

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.**



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

FÜHRUNG

2024



VWA Video-Learning & -Training

▶ Führung



VIDEO-LEARNING
mit Simon Grebe

Produkt-Nr.: 40900D
Preis: 129,00 € (pro Lizenz)

1x1 der Führung

Sie erhalten einen Überblick über die zentralen Führungsaufgaben und -instrumente. Zudem entwickeln und reflektieren Sie ihren persönlichen Führungsstil und erkennen die Bedeutung einer professionellen Mitarbeiterführung für die Organisation.

Dauer: ca. 110 Min.



VIDEO-TRAINING
mit Andreas Mundsinger, Hansjörg Dümmel
und Heidemarie den Boer

Produkt-Nr.: 40910D
Preis: 129,00 € (pro Lizenz)

Führungskräfte lernen von Airline-Piloten

In diesem einführendem VIDEO-TRAINING lernen Sie die Arbeitsmethoden aus der Luftfahrt kennen. Essenzieller Bestandteil des Trainings ist der Transfer des Gelernten in das Arbeitsumfeld der Führungskräfte in Unternehmen und Verwaltungen. Dadurch wird der gewinnbringende Einsatz der Methoden im täglichen Arbeiten sichtbar.

Dauer: ca. 80 Min.

Das gesamte Angebot unserer Produktionen finden Sie unter www.vwa-digital.de

VWA digital

MEHR INFOS
vwa-digital.de



Unser **VIDEO-LEARNING**-Angebot umfasst vielfältige Lern-Videos, die Ihnen online zur Verfügung stehen. Hierbei werden Sie von unseren Dozierenden schrittweise durch ein Themengebiet geführt. Einmal gebucht können Sie diese mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

Unser **VIDEO-TRAINING**-Angebot umfasst aufwändig produzierte Lern-Videos mit interaktiven Trainings-Elementen. Neben den spannenden Inhalten unserer Dozierenden sorgen Lernfragen und Selbsttests für ein abwechslungsreiches Lernerlebnis. Einmal gebucht können Sie diese online mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

FÜHRUNG

LEHRGANG FÜR (NACHWUCHS-)FÜHRUNGSKRÄFTE IN DER ÖFFENTLICHEN VERWALTUNG

Lehrgang für (Nachwuchs-)Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung

- Modul 1: Grundlagen der Mitarbeiterführung
- Modul 2: Gesprächsführung, Besprechungen als Führungsinstrument
- Modul 3: Führen von Teams, gruppenspezifische Prozesse
- Modul 4: Führen in Konflikten, schwierigen Situationen
- Modul 5: Personalrecht
- Modul 6: Erfolgreiches Selbstmanagement

Zielgruppe Führungskräfte, die Führungsverantwortung übernehmen werden oder Führungskräfte mit (erster) Führungserfahrung, die ihre Kenntnisse erweitern wollen.

Dozent(en) Regina Hochmuth, Diplom-Betriebswirtin (FH), Hochmuth Beratung & Seminare, Wiernsheim
Birgit Hornberger-Freitag, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz, VWA e.V.
Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach (EASC), Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen
Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen, Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40001S	Modul I: 15.-16.03.2024	Präsenz	Stuttgart	3.420,00 EUR		Württ. VWA
	Modul II: 12.-13.04.2024					
	Modul III: 07.-08.06.2024					
	Modul IV: 05.-06.07.2024					
	Modul V: 20.-21.09.2024					
	Modul VI: 18.-19.10.2024					

Erfolgreich Führen kann man(n) oder frau nicht über Nacht. Kompetent führen heißt, mit Unterstützung von Anderen gemeinsame Ziele zu erreichen. Um Führungsaufgaben wirksam zu gestalten, ist ein hohes Maß an sozialen und kommunikativen Kompetenzen nötig. Gerade Mitarbeiter:innen, die Führungspositionen erstmalig besetzen, müssen diese Schlüsselqualifikationen vertiefen.

Sie benötigen zur Bewältigung dieser Herausforderung, für die Gestaltung ihrer neuen Rolle und die damit verbundenen Führungsaufgaben passende Strategien und praktische Instrumente. Einstellungen, Werte und Kompetenzen sind dabei die Schlüssel zur exzellenten Führung.

Das Wissen um theoretische Grundlagen, die Kenntnis vielfältiger Führungsinstrumente sind notwendige Voraussetzungen, um diese in der Praxis flexibel handhaben und einsetzen zu können. Ebenso wird in Grundzügen das Tarifrecht des öffentlichen Dienstes sowie das Beamtenrecht behandelt.

Dieser Lehrgang bereitet die Teilnehmer:innen gezielt auf die Übernahme von Führungsaufgaben vor bzw. ermöglicht Führungskräften mit ersten Führungserfahrungen ihre bisher erworbenen Führungskompetenzen gezielt zu reflektieren und zu aktualisieren.

Die Teilnehmer:innen erhalten neben den theoretischen Grundlagen pragmatische Tipps und neue Impulse für eine erfolgreiche Führungsarbeit. Mehrere Trainingssequenzen in angemessenem zeitlichem Abstand ermöglichen die unmittelbare Umsetzung der Trainingsinhalte in die jeweilige Führungssituation. Erfahrungen können gemeinsam mit den anderen Teilnehmer:innen und den Trainerinnen reflektiert, mögliche Alternativen erarbeitet und wieder in die Praxis umgesetzt werden.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

FÜHRUNGSSEMINARE

Erfolgreich Führen I - Das 1 x 1 der Führung für Führungskräfte

- Die Rolle und Aufgaben einer Führungskraft; unterschiedliche Führungsstile
- Analyse des persönlichen Führungsverständnisses
- Das Eigenschaftsprofil einer erfolgreichen Führungskraft
- Wahrnehmen und Vermeiden typischer Führungsfehler
- Die Rolle des/der Mitarbeiters/-in, Umgang mit "schwierigen" Mitarbeitern:innen
- Delegation von Aufgaben

Zielgruppe Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung, die Führungsverantwortung übernehmen werden oder Führungskräfte mit Führungserfahrung, die ihre Kenntnisse erweitern wollen.

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen
Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg
Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)
Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40101S	16.01. - 17.01.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40109S	26.02. - 27.02.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40103S	23.04. - 24.04.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40108D	03.06. - 04.06.2024	Online	Digital	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40104S	19.06. - 20.06.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40105S	10.09. - 11.09.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40106S	10.10. - 11.10.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40107S	02.12. - 03.12.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA

Die Württ. VWA bietet die Seminarreihe „Erfolgreich Führen I bis IV“ für Führungskräfte und angehende Führungskräfte an.

Die Seminarreihe umfasst vier Zweitagesseminare, die nicht zwingend in der richtigen Reihenfolge absolviert werden müssen.

Nach dem Besuch von allen vier Bausteinen der Reihe „Erfolgreich Führen I bis IV“ besteht die Möglichkeit, ein detailliertes Teilnahmezertifikat für die gesamte Seminarreihe zu erhalten.

Erwerben Sie Ihr ZERTIFIKAT!

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Erfolgreich Führen II - Mitarbeitergespräche und Motivation

- Anlassbezogene Mitarbeitergespräche (Lob, Kritik, ..)
- Das jährliche Mitarbeitergespräch
- Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter motivieren
- Stolpersteine bei Mitarbeitergesprächen

Zielgruppe Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung, die ihre Mitarbeitergespräche sicher und wertschätzend führen möchten

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen
Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg
Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)
Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40110S	19.02. - 20.02.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40111S	17.06. - 18.06.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40113D	18.07. - 19.07.2024	Online	Digital	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40112S	17.10. - 18.10.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA

Erfolgreich Führen III 1 + 1 = 5 - Teamarbeit erfolgreich gestalten

- Wachsende Bedeutung von "Team" in einer komplexen und volatilen Arbeitswelt
- Teamrollen und Persönlichkeit: Vielfalt der Teammitglieder nutzen (Diversity)
- Phasen und Methoden der Teamentwicklung
- Teamführung: Konflikt, Kooperation, Verbindlichkeit
- Teamleben gestalten: Effiziente Zusammenarbeit und Information

Zielgruppe Führungskräfte aus Verwaltung und Wirtschaft, die Teams leiten

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen
Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg
Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)
Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40116S	04.03. - 05.03.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40117S	08.07. - 09.07.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40119D	17.09. - 18.09.2024	Online	Digital	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40118S	22.10. - 23.10.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Erfolgreich Führen IV - Führen im Konflikt-Dschungel

- Analyse des persönlichen Konfliktfeldes
- Ursachenbestimmung eines Konfliktes
- Konflikte in der Mitarbeiterführung
- Die Stufen der Konflikteskalation nach Friedrich Glasl
- Das 6-Phasen-Modell eines konstruktiven Konfliktgespräches
- Die Methode der Kollegialen Beratung
- Strukturierte Konfliktmoderation
- Machtspiele und Dominanzverhalten
- Strategien für die Herausforderungen des Alltags
- Störungen früh, klar und offen ansprechen

Zielgruppe Führungskräfte, die ihr persönliches Konfliktmanagement reflektieren und erweitern möchten

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen
Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg
Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)
Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40120S	22.04. - 23.04.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40121S	16.09. - 17.09.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40122S	11.11. - 12.11.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40123D	05.12. - 06.12.2024	Online	Digital	590,00 EUR		Württ. VWA

Erfolgreich Führen I - Führungs-1x1 für Nachwuchsführungskräfte

- Was ist Führung? Die Ziele der Führungsarbeit
- Führungsaufgaben, Führungsmodelle, Effizienz von Führungsverhalten
- Welche Fähigkeiten benötige ich als Führungskraft?

Dozent(en) Dipl.-Psychologin Doris Ebner-Fiedler

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40125F	26.02. - 27.02.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR
2024-40126F	14.05. - 15.05.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR
2024-40127F	11.09. - 12.09.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR
2024-40128F	27.11. - 28.11.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Heike Karsten 0711 21041-26
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 985 50-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

FÜHRUNG

Erfolgreich Führen II - Führungskompetenz für Fortgeschrittene

- Welche Handlungsfelder kann ich mir noch selbst erschließen?
- Rolle und Aufgaben als Führungskraft in Veränderungsprozessen
- Wie stimme ich meinen Führungsstil auf meine Mitarbeiter:innen ab?
- Phasen von Veränderungsprozessen, schwierige Situationen meistern

Dozent(en) Dipl.-Psychologe Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40130F	15.04. - 16.04.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR
2024-40131F	01.07. - 02.07.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR

Erfolgreich Führen III - Teamentwicklung

- Was ist ein Team? Kriterien zur Teamanalyse
- Merkmale und Verhaltensweisen erfolgreicher Teams
- Gemeinsame Ziele eines Teams, ausgewählte Strategien zur Teamentwicklung

Dozent(en) Dipl.-Psychologe Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40135F	14.10. - 15.10.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR

Erfolgreich Führen IV - Umgang mit schwierigen Führungssituationen

- Schwierige Führungssituationen untersuchen, Ziele entwickeln
- Die eigene Person betrachten, Lösungen entwickeln
- Praktische Fragestellungen und Führungssituationen der Teilnehmer:innen stehen im Vordergrund

Dozent(en) Dipl.-Psychologe Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40140F	02.12. - 03.12.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR




1x1 der Führung
Produkt-Nr.: 40900D

VWA Video-Learning & -Training

 Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!
vwa-digital.de



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Heike Karsten 0711 21041-26
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 985 50-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

FÜHRUNG

Das 1 x 1 der Mitarbeiterführung Teil I - Grundlagen

- Selbstverständnis und Funktion der Führungskraft
(Erwartungen von Mitarbeiter:innen und Vorgesetzten; Die Rolle der Führungskraft; Arbeitszufriedenheit und Motivation)
- Führungsaufgaben und Führungsinstrumente (MA fördern und entwickeln; Aufträge; Ziele und Delegation; Beurteilen; Steuern)
- Führungstechnik und Führungsstil (Leistung und Erfolg; Das Gespräch; Zusammenarbeit)

Dozent(en) Michael G. Müller, Management-Trainer

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40145K	15.05. - 16.05.2024	Präsenz	Karlsruhe	615,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-40146K	22.07. - 23.07.2024	Präsenz	Karlsruhe	615,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-40147K	11.11. - 12.11.2024	Präsenz	Karlsruhe	615,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Das 1 x 1 der Mitarbeiterführung Teil II - Aufbau

- Die Führungskraft als Coach und Moderator
(Werte und Menschenbilder; Mitarbeiterpotentiale erkennen und entwickeln; Neue Anforderungen)
- Partizipation und Verantwortung
(Empowerment als Grundhaltung und Führungsinstrument; Information; Ziele; Delegation)
- Situative Mitarbeiterführung
(Leistung und Verhalten beschreiben und bewerten; Feedback und Kritik; Konfrontation; Konflikte)

Dozent(en) Michael G. Müller, Management-Trainer

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40150K	16.07. - 17.07.2024	Präsenz	Karlsruhe	615,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-40151K	13.11. - 14.11.2024	Präsenz	Karlsruhe	615,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Werkzeugkoffer Führung - Die wichtigsten Basics

- Rolle und Aufgaben als Führungskraft
- Eigene Standortbestimmung
- Mein System und die unterschiedlichen Erwartungen des Umfelds kennen
- Instrumente wirksamer Führung
Für Ziele sorgen - Entscheidungen fällen - Aufgaben delegieren - Kontrollieren - Feedback geben - Motivieren - Fördern und entwickeln
Informationsfluss sicherstellen - Teams führen - Besprechungen moderieren - Konflikte lösen - Systematische Müllabfuhr
- Bearbeitung eigener Praxisfälle

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräfte-trainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40150S	06.03.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Grundlagen der Führung - Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

- Grundlagen einer modernen Führung
- Rolle, Autorität und Vorbildfunktion
- Mich selbst und meine Mitarbeiter besser verstehen
- Mitarbeitergespräche führen
- Umgang mit Fehlern / Kritik üben
- Motivationsprinzipien und deren Wirkung

Dozent(en) Axel Kranz, Führungskräftetrainer und Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40150M	13.02. - 14.02.2024	Präsenz	Mannheim	550,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2024-40151M	15.10. - 16.10.2024	Präsenz	Mannheim	550,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Premiumseminar

"Böse Mädchen" kommen in die Führungsebene - Durchsetzungsstrategien für Frauen

- Die ungeschriebenen Regeln der Machtverteilung
- Vom Wesen der Aggression - Kraftquelle statt Schuldgefühle
- Die Unterdruckmethode - eine Anleitung zu kontrolliertem Wachstum
- Anderen Grenzen setzen - ganz entspannt
- Die Biss-Bremse: Warum Sie manchmal zu höflich sind
- Abschied von der Mausefalle: Worauf Sie zukünftig nicht mehr reinfallen

Zielgruppe Weibliche Führungskräfte, die bereits über Führungserfahrung verfügen/in einer Nachwuchsführungsposition sind

Dozent(en) Lutz Herkenrath, Schauspieler (u. a. Ritas Welt, deutscher Comedy Preis), Coach und Trainer, Hamburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40155S	07.11. - 08.11.2024	Präsenz	Stuttgart	958,00 EUR	64,00 EUR ME	Württ. VWA

Gestern Kollegin/Kollege - heute Vorgesetzte:r - Kompaktseminar für (Nachwuchs-)Führungskräfte

- Rolle und Funktion der Führungskraft, Einflüsse auf die Zusammenarbeit im Betrieb
- Führungsaufgaben und -instrumente, Führungsstil, Steigerung der persönlichen Souveränität

Dozent(en) Michael G. Müller, Management-Trainer

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40160K	13.03. - 14.03.2024	Präsenz	Karlsruhe	615,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-40161K	13.05. - 14.05.2024	Präsenz	Karlsruhe	615,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-40162K	30.10. - 31.10.2024	Präsenz	Karlsruhe	615,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-40163K	11.12. - 12.12.2024	Präsenz	Karlsruhe	615,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Erst Kollege/Kollegin - dann Führungskraft - Neue Herausforderungen erfolgreich meistern

- Persönliche Standort- und Rollenbestimmung, Erwartungen an die "neue" Führungskraft
- Akzeptanz in der neuen Führungsrolle erzielen, das eigene Führungsverständnis definieren
- Autorität gewinnen ohne autoritär zu sein, sicherer Umgang mit schwierigen Alltagssituationen
- Gute Kommunikation und Kooperation mit den Mitarbeiter:innen aufbauen
- Die Balance zwischen Nähe und Distanz

Zielgruppe Personen, die vor kurzer Zeit Führungsaufgaben übernommen haben oder in naher Zukunft übernehmen werden

Dozent(en) Birgit Hornberger-Freitag, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz, VWA e.V.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40165S	04.03. - 05.03.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40168D	24.04. - 25.04.2024	Online	Digital	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40166S	24.06. - 25.06.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40167S	11.11. - 12.11.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA

Vom Kollegen zur Führungskraft - Die neuen Herausforderungen erfolgreich meistern!

- Weshalb möchten Sie Führungskraft sein?
- Einstiegsphase mit dem Übergang gut gestalten
- Balance zwischen Nähe und Distanz
- Kommunikation mit den Mitarbeitern:innen

Dozent(en) Eva Himmelsbach, Dipl.-Psychologin, Gesundheits- und Krankenpflegerin, Beraterin und Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40170F	20.03. - 21.03.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR
2024-40171F	06.11. - 07.11.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR



VWA CTC - CONSULTING TRAINING COACHING
Beratung und Begleitung

Jetzt unser Angebot entdecken!

- ✓ Individuell
- ✓ Maßgeschneidert
- ✓ Lösungsorientiert

Die Zukunft wird so aussehen, wie wir sie heute gestalten.
Jean Fourastie

w-vwa.de/ctc

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Heike Karsten 0711 21041-26
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 985 50-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

FÜHRUNG

Führungskompetenzen vertiefen

NEU **Meine ersten 100 Tage als Führungskraft im öffentlichen Dienst** **- Organisatorische Aufgaben und aktuelle Herausforderungen kennenlernen**

- Anforderungen und Rollen in der Kommunalverwaltung
- Grundlagen des Kommunalverfassungsrechts und kommunale Satzungen
- Die Organisation der Verwaltung, u. a. Stellenplan, Stellenbemessung, Stellenbewertung, Geschäftsverteilungsplan
- Schlüsselthemen der Führungskräfte - Aktuelle Herausforderungen annehmen, u. a. Fachkräftemangel, Führungskräfteentwicklung
- Digitalisierung der Verwaltung - Eine organisatorische Herausforderung, u. a. Einbindung der Mitarbeitenden

Dozent(en) Tina Dautel, Leitung Zentrale Dienste, Stadt Brackenheim

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40200S	29.02.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

Female Leadership - Erfolgreich als weibliche Führungskraft

- Führungstheorien und Führungsstrategien
- Als weibliche Führungskraft authentisch sein
- Weibliche versus männliche Führung und was wir voneinander lernen können
- Toolbox für den Führungsalltag
- Kritische Situationen souverän lösen
- Selbstcoaching als nachhaltige Führungsstrategie

Zielgruppe Weibliche Führungskräfte, weibliche Nachwuchsführungskräfte, Personalentwicklerinnen

Dozent(en) Birgit Hornberger-Freitag, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz, VWA e.V.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40205S	16.05.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

Stark als Führungsfrau - Hier stehe ich und kann auch anders!

- Standortbestimmung
- Persönliches Entwicklungs- und Haltungsziel entdecken
- Selbstwahrnehmung und Selbsterkenntnis
- Sich Gehör verschaffen
- Weibliche Aspekte in der Kommunikation
- Schlagfertigkeit trainieren

Dozent(en) Kerstin Frey, Coacherin, Theatertherapeutin, zertifizierte Kommunikations-, Stimm- und Mimikresonanztrainerin

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40208F	24.09. - 25.09.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Führen und geführt werden - Souverän führen in der Sandwichposition

- Mit jeder Hierarchieebene empathisch kommunizieren
- Implizite und explizite Erwartungen klären
- Die innere Balance zwischen beiden Rollen herstellen
- Unpopuläre Entscheidungen "von oben" authentisch weitergeben
- Zielorientierter Umgang mit Macht und Autorität

Zielgruppe Führungskräfte in einer Sandwichposition

Dozent(en) Birgit Hornberger-Freitag, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz, VWA e.V.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40210S	19.02. - 20.02.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40213D	13.05. - 14.05.2024	Online	Digital	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40211S	10.06. - 11.06.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA
2024-40212S	27.11. - 28.11.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA

Führen in der Sandwichposition

- Den Spielraum zwischen „Führen“ und „Geführt werden“ konstruktiv gestalten

- Sich selbst führen / Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter führen
- Den/die eigene:n Vorgesetzte:n führen
- Souveränität im Spannungsdreieck entwickeln und halten
- Wichtige Erfolgsfaktoren für gelingende Kommunikation in der Sandwichposition kennen
- Beispiele aus der Praxis

Dozent(en) Barbara Göger, Dipl.-Päd, Beraterin, Trainerin, Coach, Expertin Personal-/Organisationsentwicklung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40213K	19.06.2024	Präsenz	Karlsruhe	317,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Führen und geführt werden - Erfolgreich führen in der Sandwichposition

- Die Führungsaufgabe in der Sandwichposition klar definieren
- Die Besonderheit dieser Aufgabe als Sandwichführungskraft erkennen
- Vor- und Nachteile erarbeiten und damit umgehen
- Umgang mit den Herausforderungen von „oben“ und „unten“ - Führen und geführt werden
- Typische Rollenkonflikte meistern: unterschiedliche Erwartungen erkennen und managen
- Umgang mit Stress und Krisen

Dozent(en) Bettina Engemann, Dipl.-Psychologin

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40215F	06.02.2024	Präsenz	Freiburg	304,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Heike Karsten 0711 21041-26
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 985 50-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

FÜHRUNG

Führen aus dem Team heraus - wenn Führungskräfte voll mitarbeiten!

- Wie erhalte ich meine Motivation, wenn die Rahmenbedingungen schwieriger werden?
- Wie organisiere ich meinen Alltag zwischen Führungsaufgaben und praktischer Mitarbeit am besten?
- Nach welchen Prinzipien führe ich mich selbst?
- Von welchen Prinzipien der Mitarbeiterführung lasse ich mich leiten?
- Was macht Teams erfolgreich?
- Welche Kommunikation brauchen das Team und die Mitarbeiter:innen?

Zielgruppe Führungskräfte aus allen Bereichen, die neben ihren Führungsaufgaben noch voll mitarbeiten

Dozent(en) Ulf Tödter, Kommunikationstrainer, Coach und Fachbuchautor, Seminare & Coaching, Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40218S	05.06. - 06.06.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA

Entscheiden - Kerngeschäft jeder Führungskraft

- FühlEntscheider:in oder DenkEntscheider:in
- Werte und Antreiber im Entscheidungsprozess
- 7 Strategien für bessere Entscheidungen
- Emotionen im Entscheidungsprozess
- Auswirkungen fehlender oder verzögerter Entscheidungen
- Teams stärken, informieren und in Entscheidungsprozesse einbinden

Dozent(en) Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40220S	07.06.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

NEU KURZ-WEBINAR: Agile Führung/New Leadership

- Grundverständnis und Kernelemente von Agiler Führung bzw. New Leadership
- Mitarbeiter:innen beteiligen: Stärkung der Selbstverantwortung der Mitarbeiter:innen
- Selbstorganisiertes Arbeiten im Team fördern
- Strukturen und Rahmenbedingungen für ein selbstorganisiertes Team
- Agile Werkzeuge und Vorgehensweisen

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40222D	11.04.2024 von 08:30-10:00 Uhr	Online	Digital	124,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Agile Führung

- Was bedeutet agile Führung?
- Unterschied zu traditionellen Arten der Führung
- Agile Werte und Prinzipien
- Voraussetzungen und Wirkung agiler Führung

Dozent(en) Oliver Dorgerloh, Dipl.-Sozialwissenschaftler, Systemischer Berater, Coach & Supervisor

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40222F	05.03.2024	Präsenz	Freiburg	304,00 EUR		VWA FR

NEU Agile Mindset - Voraussetzungen für agile Führung schaffen

- Agilität und agiles Führungsverhalten
- Agile Führung
- Die eigene Persönlichkeit und agile Führung
- Ihr individueller Führungsstil unter dem Blickwinkel von agiler Führung
- Aufbau einer Fehlerkultur
- Mitarbeiter zum agilen Arbeiten führen, begleiten und entwickeln

Dozent(en) Jutta Sauer-Klein, Seminare & Coaching

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40223F	10.06. - 11.06.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR

NEU Teams agil und effektiv steuern

- Wie funktionieren Teams? Welche Gesetzmäßigkeiten gibt es?
- Welche Faktoren bestimmen ein Teamklima und nehmen Einfluss auf das Arbeitsergebnis?
- Wie viel Führung braucht mein Team
- Wie gehe ich als Führungskraft mit Konflikten im Team um?
- Welche agile Technik hilft mir wie bei der Steuerung meines Teams?

Dozent(en) Rolf Breunig, Coach, Trainer und Supervisor

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40224F	23.04. - 24.04.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR

Der VWA-Newsletter-Service

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach



Jetzt anmelden und
Themengebiete auswählen
w-vwa.de/service/seminar-newsletter

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Heike Karsten 0711 21041-26
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 985 50-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

FÜHRUNG

Führen als Stellvertreter:in - Rolle und Zusammenarbeit / Kommunikation und Feedback

SCHWERPUNKT: ROLLE UND ZUSAMMENARBEIT

- Erwartungsmanagement
- Missverständnisse vermeiden durch eine strukturierte Übergabe und Gesprächskultur
- Entscheiden oder liegen lassen
- Chancen/Grenzen kennen und kommunizieren
- Vertrauen in eine individuelle und situative Führung aufbauen

SCHWERPUNKT: KOMMUNIKATION UND FEEDBACK

- Für Klarheit sorgen: mit allen Beteiligten im Gespräch sein
- Hilfreiches Feedback geben, Feedback erfragen, annehmen oder ablehnen.
- Gesprächsführungskompetenzen: Gesprächsatmosphäre schaffen, Zuhören, Strukturieren, Fragen stellen u.v.m.

Dozent(en) Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40224S	08.03.2024 08.04.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA

Führen aus der 2. Reihe: Die Rolle der Stellvertretung

- Führung und ihre Bedeutung; Erwartungen
- Die Zusammenarbeit mit dem direkten Vorgesetzten
- Führungsstil; Gesprächskultur; Konfliktfelder; Handlungsoptionen
- Loyalität und ihre Facetten - Fettnäpfchen und Stolpersteine
- Befugnisse und Verantwortung; Gesprächsführungskompetenzen erweitern

Dozent(en) Eva Himmelsbach, Dipl.-Psychologin, Gesundheits- und Krankenpflegerin, Beraterin und Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40228K	29.04. - 30.04.2024	Präsenz	Karlsruhe	615,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Führen als Stellvertreter:in: Erfolgreich Führen aus der Mitte

- Meine Rolle als Stellvertreter: Aufgaben, Befugnisse und Verantwortung
- Faktoren für einen guten Start: Erwartungsmanagement, Missverständnisse vermeiden
- Die Zusammenarbeit im Team; Erfolgreich Delegieren
- Kommunikation ist das Wichtigste; Feedback geben und annehmen

Dozent(en) Dipl.-Psychologin Imke Dirks

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40230F	26.09.2024	Präsenz	Freiburg	304,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU KURZ-WEBINAR: Ist KI (Künstliche Intelligenz) die bessere Führungskraft?

- Anwendungsfelder mit ChatGPT
- Ethische Fragen im Zusammenhang mit ChatGPT und Co.

Die ersten internationalen Firmen haben bereits Künstliche Intelligenz(KI) als vollständiges Mitglied in den Vorstand berufen. Woher kommt Führung, wohin geht Führung und wie lassen sich Chat GPT und Co. im Praxisalltag nutzen. Neben ethischen Fragen, die der Dozent Simon Grebe mit einem Vertreter der VWA Stuttgart in einem inspirierenden Interview beleuchtet, wird auch ein KI-Mentorenprogramm für Führungskräfte in 2024 vorgestellt.

Dozent(en) Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40230D	23.01.2024 von 16:30 - 18:00 Uhr	Online	Digital	124,00 EUR		Württ. VWA

NEU Führen mit Künstlicher Intelligenz (KI) - Ein Mentorenprogramm für aufgeschlossene Führungskräfte - Individuelle Praxisfälle aus dem Führungsalltag mit ChatGPT beleuchten

Was Sie erwartet: - 3 x 1 Tag mit einer feststehenden Teilnehmergruppe und persönlichen Mentoring- und Coachingelementen

- Künstliche Intelligenz (KI) und menschliche Intelligenz (MI) im Qualitätscheck
- Führungshandlungsfelder bearbeiten, in denen KI genutzt werden kann: Delegation, Change-Projekte, New-Work-Themen, Fachkräftemangel, Umgang mit schwierigen Mitarbeitenden etc.
- Ethische Fragestellungen: Zwischen Potenzial und Risiken

Was Sie nicht erwartet: - Kein EDV-Training zum Erlernen von ChatGPT

- Keine ChatGPT-Büroorganisations-Hilfen, wie E-Mails verfassen, Tabellen erstellen im Excel-Format, PDF-Dokumente generieren oder Prozesse auf Schwachstellen untersuchen.

Bonus: Im Rahmen der Teilnahme haben Sie die Option eines persönlichen Vorab-Gesprächs mit dem Dozenten zur Klärung offener Fragen.

Dozent(en) Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40232S	18.03.2024 18.07.2024 07.11.2024	Präsenz	Stuttgart	870,00 EUR		Württ. VWA

Seminare für Führungskräfte im Personalbereich finden Sie auch im Themenbereich "Personalwesen".

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Interaktiv arbeiten mit neuen Methoden und Kollaborations-Tools

Die neue Arbeitswelt ist längst da! Termine finden virtuell statt, Projektteams nutzen agile Methoden wie Scrum, Kanban und Design Thinking. Um diese neuen Wege zu beschreiten braucht es in der digitalen, hybriden und mobilen Arbeitswelt neue Tools. Weg von der passiven Powerpoint-Beschallung hin zu Kollaboration, zur interaktiven Zusammenarbeit aller im virtuellen Raum. Es geht darum Anwesende, wie auch mobil Arbeitende gleichermaßen mit hoher Kreativität und Interaktivität einzubinden. Nur so gelingt es Ideenpotentiale und Chancen auf Basis aller Kompetenzen, Erfahrungen und Präferenzen des Teams zu nutzen.

Diese Webinarreihe bringt neue Werkzeuge, zeigt völlig neue Wege und macht Mut sie zu gehen.

- Interaktion als Basis für kreatives Arbeiten und Perspektivenwechsel
- Raumfreies Arbeiten in der analogen, digitalen und hybriden Welt mit kollaborativen Tools
- Weg von „Das könnten wir mal machen.“ und hin zu „Was braucht unser Kunde/Nutzer wirklich?“
- Neue Methoden wie Scrum, Kanban und Design Thinking für innovative Ergebnisse
- Change ist kein Projekt! Veränderung kann man nicht managen - Veränderung passiert

Dozent(en) Andreas Bachmann, Techn. Betriebswirt (IHK), Trainer und Berater, Steinbeis-Beratungszentrum, Marktheidenfeld

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40235D	13.03.2024 18.03.2024 21.03.2024 jeweils von 8:30-12:00 Uhr	Online	Digital	600,00 EUR		Württ. VWA

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unserem Seminarangebot?

Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!

NEU KURZ-WEBINAR: Blick zurück und nach vorne - Reflexion im Führungsalltag

- Bedeutung und Zielsetzung regelmäßiger Reflexionsprozesse
- Retrospektiven - Methodenvielfalt
- Darstellung einer konkreten Reflexionsmethode

Dozent(en) Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40238D	01.07.2024 von 10:30 - 12:00 Uhr	Online	Digital	124,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Heike Karsten 0711 21041-26
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 985 50-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

FÜHRUNG

NEU Workshop - Reflexionsprozesse lösungsorientiert gestalten

Lernen aus Erfahrung ist ein klassisches Prinzip der Pädagogik. Sich ständig reflektierende Systeme sichern hierdurch Ihre Überlebensfähigkeit. Dieses Prinzip übertragen auf die Arbeitswelt kennzeichnet die lernende Organisation. Diese Grundhaltung zu etablieren und methodisch in den Arbeitsalltag zu integrieren ist die Aufgabe von Führungskräften. Hierzu erforderlich ist die strukturierte und regelmäßige Durchführung von Reflexionsprozessen sogenannte Retrospektiven, um das eigene Team, die etablierten Prozesse und damit die Aufgabenerfüllung fortwährend weiterzuentwickeln.

- Bedeutung und Zielsetzung regelmäßiger Reflexionsprozesse
- Retrospektiven/Methodenvielfalt und deren Anwendung im Führungsalltag
- Veränderungsbereitschaft durch Reflexion in meinem Team fördern

Alle Inhalte und Übungen werden praxisnah und auf die Lebens- und Arbeitswelt übertragbar anhand von Fallbeispielen vermittelt.

Dozent(en) Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40240S	14.11.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

NEU Mobiles Arbeiten - neue Herausforderungen an die Führungskraft

- Führung unter der Lupe von aktuellen Trends
- Führen aus der Ferne
- Ziele vereinbaren und erreichen - gemeinsame Standards entwickeln
- Selbständiges und eigenverantwortliches Arbeiten fördern
- Erhöhte Anforderungen an Führung, Kommunikation und Gesprächsführung

Dozent(en) Jutta Sauer-Klein, Seminare & Coaching

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40240F	19.-20.02.2024 jeweils von 09:15-15:15 Uhr	Online	Digital	590,00 EUR		VWA FR



VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!
vwa-digital.de



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Heike Karsten 0711 21041-26
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 985 50-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

FÜHRUNG

Führen auf Distanz

- Teammitglieder zielführend begleiten und führen
- Virtuell Vertrauen aufbauen
- Mitarbeiter motivieren und ergebnisorientiert führen
- Teamspirit aufrechterhalten, Isolation der Teammitglieder überwinden
- Vernetzungen fördern und neue Netzwerke schaffen, Kommunikation neu organisieren

Dozent(en) Helma Quentmeier, Business Coach und Trainerin für Soft- und Hard-Skill-Themen, Expertin im Bereich Potenzialmanagement und Teamentwicklung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40245M	22.03.2024	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2024-40246M	25.09.2024	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA

Seminare zu den Themen Arbeits- und Selbstmanagement, Gesundheit, Kommunikation, Präsentation, Menschenkenntnis und Konfliktmanagement etc. finden Sie in unserem Themenbereich "Sozial- und Methodenkompetenz".

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unserem Seminarangebot?

Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!

NEU Das kann ja heiter werden - Führungsfaktor Humor in stürmischen Zeiten

- Welcher Humor-Persönlichkeitstyp bin ich?
- Humor als Form der gesunden Führung: „Humor“ als Eisbrecher und Angstlöser
- Paradoxe Interventionen und „liebevoller Ironie“ in Mitarbeitendengesprächen
- Der Unterschied zwischen konstruktivem und destruktivem Humor
- Gemeinsam lachen, „wenn uns alles über den Kopf wächst“

Dozent(en) Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40250S	21.03.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Schwierige Führungsaufgaben erfolgreich meistern

- Schaffung von Klarheit und Transparenz in der Führung
- Rolle als Führungskraft in schwierigen und komplexen Situationen
- Unterschiedliche Typen und Reifegrade von Mitarbeitern
- Setzen von Anforderungen und Geben klarer Anweisungen: Delegation, Kontrolle, Feedback
- Nachhaltiges Einfordern und Steigern von Leistungsbereitschaft, Freisetzen von Motivation
- Umgang mit schwierigen Mitarbeitern / Sichere und sinnvolle Eskalation von Gesprächen
- Führen schwieriger Mitarbeitergespräche (Kritik, Konflikt, Abmahnung, Kündigung)
- Meistern herausfordernder Gesprächssituationen / Umgang mit den eigenen Vorgesetzten
- Wahrnehmung und aktive Lösung von Konflikten, Interventionstechniken und -methoden für Konfliktsituationen
- Führungskommunikation in Veränderungsprozessen
- Führen auf Distanz - erfolgreiches Führen von virtuellen Teams sowie Mitarbeiter:innen im Homeoffice

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40252S	27.11. - 28.11.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA

NEU Schwierige Mitarbeiter:innen führen - Wege zeigen - Grenzen setzen

Sie wollen Einsicht bei Mitarbeiter:innen für die unzureichende oder fehlerhafte Leistung bzw. Fehlverhalten erzeugen? Sie wollen Gespräche mit schwierigen Mitarbeiter:innen zielgerichtet, wertschätzend und erfolgreich führen? Sie wollen Ihre Erwartungen an die Mitarbeiter:innen, aber auch notwendige Grenzen klar aussprechen können?

Leistungsstarke und zufriedene Mitarbeiter:innen sind das Kapital des Unternehmens. Schwierige Mitarbeiter:innen schöpfen Potenziale nicht aus und binden zudem Kraft und Energie. Um sie für eine erfolgreiche Zusammenarbeit zu gewinnen, ist psychologisches und kommunikatives Geschick gefragt.

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40254S	04.03.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Delegieren - aber richtig! Effektiv delegieren - mehr erreichen!

Die Basis: Situative Führung

- Auseinandersetzung mit dem eigenen Führungsstil / Das situative Führungsmodell in der Praxis
- Leistungslevel der Mitarbeiter:innen erkennen, Entwicklungspotenziale fördern

Mehr Führen - weniger durchführen

- Delegation als Führungsinstrument / Loslassen lernen und Vertrauen entwickeln

Delegation und Motivation im Führungsalltag

- Motivierende Übergabegespräche / Vorbereitung und Gesprächsstruktur
- Angemessene Aufgabenpakete und Meilensteine vereinbaren

Delegieren als Führungsinstrument

- Kontrolle nutzen zur individuellen Entwicklung / Rückdelegation vermeiden / Feedback geben

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40255S	07.05.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

Gesund Führen - Sich selbst und das Team gesund führen

- Salutogenese versus Pathogenese
- Selbstführung - Umgang mit Belastung und Druck
- Umgang mit Stressoren
- Ressourcen erkennen und schützen
- Aspekte gesundheitsfördernder Führung
- Konkrete Fallbearbeitung der Teilnehmenden

Zielgruppe Führungskräfte, die rund um das Thema "gesundheitsorientierte Führung" mehr erfahren möchten

Dozent(en) Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach (EASC), Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40258S	23.10.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

Den VWA-Lehrgang "Betriebliches Gesundheitsmanagement" finden Sie unter der Seminarnummer 2024-52010S im Themenbereich "Personalwesen"

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Gesunde Führung in modernen Arbeitsformen

- Die Bedeutung von Gesundheit in der Führung
- Auswirkungen von remote und hybriden Arbeitsformen auf die Gesundheit und das Wohlbefinden
- Reflexion des eigenen Führungsverhaltens
- Förderung der Gesundheit im Team
- Umgang mit den Herausforderungen des mobilen Arbeitens
- Systemische Haltung für eine gesunde Führung

Dozent(en) Annette Dold, Annette Dold, systemischer Coach und Trainerin

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40259F	10.06.2024	Präsenz	Freiburg	304,00 EUR		VWA FR

Chefsache Gesundheitsprävention

- Was man als Führungskraft tun kann, um Leistungsfähigkeit und Gesundheit im Team zu erhalten

- Hintergrundwissen über Stress, Burnout, Resilienz
- Wie gefährdet bin ich selbst? Zusammenhang von Stress/Burn-out und Wertschätzung.
- Gesund und wertschätzend handeln - Vorhandene Ressourcen erkennen und stärken
- Signale von physischen/psychischen Belastungen - sensible Gespräche mit Betroffenen
- Wie stärken ich meine Resilienz? Wie lassen sich Verhaltensänderungen anregen?
- Welche Rolle spielen Ernährung und Bewegung? Entspannungsübungen im Arbeitsalltag

Dozent(en) Juliane Klein, Gepr. Präventologin, Burnout-Beraterin, Fachkraft für betriebliches Gesundheitsmanagement (IHK), Ernährungsberaterin, Trainerin für Gesundheit und Lebenskompetenz

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40259K	23.04.2024	Präsenz	Karlsruhe	317,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

NEU Klare Kante in der Führung! Konstruktiver und lösungsorientierter Umgang mit Minderleistern, Verweigerern und schwierigen Mitarbeitenden (m,w,d)

Minderleistungen erkennen, analysieren und bewerten
Prozess-Strategien umsetzen: Wie gehen Sie konkret vor?
Unterschiedliche Formen von Personalgesprächen
Grundlagen motivierender Gesprächsführung

Dozent(en) Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40260S	04.07.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Führung mit Kopf, Herz und Bauch - Werkzeuge zur wertschätzenden und klaren Führung

- Was ist Wertschätzung überhaupt und was ist die Voraussetzung für Wertschätzung?
- Wie sieht authentische Wertschätzung für mich aus? Wie drücke ich Wertschätzung aus?
- Die sieben Werkzeuge zur Wertschätzung und deren konkrete Umsetzung
- Wie und wann wende ich diese Werkzeuge im Führungsalltag an?

Dozent(en) Dipl.-Psychologin Imke Dirks

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40262F	24.04.2024	Präsenz	Freiburg	304,00 EUR		VWA FR

NEU Stärken stärken: Der Schlüssel zum Erfolg

- Grundlagen der Positiven Psychologie
- Stärken-Ansatz: Erkennen - Erkunden - Einsetzen
- Eigene Stärken entdecken und entwickeln
- Stärken der Mitarbeitenden entdecken und stärken
- Positive Kommunikationsstrategien: Active Constructive Responding
- Die Dosis macht's: Stärken regulieren
- Konstruktiver Umgang mit Defiziten

Dozent(en) Carolin Hecky, Selbständige Trainerin der angewandten Positiven Psychologie

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40265S	13.03.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

Coachingkompetenzen für Führungskräfte

Erfolgreiche Organisationen benötigen Mitarbeiter:innen, die selbst in der Lage sind, neuen Herausforderungen und bestehenden Handlungsmustern reflektiert zu begegnen und dabei motiviert sind, im Alltag Neues zu erproben und zu (er-)lernen. Gleichzeitig erfreut sich Coaching als etabliertes Instrument der Personalentwicklung stetiger Beliebtheit und wird häufig mit dem Ziel, Führungskräfte in allen nur denkbaren Situationen zu unterstützen, extern beauftragt.

Der Gedanke, die Führungskraft könnte durch ihre tägliche Führungspraxis in einer coachenden Haltung positive Lerneffekte und Weiterentwicklung bei ihren Mitarbeitern fördern und diese gleichzeitig zu (mehr) Selbständigkeit führen, erscheint charmant und herausfordernd zugleich.

Dozent(en) Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, Ausbildungsleiterin

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40270D	09.04.2024	Online	Digital	299,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Coaching-Kompetenz für Führungskräfte (4*1/2 Tag im Online-Format)

- Einfache und wirkungsvolle Techniken zur nachhaltigen Förderung von Motivation und Zufriedenheit

- Motivierende und wertschätzende Kommunikationshaltung
- Stimmungen/Unstimmigkeiten erkennen und positiv Einfluss nehmen
- Empathische Fähigkeiten vertiefen und trainieren
- Mitarbeiter:innen aus individuellen, emotionalen Denkfallen und extremen Sichtweisen heraushelfen

Dozent(en) Uwe Janikovits, Business-Coach (IHK) mit intern. anerk. Ausbildung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40272K	14.-15.05.2024	Online	Digital	615,00 EUR		VWA KA
	05.-06.06.2024					
	jeweils vormittags					

NEU Beraterwerkstatt für erfahrene Führungskräfte

Sie sind schon einige Jahre in der Führung und haben viel Erfahrung gesammelt. In der Vergangenheit haben Sie bereits schon einige Führungsseminare besucht?!

Trotzdem wollen Sie nicht „stehenbleiben“, sondern ihr Knowhow erweitern.

Sich mit anderen erfahrenen Führungskräften austauschen, die neusten Trends und Entwicklungen im Bereich Führung erfahren. Sich selbst immer wieder reflektieren, um mit noch mehr Klarheit in Ihrer Führungsrolle aufzutreten. Wieder einmal Feedback bekommen, was im eigenen Führungsalltag oft zu kurz kommt. Eigene Situationen bearbeiten und anderen Führungskräften Impulse geben, aber auch erhalten. Sie interessieren sich dafür, wie Sie im unsicheren Außen eine innere Sicherheit erlangen und aus sich heraus, statt außer sich agieren können. Wie Sie Vertrauen aufbauen und auch erhalten können bei immer steigender Komplexität. Dann sind Sie hier genau richtig! In diesem Workshop arbeiten wir sehr praxisorientiert, z.B. mit der kollegialen Fallberatung, dem inneren Team, Aufstellungsarbeit und anderen Methoden an ganz konkreten Themen der Teilnehmenden. Der Fokus liegt weniger auf theoretischem Input als auf Austausch, Diskussion, Praxis und Fallarbeit.

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen, mit 3 oder mehr Jahren Führungspraxis

Dozent(en) Tina Härten, Training & Coaching

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40280S	12.06.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA



VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!
vwa-digital.de



Viele
kommunale
Themen!

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Heike Karsten 0711 21041-26
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 985 50-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

FÜHRUNG

Notfallkoffer für die Führungskraft

- Kunst der Motivation
- Prinzip des Forderns und Förderns
- Die Selbstverantwortung der Mitarbeiter:innen
- Überzeugungskraft und -geschick
- Die Kunst des Fragens

Dozent(en) Rolf Breunig, Coach, Trainer und Supervisor

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40280F	16.07. - 17.07.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR

Führung und Motivation

Mitarbeiter:innen binden, fördern und entwickeln

Wie Sie Ressourcen und Potenziale Ihrer Mitarbeiter:innen erkennen

- Grundsätze motivierender Führung / Chancen nutzen durch Übertragen von Verantwortung
- Wer kann welche Aufgaben übernehmen? Passung von Person und Aufgabe / Bereitschaft zur Entwicklung fördern
- Menschen sind unterschiedlich! Unterschiede anerkennen, Vielfältigkeit produktiv nutzen

Instrumente zur Nutzung von Mitarbeiter:innenpotenzial

- Welche Art von Führung braucht die/der einzelne Mitarbeiter:in?
- Das Konzept der situativen Führung / Delegation als zentrale Führungsaufgabe; Richtig delegieren - (Eigen-)Verantwortung fördern
- Konsequenz vertrauen - Selbstkontrolle organisieren / Umgang mit Misserfolgen und Rückschlägen
- Erfolge und Bestleistungen gezielt nutzen, Konzentration auf Lösungen und Resultate / Coachingelemente erfolgreich integrieren

Dozent(en) Sven Herrmann, NOVELIS GmbH, Tübingen, Geschäftsführer / Business Trainer / Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40300S	10.04.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

NEU KURZ-WEBINAR: Onboarding neuer Mitarbeitenden (wieder) auf die Agenda setzen

- Onboarding: Wichtig oder nicht?
- Praxisnahe Impulse zu wichtigen Elementen eines guten Onboardingprozesses, wie z.B.
- Termine, Zuständigkeiten, Arbeitsplatz, Vorstellung, Checklisten, Willkommenstage, usw.
- Führungskräfte für die fachliche und soziale Integration neuer Mitarbeitenden gewinnen
- Kollegialer Austausch, Diskussion

Dozent(en) Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40302D	24.01.2024 von 14:00 - 16:00 Uhr	Online	Digital	139,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Employer Branding für Führungskräfte

- Employer Branding Grundlagen
- Welche Treiber, Einflussfaktoren & MEGA-Trends gibt es auf dem Arbeitsmarkt und warum sollte ich diese als Führungskraft kennen?)
- Führung und deren Impact auf das Employer Branding
- Internes & externes Employer Branding (Mitarbeiterbindung und Mitarbeitergewinnung)
- Employer Branding & New Work - geht das eine überhaupt ohne das andere?

Dozent(en) Andreas Seltmann, Experte für Employer Branding und Personalmarketing, Buchautor und Führungskräftetrainer

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40303F	21.02.2024	Präsenz	Freiburg	304,00 EUR		VWA FR

NEU KURZ-WEBINAR: Prinzip Zuversicht! - Raus aus dem Krisenmodus! - Mit 5 Zukunftsbrillen Herausforderungen meistern und Zukunft neu denken

- Mit 5 Zukunftsbrillen Herausforderungen meistern und Zukunft neu denken
- Wie gelingt es uns in Zeiten von Dauer-Krisen Zuversicht zu generieren und unsere Zukunft proaktiv und mit Freude zu gestalten?
Der Dozent Simon Grebe nimmt uns mit in seinem Kurz-Webinar auf eine spannende Reise durch 5 Zukunftsszenarien, in denen wir aktuelle Projekte, Wünsche und Vorhaben in die Umsetzung bringen.

Dozent(en) Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40305D	15.04.2024 von 16:30-18:00 Uhr	Online	Digital	124,00 EUR		Württ. VWA

NEU Personalfuktuation erfolgreich verhindern

- Ausarbeitung und Etablierung einer Wertschätzungskultur
- Bindung an das Unternehmen fördern
- Erfolgreiche Einbeziehung von Mitarbeiter:innen
- Aufbau einer Kommunikationskultur
- Fehlermanagement und Feedback

Dozent(en) Janine Gnoerrlich, Soz.päd., Psychologische Beraterin, Mediatorin, Personal- und Business Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40305F	22.04.2024 von 13:00-16:00 Uhr	Online	Digital	185,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Personalfuktuation erfolgreich verhindern

- Warum verlassen Arbeitnehmende den Arbeitgeber?
- Aufbau einer Kommunikationskultur
- Etablierung einer lebendigen Wertschätzungskultur
- Installierung einer Feedbackkultur
- Aufbau eines gewinnbringenden Fehlermanagements
- Wiedereingliederungsverfahren auf dem Prüfstand

Dozent(en) Janine Gnoerrlich, Soz.päd., Psychologische Beraterin, Mediatorin, Personal- und Business Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40305K	13.05.2024	Präsenz	Karlsruhe	317,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

NEU Positive Leadership: Mit Positiver (Selbst-)Führung sich und sein Team stärken

- PERMA Modell nach Martin Seligman:
Mit Positiven Emotionen, Stärkenorientierung, positiven Beziehungen, Sinn und Zielerreichung zu mehr Wohlbefinden
- Stärkenorientierte Selbstführung
- Was ist mit Positive Leadership gemeint - und was nicht?
- Wer profitiert von dieser Führungsmethode?
- PERMA-Lead : Positive Emotions, Engagement, Relationships, Meaning, Accomplishment als Säulen für mehr Leistungsfähigkeit, Zufriedenheit und Motivation

Dozent(en) Carolin Hecky, Selbständige Trainerin der angewandten Positiven Psychologie

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40310S	16.04.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

NEU Transformationale Führung - Menschen begeistern

- Transformationale und wertebasierte Führung
- Ansatz des engaged Leaderships
- Bedeutung und Wirkung der Vorbildfunktion
- Wie rege ich Mitarbeitende an eigene Lösungen zu finden?
- Menschenführung als Beziehungsmanagement

Dozent(en) Rolf Breunig, Coach, Trainer und Supervisor

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40315F	17.09. - 18.09.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Generationen führen - Grünschnabel trifft Silberrücken

- Generationen und deren Denk- und Handlungsstrukturen verstehen
- Motivlagen von Mitarbeiter:innen unterschiedlicher Altersgruppen
- Alltägliche Fallen im Generationen-Management
- Situative Führung mit dem Reifegrad-Modell - auf die verschiedenen Generationen angepasst
- Kommunikation von unterschiedlichem Führungsverhalten
- Kniffliger Konflikt: Jung führt Alt
- Etablierung einer offenen Feedback-Kultur
- Wissenstransfer durch Mentoring organisieren

Dozent(en) Sven Herrmann, NOVELIS GmbH, Tübingen, Geschäftsführer / Business Trainer / Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40325S	11.03.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

Laterale Führung - Führung mit Ergebnisverantwortung, ohne Weisungsbefugnis

- Die organisationale Einbindung der Aufgabe: Sinn und Status als Gelingensfaktoren
- Ziel- und Interessenskonflikte mit tangierten Organisationseinheiten managen
- Rollen- und Erwartungskklärungen; Abgleich von (Teil-)Aufgaben, Befugnissen und Verantwortung
- Mitarbeitende gewinnen, überzeugen, motivieren, "mitreißen"; Mitspieler und Gegenspieler identifizieren und stimmig adressieren
- Regeln der Zusammenarbeit etablieren, Verlässlichkeit und Verbindlichkeit sichern
- Feedback - Kritik - Konfliktlösung
- Macht - Gestaltungsmacht - Machtfundamente

Dozent(en) Maria Schellhorn, Coach, Supervisorin und systemische Organisations- und Unternehmensentwicklerin

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40340F	11.06. - 12.06.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR

NEU Krisenkompetenz für den beruflichen Alltag erwerben und ausbauen

- Umgang mit Teamkonflikten
- Aufbau und Verstetigung von Resilienz
- Umgang mit Unlust und Widerstand bei Klienten
- Deeskalation und Eigenschutz bei herausfordernden und gewaltbereiten Klienten

Dozent(en) Janine Gnoerrlich, Soz.päd., Psychologische Beraterin, Mediatorin, Personal- und Business Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40344K	18.03.2024	Präsenz	Karlsruhe	317,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU **New Work - Arbeit der Zukunft: Frische Ideen zur Arbeitsmotivation, neuen Bürokonzepten und Führung in einer agilen und digitalen Verwaltungswelt**

- Vier Trends, die die Zukunft der Arbeit bestimmen
- Sieben Grundhaltungen zur Förderung neuer Arbeitsstrukturen und Mitarbeiterpartizipation
- Erfolgsfaktoren von „New Work“ - Kompetenz, Bedeutsamkeit, Selbstbestimmung und Einflussnahme
- Wie Führungskräfte Arbeitszufriedenheit, Mitarbeiterbindung, Produktivität, Leistung, Innovationsgeist und Gesundheit in der „New Work-Welt“ stärken
- Digital Leadership - überzeugend führen in Zeiten des digitalen Wandels
- Teams erfolgreich durch Veränderungsprozesse steuern

Dozent(en) Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40345S	06.02.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA
2024-40346S	23.09.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

Führung und Persönlichkeitsentwicklung

NEU **Ayurveda im Führungsalltag - Mehr als ein Glas warmes Wasser am Morgen**

- Ayur(Leben) veda(Wissen) Basics - Das Wissen vom Leben
- Ayurveda Morgen-/Tagesroutine
- Die drei Doshas (Vata - Pita - Kapha)
- Struktur im Alltag und Jahr (Dosha-Uhr und die sechs Jahreszeiten)
- Persönliche Konstitution und Bedürfnisse im Führungsalltag
- Tagesabschluss: 45 Minuten (Bewegung und Achtsamkeit)

Zielgruppe Fach- und Führungskräfte sowie Mitarbeiter:innen, die offen gegenüber Neuem sind

Dozent(en) Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40400S	19.07.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

NEU **KURZ-WEBINAR: Die resiliente Organisation - mein Beitrag als Führungskraft**

- Die 4 Gestaltungsfelder von Resilienz im Organisationskontext
- Erste Reflexion und Handlungsimpulse: Wie resilient ist unsere Organisation? Wie kann ich unsere Organisationsresilienz steigern?

Dozent(en) Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40405D	05.02.2024 von 10:30 - 12:00 Uhr	Online	Digital	124,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Heike Karsten 0711 21041-26
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 985 50-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

FÜHRUNG

Erfolgreiches Selbst- und Stressmanagement - Resilienztraining für Führungskräfte

- Das Phänomen „Stress“ - in Theorie und Praxis / Stressmodell nach Linneweh
- Stresssituation wahrnehmen, annehmen und verändern / In der Balance bleiben: Überprüfen der eigenen Lebenspraxis
- Ermittlung des individuellen Stressstatus und persönlicher Stressauslöser
- Eigenes Mentalmanagement: Selbst auferlegte Beschränkungen entdecken und beheben
- Die 7 Säulen der Resilienz / Entwicklung des persönlichen Stressless-Plans
- Individuelle Ressourcen zur Stressbewältigung erkennen / nutzen, Achtsamkeits-, Entspannungs- und Atemübungen zum Stressabbau

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40410S	10.07.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

NEU KURZ-WEBINAR: Energie-Check

- Was gibt mir Energie, was entzieht mir Energie?
- Wie Sorge ich selbst für meinen gut gefüllten Energietank im Führungsalltag?
- Impulse für einen kraftvollen Start in den Tag, speziell aus Sicht des Ayurveda
- Praxisnahe Impulse, kollegialer Austausch, Diskussion

Dozent(en) Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40415D	09.02.2024 von 10:30 - 12:30 Uhr	Online	Stuttgart	139,00 EUR		Württ. VWA

Mimikresonanz® für Führungskräfte - Empathie entwickeln, Gefühle verstehen

- Emotionserkennungsfähigkeit schulen
- Mimik lesen und verstehen
- Beziehungsqualität steigern
- Emotionen, kognitive Prozesse und Interaktionsqualität erkennen
- Sich seiner eigenen Wirkung stärker bewusst werden
- Gefühle sehen - Menschen verstehen

Dozent(en) Kerstin Frey, Coacherin, Theatertherapeutin, zertifizierte Kommunikations-, Stimm- und Mimikresonanztrainerin

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40420F	06.11. - 07.11.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Führung und Kommunikation

NEU Erhöhung der Anwesenheit: Präventive Elemente - Führungsaspekte und professionelle Gesprächsführung

- Grundsätzliches zu Fehlzeiten/Abwesenheiten
- Sensibilisierung und Erkennen von Ursachen von Abwesenheiten (beeinflussbar/nicht- beeinflussbar)
- Meine Situation als Führungskraft: das Spannungsfeld zwischen Unternehmens- und Mitarbeiterinteressen
- Behandlung von Abwesenheiten und die Erwartungen meines Umfeldes dabei
- Von der Behandlung der Konsequenzen zur Prävention: die Macht der Motive
- Meine Einstellung zu Mitarbeitern; Elemente wertschätzender Führung
- Professionelle Führung von potentiell konfliktbehafteten Gesprächen: ein Gesprächsleitfaden
- Kristallisation von persönlichen Handlungsplänen (Steigerung der Nachhaltigkeit)

Dozent(en) Dipl.-Physiker Jost Wittmann, Jost Wittmann, Seminare - Training - Beratung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40500S	28.02.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

NEU Konstruktive Fehler- und Feedbackkultur

Wir alle machen Fehler. Und es gibt viele Missverständnisse.

Reflexartig, in der Vergangenheit gelernt, zigfach „erprobt“, aus dem Stressmodus heraus, greifen wir zu alten Verhaltensmustern und suchen Schuldige, gehen in Deckung oder machen die „Anderen“ oder die Umstände dafür verantwortlich.

Deswegen wird Feedback im beruflichen Kontext immer wichtiger. Zumal die „junge Generation“ hier ein komplett anderes Verständnis hat und Feedback als etwas Alltägliches und Selbstverständliches erwartet. Und zwar ehrliches, wertschätzendes und konstruktives Feedback. Das ist jedoch gar nicht so einfach, denn wir sind schnell dabei, abzuwerten und zu urteilen, obwohl wir es oft gar nicht so meinen. Und leider fühlen wir uns auch manchmal selbst angegriffen, verteidigen uns, ziehen uns zurück, wenn der andere uns ein Feedback gibt.

Dabei sind Fehler enorm wichtig und auch völlig normal. Sie decken auf, was noch nicht gut läuft. Allerdings nur, wenn wir lösungsorientiert damit umgehen. Fehlertoleranz bedeutet jedoch nicht, einfach mehr Fehler zu machen oder wegzuschauen, wenn irgendwas schief läuft, sondern ein offener und fairer Umgang damit. Danach zu suchen, was „fehlt“. Und hier haben Führungskräfte eine wichtige Funktion, indem sie als Vorbild vorangehen und offen sowie lösungsorientiert mit Fehlern und Feedback umgehen.

Das Ziel: eine konstruktive Vertrauenskultur zu schaffen!

Zielgruppe Führungskräfte, die eine konstruktive Fehler- Feedback- und Vertrauenskultur in ihrem Team schaffen möchten

Dozent(en) Tina Härlen, Training & Coaching

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40505S	13.06.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU KURZ-WEBINAR: 6 Faktoren guter Meetings

- Praxisnahe Impulse: wichtige Elemente guter Meetings, wie z.B.
- Klare Zielsetzung
- Stimmiger Teilnehmer:innenkreis
- Methodeneinsatz und Moderation
- Regeln und Rahmen
- Kreativität und Klarheit
- Kollegialer Austausch, Diskussion

Dozent(en) Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40510D	16.01.2024 von 10:30 - 12:30 Uhr	Online	Digital	139,00 EUR		Württ. VWA

NEU Erfolgreiche Führung von interkulturellen Teams

- Was bedeutet das Zusammentreffen unterschiedlicher Kulturen im Kontext eines Arbeitsteams?
- „Typische“ Missverständnisse zwischen den Kulturen im Arbeitskontext
- Welche Rolle spielt meine berufliche Haltung als Führungskraft für die Konflikte und Konfliktentstehung in meinem Arbeitsteam?
- Erfolgreiche Kommunikation als Konfliktprävention
- Deeskalation

Dozent(en) Janine Gnoerrlich, Soz.päd., Psychologische Beraterin, Mediatorin, Personal- und Business Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40510F	10.06.2024 von 13:00 - 16:00 Uhr	Online	Digital	185,00 EUR		VWA FR

NEU Umgang mit physisch/psychisch akut oder chronisch erkrankten Mitarbeiter:innen

- Erkrankungen und ihre individuellen Herausforderungen im Arbeitskontext
- Bewältigungsstrategien der Betroffenen und deren erfolgreiche Einbeziehung in eine Lösungsfindung
- Grenzsetzung und Rollenklarheit für Kolleg:innen und Führungskräfte
- Netzwerk- und Ressourcenaufbau für langfristige Lösungen

Dozent(en) Janine Gnoerrlich, Soz.päd., Psychologische Beraterin, Mediatorin, Personal- und Business Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40521K	30.09.2024	Präsenz	Karlsruhe	317,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Feedback geben - konstruktiv und wertschätzend

- Begriffsklärung Feedback, Feedback vs. Kritik - Worin liegt der Unterschied?
- Bedeutung von Feedback als Abgleich von Selbst- und Fremdbild
- Fehlerquellen in der Kommunikation
- Feedback geben in drei Schritten
- Techniken zur Vermeidung von Missverständnissen
- Professioneller Umgang mit erhaltenem Feedback

Dozent(en) Toni Marie Leisz, Kommunikations- und Rhetoriktrainerin

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40530F	05.03.2024	Präsenz	Freiburg	304,00 EUR		VWA FR

Kritikgespräch wertschätzend führen

- Kriterien für das, was eine Kritik zu einer guten Kritik macht
- Chancen und Risiken eines Kritikgespräches kennen
- Wichtige Punkte in der Vorbereitung
- Die Phasen des Kritikgesprächs, die Do's and Don'ts im Kritikgespräch
- Die eigene Haltung reflektieren
- Richtig Kritik annehmen können

Dozent(en) Bettina Engemann, Dipl.-Psychologin

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40540F	11.07.2024	Präsenz	Freiburg	304,00 EUR		VWA FR

NEU KURZ-WEBINAR: Kritikgespräche und schwierige Gespräche

- Strategische und gezielte Vorbereitung von Kritik- und schwierigen Gesprächen
- Aktive Gesprächsgestaltung herausfordernder Gespräche
- Klare und verständliche Argumentation

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40540D	11.07.2024 von 08:30-10:00 Uhr	Online	Digital	124,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU **Konstruktive Mitarbeitergespräche führen** - **Wie ich als Führungskraft im Dialog bleiben kann**

- Eigene Glaubenssätze und Anteile an Eskalationen erkennen
- Deeskalative Gesprächsführung
- Motivierende Zielvereinbarungen treffen
- Feedbackkultur etablieren
- Wertschätzungskultur etablieren

Dozent(en) Janine Gnoerrlich, Soz.päd., Psychologische Beraterin, Mediatorin, Personal- und Business Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40550K	07.10.2024	Präsenz	Karlsruhe	317,00 EUR	inkl. ME	VWA KA



Der VWA-Newsletter
Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach!

Blieben Sie informiert!

 **Jetzt anmelden**
 ✓ Themengebiete auswählen
 ✓ Informiert bleiben

w-wva.de/service/seminar-newsletter

Impulsbox: Mitarbeiter-Gespräch - **Arbeitshilfe für Führungskräfte, um Mitarbeitergespräche systemisch zu führen**

- Das Mitarbeitergespräch - ein wichtiges Führungs- und Personalentwicklungsinstrument
- Organisatorische und inhaltliche Gesprächsvorbereitung
- Atmosphäre und Gesprächsführung - meine kommunikative Haltung
- Themen-Themen-Themen - was spreche ich im Mitarbeitergespräch an?
- Konkrete Fragemöglichkeiten und Fragetechnik / Praxisbeispiele üben - unter Einbezug der Impulsbox für das Mitarbeitergespräch
- Das MAG und seine Rolle in der eigenen Organisation

Zielgruppe Führungskräfte, die dem Thema „MAG“ einen sehr guten Rahmen geben möchten

Dozent(en) Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, Ausbildungsleiterin

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40550S	26.09.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Heike Karsten 0711 21041-26
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 985 50-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

FÜHRUNG

NEU Rückkehr- und Fehlzeitengespräche erfolgreich führen Motivation erhöhen - Fehlzeiten reduzieren - Engagement fördern

Rückkehr- und Fehlzeitengespräche als Führungsaufgabe

- Der Krankenstand in Deutschland: Aktuelle Zahlen, Daten, Fakten
- Die Rolle und Aufgabe der Führungskraft: Rückkehr-, Krankenrückkehr- und Fehlzeitengespräch
- Zielsetzung, Inhalt und Ablauf sowie Beteiligte

Grundlagen der Kommunikation und Gesprächsführung

- Motivation und Leistung, Modelle der Kommunikation und wirksame Gesprächstechniken
- Gesprächsvorbereitung, Gesprächsziele definieren

(Kranken-)Rückkehr- und Fehlzeitengespräche - die praktische Anwendung:

- Gezielte Ansprache der Fehlzeiten und des Anliegens, Gesprächsaufbau, Ursachen und mögliche Maßnahmen, Fallstricke, unerlaubte Fragen, schwierige Gesprächssituationen und Gesprächsprotokollierung

Praxistraining auf Basis konkreter Anlässe und Situationen aus dem beruflichen Alltag

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40560S	09.07.2024	Präsenz	Stuttgart	299,00 EUR		Württ. VWA

Mitarbeitergespräche erfolgreich führen

- Prägende und schwierige Kommunikationssituationen mit Mitarbeiter:innen auswählen
- Die eigenen Stärken und Schwächen in Mitarbeitergesprächen herausarbeiten
- Die Bestandteile des Mitarbeitergesprächs
- Mitarbeiterbeurteilung: Kriterien und Wahrnehmungsfehler

Dozent(en) Dipl.-Psychologe Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40560F	03.07. - 04.07.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR

Führungskommunikation und das Jahresgespräch anlassgerecht praktizieren

- Grundlagen der Kommunikation in klassischen und flachen Hierarchien
- Ziele und Inhalte von Jahresgesprächen
- Alternative Formen von Jahresgesprächen
- Konfliktprävention und Konfliktbewältigung

Dozent(en) Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40565K	26.11. - 27.11.2024	Präsenz	Karlsruhe	615,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Erfolgreiche Verhandlungsführung

- Persönliche Gesprächsmuster in Verhandlungen, strategische Gesprächssteuerung
- Das richtige Maß zwischen Poker-Strategie und Kooperation
- Abwehr persönlicher Angriffe und unfairer Methoden
- Mit stärkeren Verhandlungspartner:innen umgehen lernen
- Die Win-Win-Strategie, Körpersignale bei sich und anderen erkennen
- Rahmenbedingungen: Methodische Vorbereitung, gezielte Steuerung, effiziente Ergebnissicherung
- Ganzheitlich kommunizieren: Schulung der Wahrnehmung, Metakommunikation, gezielte Fragetechniken, aktives Zuhören und Ansprechen aller Sinne
- Training typischer Verhandlungssituationen, mit Konflikten in Verhandlungen umgehen

Zielgruppe Führungskräfte, die Verhandlungen führen und ihr Verhandlungsgeschick optimieren möchten

Dozent(en) Birgit Hornberger-Freitag, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz, VWA e.V.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40580S	18.11. - 19.11.2024	Präsenz	Stuttgart	590,00 EUR		Württ. VWA

Seminarreihe der VWA Karlsruhe - „Professionell Führen in der Verwaltung“

Professionell führen in der Verwaltung - Teil 1: Individuelle Standortbestimmung

- Arbeitskultur und Arbeitsumfeld in der Verwaltung: Einfluss auf die Führungsrolle
- Individuelle Standortanalyse, berufliche Zielbestimmung, individuelles Kompetenzprofil: Stärken, Schwächen, Potentiale
- Spezifische Führungskompetenz, Verhaltensmuster- und Verhaltenspräferenzen in der Führungsrolle
- Persönlicher Plan: Entwicklungsfelder und konkrete Maßnahmen

Zielgruppe Erfahrene Führungskräfte/Entscheidungssträger mit Personalverantwortung (insb. außerhalb der Personalämter)

Dozent(en) Dr. Annette Feuchter, Führungskräftetraining, Coaching und Supervision

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40710K	07.05. - 08.05.2024	Präsenz	Karlsruhe	615,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Professionell Führen in der Verwaltung, Teil 2: Wirksam Führen - auf die Haltung kommt es an!

- Wirksame Führung: Welche Werte beeinflussen meine Haltung?
- Selbstführung: Was stärkt mein Selbstvertrauen und meine Selbstwirksamkeit?
- Mitarbeiter/innen führen: Wie gewinne ich wertschätzende Mitarbeiter/innen für die Sache?

Zielgruppe Erfahrene Führungskräfte, die sich selbst und ihre Haltung reflektieren und ihren Führungsalltag noch wirksamer gestalten möchten

Dozent(en) Dr. Annette Feuchter, Führungskräftetraining, Coaching und Supervision

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40720K	24.06. - 25.06.2024	Präsenz	Karlsruhe	615,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Professionell Führen in der Verwaltung, Teil 3: Erfolgreich im Team arbeiten und Teamentwicklung

- Anforderungen an Teamarbeit, was macht ein "Team" zum Team?
- Sozialpsychologische Aspekte von Teamarbeit - Synergien ermöglichen
- Rolle der Führungskraft - Handlungssicherheit gewinnen
- Teams entwickeln - gemeinsam Teamkultur schaffen

Zielgruppe Team- und Projektleiter, Führungskräfte und Mitarbeiter, die sich auf das Arbeiten in Teams vorbereiten bzw. ihre Teamfähigkeit verbessern wollen

Dozent(en) Dr. Björn Appellmann, Führungskräfte- und Managementtrainer

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40730K	15.10. - 16.10.2024	Präsenz	Karlsruhe	615,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Professionell Führen in der Verwaltung, Teil 4: Veränderungen initiieren, gestalten und begleiten

- Verlauf von Veränderungen: Folgen für Arbeitsumfeld, Team, Führungskraft, Veränderung als Projekt
- In Szenarien denken und handeln, mit Widerständen umgehen: Motivieren und kommunizieren
- Aufgabe als Führungskraft: Professionell analysieren, strategisch planen, transparent handeln
- Persönlicher Plan: Entwicklungsfelder und konkrete Maßnahmen

Zielgruppe Erfahrene Führungskräfte/Entscheidungsträger mit Personalverantwortung (insb. außerhalb der Personalämter)

Dozent(en) Dr. Annette Feuchter, Führungskräfte- und Managementtrainer, Coaching und Supervision

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40740K	18.11. - 19.11.2024	Präsenz	Karlsruhe	615,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Professionell Führen in der Verwaltung, Teil 5: Sand im Getriebe - Führen bei Streit, Konflikt und Mobbing am Arbeitsplatz

- Wege aus der Ohnmacht - Bewusstes Handeln im Konfliktfall, Führen von Konfliktgesprächen
- Definition: Wann wird aus Konflikten "Mobbing"?
- Mobbing rechtzeitig erkennen und angemessen handeln

Zielgruppe Team- und Projektleiter:innen, Führungskräfte, die ihre Konfliktkompetenz erweitern wollen

Dozent(en) Dr. Björn Appellmann, Führungskräfte- und Managementtrainer

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-40750K	03.12. - 04.12.2024	Präsenz	Karlsruhe	615,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

VWA LEARNSPACE

VWA digital

Digital und flexibel weiterbilden.

LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

KURZ-WEBINAR

NEU

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

MAX. 2H

HYBRID-SEMINAR

LIVE

ONLINE ODER VOR ORT

INTERAKTIV

VIDEO-LEARNING & -TRAINING

ON DEMAND

ONLINE

INTERAKTIV*

* nur VIDEO-TRAINING

ONLINE COACHING

LIVE

ONLINE ODER TELEFON

INTERAKTIV

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs...**Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.

(Nicht bei ONLINE-COACHING)
(Bei VIDEO-LEARNING und -TRAINING nur teilweise)

Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten. So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

vwa-digital.de



**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

 0711 21041-0
 0711 21041-71
 info@w-vwa.de
 www.w-vwa.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**

VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe

 0721 98550-0
 0721 98550-19
 info@vwa-baden.de
 www.vwa-baden.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie für den
Regierungsbezirk Freiburg e.V.**

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

 0761 38673-0
 0761 38673-98
 info@vwa-freiburg.de
 www.vwa-freiburg.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Straße 19-21
68165 Mannheim

 0621 43 218-0
 0621 43 218-18
 info@vwa-rhein-neckar.de
 www.vwa-rhein-neckar.de