kämmerei, Buchhaltung und Steueramt" (insg. 3 Module)

- Modul 2: Die kommunale doppelte Buchführung  
(mit Übungen)

- Kommunale doppelte Buchführung nach der Drei-Komponenten-Rechnung (Bilanz, Ergebnis- und Finanzrechnung) unter Anwendung des Kontenrahmens Baden-Württemberg
- Darstellung der Funktionsweise und Struktur des Kontenrahmens
- Definition der Begriffe: Einzahlungen/Auszahlungen,

Einnahmen/Ausgaben, Erträge/Aufwendungen, Kosten/  
Erlöse

- Bestandsbuchungen der Bilanz
- Erfolgs- und Finanzbuchungen
- Zahlreiche Praktische Übungen anhand konkreter Buchungsfälle aus der gemeindlichen Praxis

Termine: **Mo. 12.10.2026 - Di. 13.10.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr  
Ort: VWA Baden in Karlsruhe  
Referent:in: Bernd Joachim Schindler  
Gebühr: 592,00 € (inkl. ME)  
Sem.-Nr.: 26-57014K



Termin: **Do. 23.04.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr  
Ort: VWA Baden in Karlsruhe  
Referent:in: Bernd Joachim Schindler  
Gebühr: 296,00 € (inkl. ME)  
Sem.-Nr.: 26-57017K



### Web-Seminar: Bewertung des Vermögens mit Eröffnungsbilanz und Anlagenbuchhaltung

- Was sind die Ziele der Vermögensbewertung?
- Welche Aktiv- und Passivpositionen sind relevant?
- Welche Grundbegriffe (Abschreibungen, Zinsen, Ertragszuschüsse, Herstellungs- und Erhaltungsaufwand etc.) sollte man kennen?
- Wie werden bewegliche Vermögensgegenstände, Grundstücke, Gebäude, Straßen, Wege, Plätze, Grünflächen, Wald, Kunstgegenstände, Beteiligungen, Forderungen, Immaterielle Vermögensgegenstände, Ertragszuschüsse bewertet? (Trennung in Alt- und Neubestände einschließlich vieler Praxisbeispiele)
- Was ist bei der Bildung von Rückstellungen zu beachten?
- Welche Auswirkungen hat die Vermögensbewertung auf künftige Ergebnisrechnungen und Bilanzen?
- Geplante Neuerungen in der 4. Auflage des Bilanzierungsleitfadens, der im Sommer 2023 erscheinen soll

### Kompaktlehrgang "Grundlagenwissen für Neu- und Quer-/Seiteneinsteigende in Kämmeri, Buchhaltung und Steueramt" (insg. 3 Module)

#### - Modul 3: Grundlagenwissen zur Besteuerung der öffentlichen Hand

- Überblick über die steuerlichen Pflichten der öffentlichen Hand
- Kommunale Organisationsformen als Steuersubjekte
- Körperschaftsteuer mit Steuertatbestand Betrieb gewerblicher Art
- Definition des Betriebes gewerblicher Art
- Unterschied Körperschaftsteuer - Kapitalertragsteuer
- Umsatzsteuer mit Neuregelung der Unternehmereigenschaft der öffentlichen Hand
- steuerbare/nicht steuerbare Umsätze
- Steuerbefreiungen und Verzicht auf Steuerbefreiungen
- Grundzüge des Vorsteuerabzuges, Steuerabzugspflichten auch im „Hoheitsbereich“ der öffentlichen Hand
- Steuerstrafrecht - persönliche Verantwortung in Steuersachen

Termin: **Do. 05.11.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr  
Ort: VWA Baden in Karlsruhe  
Referent:in: Maik Schäfer  
Gebühr: 296,00 € (inkl. ME)  
Sem.-Nr.: 26-57015K



Termin: **Di. 22.09.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr  
Ort: Online  
Referent:in: Bernd Klee  
Gebühr: 271,00 €  
Sem.-Nr.: 26-57019K



### Der kommunale Jahresabschluss

- Das Verfahren der Aufstellung des Jahresabschlusses (Empfehlungen für die Erstellung)
- Die Bestandteile des Jahresabschlusses im NKHR und deren Inhalte
- Ziele und Kennzahlen im NKHR: im Haushaltsplan, in unterjährigen Berichten und im Jahresabschluss
- Haushaltsausgleich im Jahresabschluss
- Gestaltungsmöglichkeiten des Jahresabschlusses (u. a. Bilanzpolitik) Präsentation des Jahresabschlusses
- Jahresabschlussanalyse

Termin: **Di. 30.06.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr  
Ort: VWA Baden in Karlsruhe  
Referent:in: Bernd Joachim Schindler  
Gebühr: 296,00 € (inkl. ME)  
Sem.-Nr.: 26-57024K



### Die kommunale Bilanz

#### - Grundlagen

- Rechtsgrundlagen (GemO, GemHVO, Verwaltungsvorschrift Produkt- und Kontenrahmen)
- Bewertungs-, Bilanzierungs- und Inventarisierungsgrundsätze
- Die kommunale Bilanz
- Überblick über die einzelnen Bilanzpositionen nach § 52 GemHVO
- Hinweis auf Arbeitshilfen

### Städtebauliche Sanierungs- und Entwicklungsmaßnahmen in der Kommunalen Doppik

#### Die Schwerpunkte liegen wie folgt:

- Bilanzielle und buchhalterische Abbildung von Sanierungs- und Entwicklungsmaßnahmen in der Kommunalen Doppik
- Überblick über die haushaltsrechtlichen Besonderheiten bei der Durchführung der Maßnahmen unter Beteiligung eines Sanierungsträgers (nur wichtigste Grundsätze) bzw. über eine Sonderrechnung nach § 59 Abs. 2 GemHVO

Termin: **Mi. 22.04.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr  
Ort: VWA Baden in Karlsruhe  
Referent:in: Michael Löffel  
Gebühr: 296,00 € (inkl. ME)  
Sem.-Nr.: 26-57037K



### Bodenneuordnungs- und Erschließungsmaßnahmen in der Kommunalen Doppik

#### Die Schwerpunkte liegen wie folgt:

- Bewertung und buchhalterische Abbildung von Bodenneuordnungsmaßnahmen (v.a. gesetzliche Umlegungen) in der Kommunalen Doppik
- Bewertung und buchhalterische Abbildung von Erschließungsmaßnahmen in der Kommunalen Doppik
- In Grundsätzen die haushaltsrechtlichen Besonderheiten bei der Erschließung unter Beteiligung eines Erschließungsträgers
- Sonderfinanzierung von Erschließungsmaßnahmen

Termin: **Mo. 09.11.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr  
Ort: VWA Baden in Karlsruhe  
Referent:in: Michael Löffel  
Gebühr: 296,00 € (inkl. ME)  
Sem.-Nr.: 26-57038K



### Web-Seminar: Update: Was gibt es Neues im NKHR

- Aktuelle Neuerungen im NKHR
- Änderungen der Vorschriften der Gemeindeordnung
- Änderungen der Gemeindehaushaltsverordnung
- Änderungen der VwV Produkt- und Kontenrahmen
- Änderungen des Produktplans
- Fortschreibung des Bilanzierungsleitfadens
- Ausblick über den Gesamtabschluss bzw. Erweiterter Teilungsbericht

Termin: **Mo. 19.10.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr  
Ort: Online  
Referent:in: Bernd Klee  
Gebühr: 271,00 €  
Sem.-Nr.: 26-57060K



### Web-Seminar: Gemeinkostenverrechnung (Produktbereich 11)

- Was ist das Wesen und was sind die Ziele der internen Leistungsverrechnung, besonders im Hinblick auf das neue doppische Haushalts- und Rechnungswesen und die Kalkulationen der Verwaltungsgebühren nach dem Landesgebührenrecht?
- Was sind Steuerungsleistungen (Overhead) und wie werden sie auf die Produktbereiche verteilt?
- Welche Serviceleistungen gibt es und wie werden diese verrechnet oder in Rechnung gestellt?
- Welche Verteilungsschlüssel machen Sinn und wie lassen sich diese für Vergleiche mit anderen Kommunen (Benchmarking) vereinheitlichen?
- Wie können weitere Gemeinkosten (Gebäude, Personalrat, Ausbildung etc.) erfasst und verteilt werden?
- Wie lassen sich sämtliche interne Leistungsverrechnungen in Excel und in SAP iterativ darstellen?

Termin: **Do. 07.05.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr  
Ort: Online  
Referent:in: Bernd Klee  
Gebühr: 271,00 €  
Sem.-Nr.: 26-57150K



### Web-Seminar: Einführung in die Kassenverwaltung

- Aufgaben der Gemeindekasse
- Organisation des Kassenwesens
- Dienstanweisung Kasse
- Kassenanordnungen
- Zahlungsverkehr
- Stundung, Niederschlagung, Erlass

Termin: **Mo. 07.12.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr  
Ort: Online  
Referent:in: Sebastian Grytner  
Gebühr: 271,00 €  
Sem.-Nr.: 26-57201K



### Allgemeine Grundlagen des Vollstreckungsrechts (Geldforderungen)

- Allgemeines zur Durchführung von Vollstreckungshandlungen
- Vollstreckung privatrechtlicher Geldforderungen
- Durchführung von Vollstreckungsmaßnahmen, Vollstreckung in bewegliche Sachen
- Verfahren zur Vermögensauskunft
- Besonderheiten bei der Vollstreckung von Geldbußen und Zwangsgeldern
- Vollstreckung in Geldforderungen
- Vollstreckung in das unbewegliche Vermögen
- Die Haftung für Steuern und sonstige Abgaben
- Das Insolvenzverfahren
- Besprechung von praktischen Einzelfällen und Problemen

Termin: **Mi. 25.03.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **Peter Rothfuss**  
Gebühr: **296,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57224K**



### Web-Seminar: Die Vollstreckung in Geldforderungen und andere Vermögensrechte

- Besonderheiten und die neuesten Möglichkeiten  
mit den entsprechenden Anträgen

- Pfändungsverfahren
- Pfändung und Insolvenz
- Pfändung von Arbeitseinkommen
- Pfändung von Sozialleistungen
- Pfändung von sonstigen Geldforderungen, insbesondere die Kontenpfändung, das P-Konto
- Pfändung in sonstige Vermögensrechte
- Effiziente Formulierungen und Anträge
- Behandlung einzelner Fragen und Probleme der Teilnehmenden
- Erfahrungsaustausch und Diskussion

Termin: **Di. 19.05.2026**  
Uhrzeit: **09:30 - 16:45 Uhr**  
Ort: **Online**  
Referent:in: **Peter Rothfuss**  
Gebühr: **271,00 €**  
Sem.-Nr.: **26-57257K**



### Web-Seminar: Titulierung und Vollstreckung von privatrechtlichen Forderungen

- Die Absicherung von Forderungen
- Vorüberlegungen zum Forderungseinzug
- Der Forderungseinzug
- Die unterschiedlichen Vollstreckungsmöglichkeiten
- Sonstige Vollstreckungs- und Sicherungsmaßnahmen
- Behandlung von Problemen und Einzelfragen der Teilnehmer/innen, Erfahrungsaustausch

Termin: **Mi. 08.07.2026**  
Uhrzeit: **09:30 - 16:45 Uhr**  
Ort: **Online**  
Referent:in: **Peter Rothfuss**  
Gebühr: **271,00 €**  
Sem.-Nr.: **26-57258K**



### Web-Seminar: Die Insolvenzordnung - Aktuelle Fragen, die neueste Rechtsprechung

- Die frühere Rechtslage; Besondere Verfahren
- Steuern und sonstige kommunale Geldforderungen im Insolvenzverfahren
- Verhalten der Kommune im Insolvenzverfahren
- Internationales Insolvenzrecht im Überblick
- Anträge, Muster, Vordrucke
- Diskussion und Erfahrungsaustausch

Termin: **Di. 17.11.2026**  
Uhrzeit: **09:30 - 16:45 Uhr**  
Ort: **Online**  
Referent:in: **Peter Rothfuss**  
Gebühr: **271,00 €**  
Sem.-Nr.: **26-57275K**



### Staatliches Haushaltswesen des Landes Baden-Württemberg - Grundlagen-Seminar

- Rahmenbedingungen und Grundlagen der Haushaltswirtschaft
- Haushaltsgrundsätze und Durchbrechungen
- Haushaltsaufstellung, Haushaltssystematik und Finanzplanung
- Haushaltsvollzug und Abweichungen vom Haushaltsplan
- Überblick über die Rechnungslegung und die Finanzkontrolle
- Beispielfälle mit Lösungen
- Einzelfragen der Teilnehmenden
- Gesprächsrunde

Termine: **Mi. 18.03.2026 - Do. 19.03.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**



Ort: VWA Baden in Karlsruhe  
Referent:in: Walter Aldinger  
Gebühr: 592,00 € (inkl. ME)  
Sem.-Nr.: 26-57355K

Termin: **Mi. 07.10.2026**  
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr  
Ort: Online  
Referent:in: Linda Hecht  
Gebühr: 271,00 €  
Sem.-Nr.: 26-57508K



### Kaufmännische Buchführung leicht verständlich

- Grundlagenseminar für Einsteiger:innen und zur Auffrischung

- Überblick über das kaufmännische Rechnungswesen (Doppik)
- Aufbau von Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung
- Buchungssystematik (Eröffnung von Konten, Soll an Haben, Abschluss von Konten)
- Verbuchung unterschiedlicher Geschäftsvorfälle (z. B. Käufe, Verkäufe, Aufwendungen, Erträge, Forderungen, Verbindlichkeiten, Abschreibungen, Wertberichtigungen, Rechnungsabgrenzung, Rückstellungen)
- Beispiele
- Übungsaufgaben

Termine: **Di. 20.10.2026 - Mi. 21.10.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr  
Ort: VWA Baden in Karlsruhe  
Referent:in: Dipl.-Betriebswirt Thomas Böhler  
Gebühr: 592,00 € (inkl. ME)  
Sem.-Nr.: 26-57501K



### Web-Seminar: Wirtschaftsplan und Jahresabschluss in Eigenbetrieben

- in Bezug auf die neue EigBVO-HGB und EigBVO-NKHR  
- HGB und EigBVO-NKHR

- Grundlagen und Grundzüge der Wirtschaftsplanung
- Wirtschaftsplanung nach EigBVO-HGB und EigBVO-NKHR
- Abgrenzung zwischen Erfolgsplan und Liquiditätsplan mit Investitionsprogramm
- Zweck und Inhalt der Liquiditätsplans mit Investitionsprogramm
- Aufstellung eines Wirtschaftsplans
- Wirtschaftsplanung als Instrument der Unternehmenssteuerung
- Jahresabschluss
- Praxisfälle

Termin: **Di. 16.06.2026**  
Uhrzeit: 09:30 - 16:45 Uhr  
Ort: Online  
Referent:in: Linda Hecht  
Gebühr: 271,00 €  
Sem.-Nr.: 26-57507K



### Kompaktseminar: Beteiligungsmanagement

- inkl. Umgang mit dem Erweiterten Beteiligungsbericht sowie CSRD-Berichterstattung

- Wirtschaftliche Tätigkeit der Kommunen, kommunalrechtliche Beschränkungen bzw. Zulässigkeitsvoraussetzungen für Ausgliederungen
- Besonderheiten der einzelnen Rechtsformen
- Organe der Gesellschaften mit deren spezifischen Aufgaben
- Entscheidungskompetenzen des Gemeinderats/Kreistags
- Rechte und Pflichten des Aufsichtsrats
- Organisation, Aufgaben und Instrumente der Beteiligungsverwaltung, Empfehlungen für die praktische Arbeit; Beteiligungsbericht
- Umgang mit dem Erweiterten Beteiligungsbericht sowie CSRD-Berichterstattung

Termin: **Do. 12.03.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr  
Ort: VWA Baden in Karlsruhe  
Referent:in: Barbara Stahl-Polziehn  
Gebühr: 296,00 € (inkl. ME)  
Sem.-Nr.: 26-57519K



NEU

### Erweiterter Beteiligungsbericht

- Pflicht oder Befreiung

- Die Idee hinter dem Erweiterten Beteiligungsbericht und seine Ziele
- Rechtsgrundlagen und Hilfestellungen
- Abgrenzung Erweiterter Beteiligungsbericht zu Beteiligungsbericht nach § 105 Abs. 2 GemO
- Organisatorische Zuordnung und Fristen
- Ablauf der Prüfung zur Befreiung
- Definition der zu berücksichtigenden Aufgabenträger
- Befreiungsregelungen
- Beispiele für Fallkonstellationen
- Dokumentation der Berechnung
- Ende der Aufstellungspflicht

Termin: **Mi. 06.05.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 12:15 Uhr  
Ort: VWA Baden in Karlsruhe  
Referent:in: Petra Betz  
Gebühr: 198,00 €  
Sem.-Nr.: 26-57520K



NEU

## Erweiterter Beteiligungsbericht

### - Erstellung des Berichts

- Die Idee hinter dem Erweiterten Beteiligungsbericht und seine Ziele
- Rechtsgrundlagen und vorhandene Hilfestellungen
- Abgrenzung Erweiterter Beteiligungsbericht zu Beteiligungsbericht nach § 105 Abs. 2 GemO
- Ablauf der Erstellung des Erweiterten Beteiligungsberichts
- Sonderfälle: mittelbare Beteiligungen, Zweckverbände, Konzernabschlüsse
- Befreiungsregelungen
- Behandlung der Aufgabenträger von untergeordneter Bedeutung
- Pflichtinhalte des Erweiterten Beteiligungsbericht und Datenquellen
- Erstellung der Gesamtvermögens- Gesamtertrags- und Gesamtfinanzlage
- Erläuterungen zum Erweiterten Beteiligungsbericht; Formale Vorgaben

Termin: **Do. 11.06.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **Simone Waack**  
Gebühr: **296,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57521K**



## Aktuelle Entwicklungen bei der Besteuerung der öffentlichen Hand

### Aktuelle Entwicklungen bei der Körperschaftsteuer

- Begriff der Einrichtung i. S. d. § 4 KStG, Einnahmeerzielung i. S. d. § 4 KStG
- Tätigkeit i. S. d. § 4 KStG
- Zusammenfassung von BgA
- Neues zur Spartenrechnung und Organschaft

### Aktuelle Entwicklungen bei der Umsatzsteuer

- Leistungsaustausch / Zuschuss / Unternehmereigenschaft
- Entgelt von dritter Seite bei EFRE-Mitteln

- Zuschüsse eines Landes zum ÖPNV, Zuschüsse von Gemeinden an Sportvereine
- Umsatzsteuerliche Behandlung von Kurgemeinden

Termin: **Di. 15.12.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **Maik Schäfer**  
Gebühr: **296,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57624K**



## Qualifizierungsreihe „Die jPöR als Steuerschuldnerin“

### - Modul 1: Körperschaftssteuer der Betriebe gewerblicher Art

- Begriff des Betriebes gewerblicher Art
- Zusammenfassung von Betrieben gewerblicher Art
- Steuerliche Gewinnermittlung
- Zuordnung von Betriebsvermögen, Erträgen und Aufwendungen oder Einnahmen/Ausgaben
- Verhältnis zwischen Trägerkörperschaft und BgA
- verdeckte Gewinnausschüttungen
- Besonderheiten der dauerdefizitären Betriebe gewerblicher Art
- Besteuerung von Eigengesellschaften / Spartenrechnung
- Kapitalertragsteuer
- Steuerliches Einlagekonto

Termine: **Mi. 15.04.2026 - Do. 16.04.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **Maik Schäfer**  
Gebühr: **592,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57646K**



## Qualifizierungsreihe "Die jPöR als Steuerschuldnerin"

### - Modul 2: Umsatzsteuer bei juristischen Personen des öffentlichen Rechts (jPöR)

- Wesen und System der Umsatzsteuer
- Leistungsaustausch
- Sponsoring
- Unternehmereigenschaft
- Einschränkung der Unternehmereigenschaft gemäß § 2b UStG
- Interkommunale Zusammenarbeit / Aufgabenübertragung / Personalgestellung
- Steuerbefreiungen / Rechnungsstellung / Vorsteuerabzug
- Steuerschuldnerschaft als Leistungsempfänger und innergemeinschaftlicher Erwerb

Termine: **Mi. 20.05.2026 - Do. 21.05.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **Maik Schäfer**  
Gebühr: **592,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57647K**



### Qualifizierungsreihe „Die jPöR als Steuerschuldnerin“

#### - Modul 2a: Vorsteuerabzug bei juristischen Personen des öffentlichen Rechts (jPöR)

- Allgemeiner Unternehmerbegriff
- Allgemeine Voraussetzungen für den Vorsteuerabzug
- Prüfungssystematik
- Zuordnung von Eingangsleistungen und Aufteilungsme-  
thoden
- Einführung des BMF-Schreibens v. 12.06.2024
- Einnahmeschlüssel / Haushaltsschlüssel
- Zentrale Beschaffungsstellen
- Änderung der Verhältnisse / Vorsteuerkorrektur

Termin: **Di. 16.06.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **Maik Schäfer**  
Gebühr: **296,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57648K**



### Qualifizierungsreihe „Die jPöR als Steuerschuldnerin“

#### - Modul 3: Die Betriebsprüfung bei jPöR: Steuerliche Pflichten (Stolperfallen) der öffentlichen Hand (unabhängig von wirtschaftlichen Tätigkeiten) und deren organisatorische Umsetzung

- Die Betriebsprüfung bei der öffentlichen Hand
- Verfahrensrecht bei Betriebsprüfungen mit Berichter-  
tungspflichten für Steuererklärungen und -festsetzun-  
gen
- Steuerliches Risikomanagement / Internes-Kontroll-  
System (IKS) / Tax Compliance Management System  
(TCMS) / Steuer-Kontroll-System (SKS)

Termin: **Di. 14.07.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **Maik Schäfer**  
Gebühr: **296,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57649K**



### Rechtssicheres Ausstellen von Spendenbescheinigungen und steuerliche Behandlung des Sponsorings bei der öffentlichen Hand

#### - Für Kasse, Kämmererei und alle damit befassten Dienststellen

- Bedeutung von Spendenbescheinigungen, Rechtsgrund-  
lagen
- Abgrenzung Geld- und Sachspenden; Bewertung von  
Sachspenden
- Die steuerbegünstigten Zwecke; Begünstigte Spenden-  
empfänger
- Anforderungen an die Mittel- bzw. Spendenverwendung
- Form und Inhalt von Spendenbescheinigungen / Folgen  
unzulässiger Bescheinigungen
- Definition des Sponsorings und Abgrenzung zum Spen-  
denverfahren
- Steuerliche Behandlung bei der öffentlichen Hand als  
Mittlempfängerin
- Überblick über steuerliche Sphäre der öffentlichen  
Hand einschließlich des neuen § 2 b UStG
- Umsatzsteuerliche/Ertragsteuerliche Behandlung von  
Sponsorenmitteln
- Hinweise zur Vertragsgestaltung und Rechnungsstel-  
lung

Termin: **Do. 15.10.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **Franz Käsbohrer**  
Gebühr: **306,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57652K**



### Crashkurs: Körperschaftsteuer der Betriebe gewerblicher Art

- Begriff des Betriebes gewerblicher Art
- Zusammenfassung von Betrieben gewerblicher Art
- Steuerliche Gewinnermittlung
- Zuordnung von Betriebsvermögen, Erträgen und Auf-  
wendungen oder Einnahmen/Ausgaben
- Verhältnis zwischen Trägerkörperschaft und BgA /  
verdeckte Gewinnausschüttungen
- Besonderheiten der dauerdefizitären Betriebe gewerb-  
licher Art

Termin: **Mi. 23.09.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **Maik Schäfer**  
Gebühr: **296,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57655K**



### Crashkurs: Umsatzsteuer bei juristischen Personen des öffentlichen Rechts (jPÖR)

- Wesen und System der Umsatzsteuer
- Leistungsaustausch
- Einschränkung der Unternehmereigenschaft gemäß § 2b UStG
- Steuerbefreiungen/Rechnungsstellung/Vorsteuerabzug
- Steuerschuldnerschaft als Leistungsempfänger und innergemeinschaftlicher Erwerb

Termin: **Di. 13.10.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **Maik Schäfer**  
Gebühr: **296,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57656K**



### Qualifizierungsreihe „Kommunale Steuersachbearbeitung - Realsteuern, samt steuerliche Nebenleistungen“ (insg. 4 Module, einzeln buchbar)

#### - Modul 1: Gewerbesteuer - Grundlagen

- Steuerberechtigte, Steuergegenstand, Steuerschuldner
- Hebeberechtigte Gemeinde, Anwendbarkeit der Abgabenordnung
- Abgrenzung persönliche/sachliche Zuständigkeit, Lage-/Betriebsfinanzamt
- Unterscheidung Grundlagen-/Folgebescheid, Besteuerungsgrundlage
- Festsetzung des Steuermessbetrages, Steuererklärungspflicht
- Entstehung, Festsetzung u. Erhebung der Steuer, Hebesatz
- Fristen u. Termine, Berechnung der Gewerbesteuer, Bekanntgabe der Gewerbesteuer
- Wiedereinsetzung in den vorigen Stand, Begriff des Verwaltungsakts
- Form und Inhalt der Steuerbescheide, Verwirklichung von Ansprüchen aus dem Steuerschuldverhältnis
- Festsetzung und Abrechnung der Vorauszahlungen, Zerlegungsverfahren und Zerlegungsmaßstab
- Betriebsstätte

Termin: **Mo. 20.04.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **N.N.**  
Gebühr: **306,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57711K**



### Qualifizierungsreihe „Kommunale Steuersachbearbeitung - Realsteuern, samt steuerliche Nebenleistungen“ (insg. 4 Module, einzeln buchbar)

#### - Modul 1: Gewerbesteuer - Vertiefung

- Schätzung der Besteuerungsgrundlage
- Verjährungsfristen
- Verzinsungen bei der Gewerbesteuer
- Haftungsbescheide gegen Geschäftsführer bei Kapital-/Personengesellschaften
- Mitwirkungspflicht der Beteiligten
- Anhörung Beteiligter, Auskunftspflicht der Beteiligten und anderer Personen
- Übungsfälle mit Nachzahlungs- und Erstattungszinsen

Termin: **Di. 21.04.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **N.N.**  
Gebühr: **306,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57712K**



### Qualifizierungsreihe „Kommunale Steuersachbearbeitung - Realsteuern, samt steuerliche Nebenleistungen“ (insg. 4 Module, einzeln buchbar)

#### - Modul 2: Grundsteuer - Grundlagen

- Heberecht
- Steuergegenstand, Steuerbefreiungen
- Stichtag für die Festsetzung der Steuer, Entstehung der Steuer
- Steuerschuldner, Persönliche Haftung, Dingliche Haftung
- Anwendbarkeit der Abgabenordnung, Unterscheidung Grundlagen-/Folgebescheid
- Steuermesszahl und Steuermessbetrag, Hauptveranlagung
- Neuveranlagung, Nachveranlagung
- Festsetzung des Hebesatzes, Festsetzung der Grundsteuer
- Fälligkeit, Vorauszahlungen
- Abrechnung der Vorauszahlungen, Nachentrichtung der Steuer
- Bekanntgabe der Steuerfestsetzung

Termin: **Mo. 22.06.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **N.N.**  
Gebühr: **306,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57713K**



**Qualifizierungsreihe „Kommunale  
Steuersachbearbeitung - Realsteuern, samt  
steuerliche Nebenleistungen“  
(insg. 4 Module, einzeln buchbar)**

**- Modul 2: Grundsteuer - Vertiefung**

- Schätzung der Besteuerungsgrundlage
- Verjährungsfristen
- Erlass für Kulturgut und Grünanlagen
- Erlass wegen wesentlicher Ertragsminderung
- Verfahren
- Grundsteuer bei Insolvenz

Termin: **Di. 23.06.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **N.N.**  
Gebühr: **306,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57714K**



**Qualifizierungsreihe „Kommunale  
Steuersachbearbeitung - Realsteuern, samt  
steuerliche Nebenleistungen“  
(insg. 4 Module, einzeln buchbar)**

**- Modul 3: Verzinsungen nach der Abgabenordnung  
- Grundlagen**

- Vollverzinsung der Gewerbesteuer (§ 233a AO)
- Stundungszinsen (§ 234 AO)
- Zinsen bei Hinterziehung (§ 235 AO)
- Prozesszinsen auf Erstattungsbeträge (§ 236 AO)
- Zinsen bei Aussetzung der Vollziehung (§ 237 AO)
- Abgrenzung der verschiedenen Zinsen zueinander - Zinsfreiheit in besonderen Fällen
- Verhältnis Zinsen/Säumniszuschläge

Termin: **Mo. 05.10.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **N.N.**  
Gebühr: **306,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57716K**



**Qualifizierungsreihe „Kommunale  
Steuersachbearbeitung - Realsteuern,  
samt steuerliche Nebenleistungen“ (insg. 4  
Module, einzeln buchbar)**

**- Modul 4: Stundung, Erlass und  
Vollstreckungsaufschub - Für Kämmerei, Kasse,  
Steueramt**

- Stundung
- Zinsberechnung
- Vollstreckungsaufschub
- Säumniszuschläge
- Erlass nach § 227 AO (Billigkeitserlass)

Termin: **Di. 06.10.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **N.N.**  
Gebühr: **306,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57717K**



**Workshop: Gewerbesteuer  
- mit Praxisbeispielen**

- Behandlung der neuesten rechtlichen Entwicklungen in der Gesetzgebung und Rechtsprechung
- Erarbeitung von Lösungen komplexer Sachverhalte aus der Praxis anhand von Beispielen
- Erfahrungsaustausch

Termin: **Mo. 13.07.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **N.N.**  
Gebühr: **306,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57718K**



**Grundlagen des Benutzungsgebührenrechts  
- für Neu- und Quereinsteigende**

- Voraussetzungen für die Erhebung einer Benutzungsgebühr
- Gebührenbemessung
- Ermittlung der Gebührensatzobergrenze
- Gebührenerhebung
- Abgabenerhebung durch Dritte

Termin: **Di. 24.02.2026**  
Uhrzeit: **09:00 - 16:45 Uhr**  
Ort: **VWA Baden in Karlsruhe**  
Referent:in: **Nadine Ulas-Doninger**  
Gebühr: **296,00 € (inkl. ME)**  
Sem.-Nr.: **26-57735K**



### Kostenersatz für Feuerwehreinsätze

- Systematisierung der Feuerwehreinsätze im Hinblick auf Ersatzansprüche
- Ersatzansprüche nach dem Feuerwehrgesetz
- Kosten
- Festsetzung durch Bescheid und Vollstreckung
- Privatrechtliche Ansprüche

Termin: **Do. 02.07.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr  
Ort: VWA Baden in Karlsruhe  
Referent:in: Uwe Ehrhardt  
Gebühr: 296,00 € (inkl. ME)  
Sem.-Nr.: 26-57744K



### Web-Seminar: Die Kalkulation von Verwaltungsgebühren

- Überblick über das Landesgebührengesetz und weitere Spezialgesetze
- Grundlagen und Empfehlungen zur konkreten Gebührenkalkulation
- Kostenrechnung, Definition von Produkten und Leistungen, Interne Leistungsverrechnungen und eine Bewertung des Vermögens als notwendige Voraussetzung für Gebührenkalkulationen
- Fragen zu Rückstellungen, Nachkalkulation, Priorität bei den Gebührenarten und Gebührenaussfällen

Termin: **Mo. 06.07.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr  
Ort: Online  
Referent:in: Bernd Klee  
Gebühr: 271,00 €  
Sem.-Nr.: 26-57746K



### Rechtsfragen bei der Kalkulation von Benutzungsgebühren

- Grundsätzliches zur Ermittlung der Gebührensatzobergrenze (u.a. Einrichtungsbegriff, Kostendeckungsgrundsatz, Kalkulationserfordernis, gebührenfähige Kosten)
- Besonderheiten der Schwerpunkte Abwasserbeseitigung, Wasserversorgung sowie der Abfallwirtschaft (u.a. Abgrenzung/Definition der öffentlichen Einrichtung, Gebührenmaßstäbe, einrichtungsspezifische Fragen der Gebührensatzobergrenze, Berücksichtigung von Nebenzwecken)
- Ausgleich von Kostenüber- und Kostenunterdeckungen
- Ausgewählte Fragen zur Gebührenerhebung (u.a. Abgabenerhebung durch Dritte, Gebührenerlass)
- Ebenso besteht im Rahmen des Seminars die Möglichkeit eines fachlichen Austauschs bzw. einer Diskussion offener Fragestellungen

Termin: **Di. 24.11.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr  
Ort: VWA Baden in Karlsruhe  
Referent:in: Nadine Ulas-Doninger  
Gebühr: 296,00 € (inkl. ME)  
Sem.-Nr.: 26-57748K



### Web-Seminar: Der kommunale Finanzausgleich einschließlich der Finanzbeziehungen von Bund, Ländern und Kommunen

- Bundesweite Finanzbeziehungen (Verteilung der Finanzierungslasten, Steuersystem und Verteilung der Steuereinnahmen)
- Finanzbeziehungen im Land Baden-Württemberg
- Finanzausgleichsgesetz FAG (Gemeinschaftssteuern, Finanzausgleichsmasse A und B, Steuerkraft, Zuweisungen, Schullastenausgleich, Soziallastenausgleich, Verkehrslastenausgleich, Familienlastenausgleich, Zuweisungen für die Kinderbetreuung, Kreisumlage)
- Auswirkungen und die Änderungen des kommunalen Finanzausgleichs in Baden-Württemberg
- Komplexe Systematik und umfangreiche Stellschrauben des vertikalen und horizontalen Finanzausgleichs
- Gutachten zum FAG; aktuelle Steuerschätzung

Termin: **Di. 17.03.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr  
Ort: Online  
Referent:in: Bernd Klee  
Gebühr: 271,00 €  
Sem.-Nr.: 26-57898K



### Web-Seminar: Kassenprüfung im NKHR mit dem SAP-Verfahren „dvv. Finanzen Kommunale Doppik“ (NKHR)

- aktuelle Themen wie ePayment und eRechnung
- Kassenrecht, Änderungen durch die neue GemKVO ab 01.01.2025
- Kassenorganisation; Kassenprüfung
- Grundzüge der Berechtigungsverwaltung in SAP, Kassensicherheit
- Berücksichtigung der gemeinsamen „Handreichung für die kommunale Prüfung der Kassenführung“ von Gemeinde-, Städte- und Landkreistag und GPA vom März 2020

Termin: **Do. 24.09.2026**  
Uhrzeit: 09:00 - 16:45 Uhr  
Ort: Online  
Referent:in: Christian Zanger  
Gebühr: 271,00 €  
Sem.-Nr.: 26-57945K

